



Universidad Veracruzana

# CONSEJO CONSULTIVO DE VINCULACIÓN SESIÓN ORDINARIA ACTA No. 01/2025

Xalapa, Enríquez, Ver., a 02 de mayo de 2025

J. Benito Vicente M.

**ACTA**  
**CONSEJO CONSULTIVO DE VINCULACIÓN**  
**SALA DE JUNTAS DE RECTORÍA**  
Sesión Ordinaria No. 01/2025

En la ciudad de Xalapa-Enríquez, Veracruz, siendo las 13:00 horas, del día dos de mayo del año dos mil veinticinco, previa convocatoria, en la sala de juntas de la Rectoría de la Universidad Veracruzana, ubicada en Lomas del Estadio s/n, Zona Universitaria, Edificio "A", Código Postal 91000, Xalapa-Enríquez, Veracruz, México y video conferencia zoom (modalidad híbrida). Los presentes Dr. Martín Aguilar Sánchez, Rector y Presidente del Consejo Consultivo de Vinculación, Dra. Jacqueline del Carmen Jongitud Zamora, Secretaria de Desarrollo Institucional y Secretaria Ejecutiva de este Consejo Consultivo de Vinculación, Dr. Serafín Flores de la Cruz, Director General de Vinculación y Secretario Técnico del Consejo Consultivo de Vinculación, Funcionarios, Dr. Juan Ortiz Escamilla, Secretario Académico, Mtra. Lizbeth M. Viveros Cancino, Secretaria de Administración y Finanzas, Dra. Mónica Victoria Ruiz Balcázar, Abogada General, Dr. Jorge Genaro Vicente Martínez, Vicerrector de la región Veracruz, Dr. Mario Roberto Bernabé Guapillo Vargas, Vicerrector de la región Orizaba-Córdoba, Dra. Liliana Cuervo López, Vicerrectora de la Región Poza Rica-Tuxpan, Dra. Georgina Hernández Ríos, Vicerrectora de la región Coatzacoalcos-Minatitlán, Mtra. Beatriz Sánchez Zurita, Directora General del Área Académica de Artes, Dr. Arturo Serrano Solís, Director General del Área Académica de Ciencias Biológicas y Agropecuarias, Dr. Arturo Aguilar Ye, Director General del Área Académica de Ciencias de la Salud, Dr. José Luis Sánchez Leyva, Director General del Área Académica Económico-Administrativa, Dra. Yolanda F. González Molohua, Directora General del Área Académica de Humanidades, Dr. Luis Arturo Vázquez Honorato, Director General del Área Académica Técnica, Dr. Roberto Zenteno Cuevas, Director General de Investigaciones, Dr. Daniel Bello López, Director General de la Universidad Veracruzana Intercultural y Personal Académico en su carácter de Vocales, Dr. Marvin Omar Aguilar Justo, Área Técnica, región Orizaba-Córdoba, Mtra. Magaly Emilia Corona García, Área de Humanidades, región Veracruz, Mtra. Eliza Mireya Vázquez Rodríguez, Área de Ciencias de la Salud, región Coatzacoalcos-Minatitlán, Mtro. Víctor Omar Ramírez Olivares, Área de Artes, región Xalapa y Dra. Alejandra Ilean Gómez Priego, Área Económico-Administrativa, región Poza Rica-Tuxpan, Mtro. Joaquín Jiménez Huerta,

área de Ciencias Biológicas y Agropecuarias, región Xalapa, se reúnen para llevar a cabo la primera sesión ordinaria 2025 del Consejo Consultivo de Vinculación, bajo el siguiente:

### Orden del Día

- I. Lista de asistencia y declaración de quorum para sesionar.
- II. Lectura y, en su caso, aprobación del orden del día.
- III. Lectura de acuerdos de la segunda sesión del Cocovi del año 2024.
- IV. Presentación del informe Estudio sobre mercado laboral, empresas y organizaciones.
- V. Presentación del informe de las sesiones de las comisiones regionales del Cocovi.
- VI. Asuntos generales.
- VII. Clausura de la sesión.

### Desarrollo de la Sesión

- I. **Lista de asistencia y declaración del *quorum* para sesionar.** En uso de la voz, el Dr. Martín Gerardo Aguilar Sánchez, Presidente del Consejo Consultivo de Vinculación da las palabras de bienvenida y cede el uso de la voz al Dr. Serafín Flores de la Cruz, Secretario Técnico del Consejo Consultivo de Vinculación para cotejar la asistencia y declaración de *quorum* para sesionar.

El Dr. Serafín Flores informa que siendo las 13:00 horas, se cuenta con una asistencia del 100% de miembros que integran el Consejo, por lo que existe *quorum* legal para sesionar. Cede la palabra a la Dra. Jaqueline Jongitud Zamora, Secretaria Ejecutiva del Consejo, para la lectura y en su caso aprobación del orden del día.

- II. **Lectura y, en su caso, aprobación del orden del día.** Acto seguido la Dra. Jaqueline Jongitud Zamora hace uso de la voz y procede a la lectura del orden del día, mismo que fue aprobado por unanimidad.

La Dra. Jaqueline del Carmen Jongitud Zamora, instruye al Dr. Serafín Flores de la Cruz para que dé lectura a los acuerdos del Acta de la segunda sesión del Cocovi año 2024.

### III. Acuerdos de la minuta (Acta) de la segunda sesión del Cocovi año 2024.

En uso de la voz el Dr. Serafín Flores de la Cruz, Secretario Técnico, procede a dar lectura de los acuerdos de la segunda sesión ordinaria del Cocovi del 5 de diciembre del 2024:

Acuerdos:

*Los documentos aprobados en la sesión ordinaria del 5 de diciembre de 2024, el primer punto fue el orden del día, aprobado por unanimidad, el segundo punto fue la presentación de la propuesta fortalecida del Programa de Vinculación para el Desarrollo Profesional e Inserción Laboral, que fue aprobado y derivó en un estudio de mercado laboral, empresas y organizaciones del cual se presentará hoy un informe del proceso metodológico y las fases en las que se encuentra.*

*El segundo acuerdo fue la presentación de propuesta y aprobación de modificación de sesiones del Cocovi 2024 y 2025, de tres a dos sesiones ordinarias y del inicio de las sesiones de las comisiones regionales del Consejo Consultivo de Vinculación, que también se dará el informe sobre el estado que guarda el acuerdo. Cedo la voz a la Dra. Jaqueline Jongitud para que continúe con el orden del día.*

Al terminar de exponer los acuerdos de la segunda sesión del Cocovi 2024, la Dra. Jaqueline del Carmen Jongitud Zamora instruye al Dr. Serafín Flores de la Cruz para que continúe con la presentación del informe del Estudio sobre mercado laboral, empresas y organizaciones.

### IV. Presentación del informe Estudio sobre mercado laboral, empresas y organizaciones.

El Dr. Serafín Flores de la Cruz, procede a exponer la propuesta:

*El estudio derivó de un acuerdo del Consejo Consultivo de Vinculación y se desarrolló en coordinación con la Secretaría de Desarrollo Institucional y el Centro de Estudios de Opinión y Análisis.*

*A continuación, se presentan algunos elementos y actividades que se desarrollaron a lo largo de este estudio que acaba de culminar, y que se está en condiciones de presentar el resultado de los datos al señor Rector. Se espera la reunión para la presentación formal de los resultados del análisis.*

*S. Serafín Flores de la Cruz*

*El estudio seleccionó unidades económicas registradas en el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE) como universo, a partir del cual derivó y se extrajo una muestra.*

*La recolección de información se realizó de forma presencial y, en algunos casos, vía remota, entre el 26 de febrero y el 11 de marzo.*

*El universo lo constituyeron todas las unidades económicas activas y formalmente registradas en Veracruz, que atendieron a un total de 17,402 registros. Adicionalmente, se realizó una clasificación de las empresas en función del número de empleados, optando por medianas empresas que pudieran integrar perfiles profesionales de la Universidad Veracruzana.*

*Se detectaron algunas inconsistencias en la ubicación de las empresas, las cuales fueron posteriormente solventadas. Además, a las entidades académicas se les solicitó una lista de 20 empleadores. Estas listas fueron utilizadas para crear una base de datos de consulta que incluye a las empresas empleadoras de los egresados, la cual está definida por cada programa académico.*

*En la fase de aplicación, 70 miembros de la comunidad universitaria, incluyendo personal administrativo, eventual y académico, así como estudiantes, participaron en el trabajo de campo. Este trabajo se llevó a cabo en las cinco regiones donde tiene presencia la Universidad Veracruzana.*

*Las aplicaciones se realizaron de manera presencial privilegiando la estrategia y la auto aplicación; porque en muchas ocasiones los empresarios decían que se dejara el instrumento y posteriormente lo remitían. Hubo un número de encuestas menor que se realizó a través de las solicitudes de correos electrónico o mediante llamadas telefónicas, para ello se habilitó, desde el Centro de Estudios de Opinión y Análisis, un call center que realizó las llamadas telefónicas a las empresas.*

*En la primera sesión del Cocovi 2024, se presentó una propuesta para fortalecer los programas de empleabilidad e inserción laboral, incluyendo un estudio de empleadores. Se solicitó el directorio de empresas y organizaciones y se presentó la primera propuesta de cuestionario, basada en un ejercicio previo del Departamento de*

J. Benito Vicente Ch.

Vinculación con el Sector Productivo y revisado varias veces. Finalmente, se presentaron los objetivos, metodología, materiales de difusión, cronología y recursos necesarios a la Secretaría de Desarrollo Institucional.

Además, se tomó la determinación de presentar en estas sesiones a los directores generales de Áreas Académicas, la propuesta de cuestionario para su revisión, análisis y observaciones que quisieran realizar; considerando los perfiles de las Facultades que están a su cargo. También se integró a la Universidad Veracruzana Intercultural (UVI) y al posgrado.

Los titulares de las Direcciones Generales de las Áreas Académicas recibieron la información de acuerdo al área de estudio y se procedió a integrar las observaciones viables. El trabajo fue realizado por el Centro de Estudios de Opinión y Análisis (CEOA), a través de la Coordinación de estudios cuantitativos, a cargo de la Mtra. Alma Tenorio y con la supervisión del Dr. Rubén Flores.

El 16 de enero del 2025 se llevó a cabo una reunión entre el CEOA y el personal adscrito a la DGV, se capacitó al personal de la Dirección General de Vinculación que estaría participando en la realización de la primera prueba piloto, de tal forma que el cuestionario, revisado por las Direcciones de Área, pudiera ser validado y probado en campo.

La aplicación de la prueba piloto estuvo a cargo de la Mtra. Alma Tenorio del CEOA y la Doctora Claudia Hernández Rincón jefa del Departamento de Vinculación con el Sector Productivo, dicha aplicación fue del 20 al 31 de enero del año en curso.

El 7 de febrero se presentó el instrumento a las Vicerrectorías y Directores Generales de Áreas. En esa reunión también se presentó la logística a seguir y el presupuesto a utilizar y el calendario de actividades para la realización del estudio. Es preciso mencionar y dar el agradecimiento a la disposición que tuvieron las Direcciones Generales de Áreas y las Vicerrectorías; que desde el primer momento apoyaron el proyecto y su aplicación.

El 20 de febrero se capacitó al personal académico, administrativo y de confianza, así como a estudiantes que participaron en la aplicación de la

J. Benito Vincente A.

encuesta. Además, se realizó un taller al finalizar la aplicación para recuperar la memoria del proceso de aplicación, y es un primer acercamiento al terreno y al territorio respecto del mercado laboral que tenemos en las regiones.

La actividad de campo, realizada del 26 al 11 de marzo en todas las regiones, fue marcada por experiencias que fluctuaron, pero que se fueron resolviendo a medida que la aplicación avanzaba en su desarrollo. Algunas regiones terminaron en el tiempo establecido, otras tuvieron unos contratiempos, pero se logró el objetivo planteado, hubo buena respuesta del sector empresarial en general.

La presentación de resultados finales ante el Rector y la entrega del informe final, por parte del Centro de Estudios de Opinión y Análisis y de la Dirección General de Vinculación, están pendientes.

Para finalizar, quiero agradecer al Dr. Rubén Flores por toda esa disposición, porque en realidad, el Centro de Estudios de Opinión y Análisis tuvieron mucho que ver en esta definición del estudio y con su expertiz guiaron todo el proceso; igual, un agradecimiento a la Mtra. Alma Tenorio, quien estuvo al pendiente de todo ello.

En otra sesión del Cocovi se trabajará en una propuesta para fortalecer, este tipo de estudios, que permitan una ampliación de la visión; sobre todo la integración de la parte cualitativa, ya que consideramos que es muy importante el punto de vista de los dirigentes de las organizaciones empresariales. Tenemos una serie de dirigentes que están dispuestos a una entrevista abierta y tienen una visión muy amplia de lo que está requiriendo el mercado laboral actual.

Por último, ver que este ejercicio se vaya perfeccionando con base en las observaciones de todos ustedes, pero también que sea un estudio que se realice y se aplique cada determinado periodo, de tal forma que nos pueda dar los insumos para tener elementos que fortalezcan los programas, y por supuesto la empleabilidad y la inserción laboral.

Con esta presentación cerró su participación el Dr. Serafín Flores de la Cruz y cede la palabra a la Dra. Jaqueline del Carmen Jongitud Zamora.

Toma la palabra la Dra. Jaqueline del Carmen Jongitud Zamora, quien en uso de la voz reitera el agradecimiento que ha dado el Doctor en todo

J. Benito Vicente M.

este proceso, para las Direcciones Generales de Áreas que como ya bien ha dicho él, implicó la revisión y análisis de los cuestionarios, los pilotajes y; a las y los vicerrectores que hicieron posible la aplicación en las cinco regiones universitarias.

*También si existiera algún comentario o alguna duda al respecto, entendemos que la presentación de resultados se tendrá en la siguiente sesión ordinaria del Cocovi, una vez que se tenga el análisis a profundidad de los datos obtenidos.*

La Dra. Jaqueline del Carmen Jongitud Zamora, cede el uso de la voz a la Mtra. Alma Tenorio quien agradece y comenta que: *ha sido un camino largo el recorrido entre el área de Vinculación y por supuesto, la Secretaría de Desarrollo Institucional. Y si, en este resumen tan puntual que ha hecho el Doctor Serafín, notamos que hemos seguido un proceso metodológico exacto para poder desarrollar este ejercicio desde el inicio hasta el final con una base muy firme, e involucrando a todas las áreas de nuestra Universidad, no solamente en la aplicación, sino también en el desarrollo del instrumento; por lo que estoy segura que cuando conozcan los resultados de este ejercicio verán que proveerá información valiosa para nuestra institución*

Toma la palabra el Dr. Martín Gerardo Aguilar Sánchez, Rector de la Universidad Veracruzana quien comenta lo siguiente:

*Ustedes ya vieron todo el desarrollo, pero la idea fundamental de esta iniciativa también fue, y comentábamos con el Dr. Serafín y la Dra. Jaqueline, que nosotros hacíamos las expo del empleo; y que realmente no se veía el impacto o que aquellos actores que llegaban eran actores de muy buena voluntad, pero no se veía realmente a dónde tendríamos que incidir con los estudiantes de las distintas facultades, y no teníamos un diagnóstico ni un estudio para eso.*

*Entonces, yo voy a recibir la semana que entra los resultados, vamos a analizarlos, después se les presentarán a ustedes, pero en lo personal estoy poniendo mucha atención al tema, porque a veces como universidad actuamos muy en la lógica que venimos heredando. Yo no veía el impacto que estábamos teniendo con estas exposiciones y con estos eventos, que sí difunden pero que no estaban los sectores que nosotros veíamos necesario que estuvieran, o por lo menos tener claridad de cómo está nuestro mercado laboral con mucha precisión.*

S. Benito Vicente M.

Consejo Consultivo de Vinculación  
Sesión Ordinaria No. 1/2025

*Entonces yo espero los resultados, que deben ser forzosamente muy interesantes y ya los comentaremos.*

La Dra. Georgina Hernández Ríos, Vicerrectora de la Región Coatzacoalcos -Minatitlán, inició su participación felicitando al equipo, porque fue un ejercicio importante y trascendental el haber elaborado la encuesta para hacer un estudio, pero considera que se deben evaluar los siguientes puntos:

- Considerar a las empresas propuestas por entidades académicas.
- La propuesta de que participen en la aplicación los enlaces de vinculación, para aprovechar el acercamiento directo con las empresas, que además les permitiría enterarse de la situación.
- Algun mecanismo que evite que los encuestados no reciban a los encuestadores o los agredan.

La Vicerrectora comentó:

*Les decía a los que participaron que la parte valiosa es que se enfrentaron también a empresas nuevas, que no los conocían y otras que no existían. También se dieron cuenta de que acudieron a algunos lugares que estaban cerrados o que no existían. Comentó que cree que fue una buena experiencia si lo vemos así. Todos los detalles que han sucedido se pueden considerar para ese análisis que se realice, un momento de evaluación.*

Toma la palabra el Dr. Serafín Flores, y responde:

*Se está tomando nota, sin duda son estos espacios de oportunidad que podemos considerar. En efecto, toda la experiencia que tuvieron los aplicadores en el terreno, cara a cara o con la autogestión del cuestionario, como decía el Doctor, ellos han ido tomando nota y que se tienen acotaciones de las diferentes situaciones que se fueron presentando, y se espera que en una próxima sesión podamos tener también aportaciones, una vez que se presente el informe de la experiencia en la aplicación.*

*Y también es muy importante decir que en el instrumento oficial que se utilizó, había empresas que ya no existían, que ya habían cerrado, etcétera. Y en ese caso el equipo del Centro de Estudios de Opinión y*

*J. Benito Vicentini.*

*Vinculación lo que hicieron fue sustituir a una empresa por otra para poder mantener la calidad de la muestra. Muchísimas gracias, valoramos mucho las observaciones.*

No habiendo más participaciones, la Dra. Jaqueline del Carmen Jongitud Zamora, instruye para la presentación del siguiente punto del orden del día.

**Presentación del informe de las sesiones de las comisiones regionales del Cocovi.**

El Dr. Serafín Flores de la Cruz, presenta el informe:

*Es importante mencionar que las Comisiones del Cocovi son órganos colegiados, que al igual que ha pasado con los de Planeación de proyectos, construcciones y mantenimiento, son órganos colegiados que han reactivado su vida colegiada en la Universidad.*

*Fue un acuerdo del Cocovi y también por recomendaciones de la Coordinación de Transparencia, a cargo del Mtro. Rubén Eder Contreras Rojas, que pudieran reducirse las sesiones de tres, como está en el acuerdo rectoral del 2017, a dos sesiones. ¿Por qué? Porque, en primer lugar, la Dirección General de Vinculación prácticamente ya tiene su Reglamento de Vinculación. Pero nosotros ya tenemos que asumir las actividades y las responsabilidades de transparencia ante las instituciones que lo exigen, entonces tendríamos que estar subiendo nuestras actas; ya no minutas, sino las actas del Consejo a la Plataforma Nacional de Transparencia. Y como tres sesiones se consideraban demasiadas en términos de los tiempos y agenda de trabajo y, porque hay tiempos reglamentarios para subir las actas, entonces solicitamos a este honorable órgano colegiado que se pudiera tomar el acuerdo de que se redujeran de tres a dos sesiones anuales; es decir, una por cada periodo. Considerando que las regiones también tienen que subir sus actas. Esta acción de poner en funcionamiento las comisiones regionales obedecen a las metas institucionales que tienen que ver con una Dirección General de Vinculación fortalecida y con presencia en las regiones.*

*Entonces presento el calendario aprobado por los vicerrectores y vicerrectoras en cumplimiento del acuerdo de la sesión del Cocovi del 5 de diciembre 2024: Veracruz tendrá su sesión el 13 de mayo, ya próximo.*

J. Benito Vicente M.

Consejo Consultivo de Vinculación  
Sesión Ordinaria No. 1/2025

Orizaba-Córdoba el 29 de mayo, Poza Rica el 12 de junio y Coatzacoalcos-Minatitlán el 18 de junio. Esta es la calendarización para las comisiones regionales, con sus respectivos órdenes del día.

Lo que se considera es descentralizar la toma de decisiones en las regiones, es decir, que Cocovi no sea quien dicte todo desde el centro, sino que en las regiones se tomen decisiones para impulsar, dar seguimiento y evaluar los procesos de vinculación universitaria a nivel regional. Que podamos realizar acciones más específicas de acuerdo con las vocaciones y a las dinámicas de cada región. Ese es el calendario para las comisiones regionales, muchas gracias.

Cede la voz a la Dra. Jaqueline del Carmen Jongitud Zamora, quien comenta que en el punto número seis del orden de día, no se hicieron registro de temas en particular y en ese sentido cede el uso de la voz al señor Rector, para que proceda a la clausura de la reunión.

#### V. Clausura de la sesión.

Dr. Martín Gerardo Aguilar Sánchez, Rector de la Universidad:

Muchas gracias, lo que me da gusto de esta sesión es no solamente la brevedad, sino que los resultados presentados, son resultados en conjunto que tomaron de acuerdo entre todos y todas; se hicieron las comisiones, se participó también en la parte de la encuesta y se les consultó.

Más allá de los problemas de la aplicación y ese tema que es bueno tomar en cuenta, creo que es un trabajo conjunto. Ahora yo estoy, con mucha curiosidad para saber cuáles son los resultados de la aplicación de la encuesta, porque digamos si vemos de manera optimista, nos darían pistas de cómo están las estructuras económicas en el estado de Veracruz; y las posibilidades de empleo y cómo canalizar.

Si lo vemos de manera pesimista, sería pensar que tenemos una crisis económica y que no tenemos muchas posibilidades de empleo, salvo en algunos sectores y lo importante es conocer la realidad del resultado; que nos está diciendo y por dónde vamos.

J. Benito Vicente M.

*Es una encuesta que yo creo, se va a tener que hacer año con año, para ir viendo cuáles son los cambios o probablemente cada dos años; para ver cuáles son las variables que se van generando.*

Habiendo agotado todos los puntos del orden del día, el Dr. Martín Gerardo Aguilar Sánchez, Presidente del Consejo Consultivo de Vinculación agradeció la asistencia y atención al trabajo colegiado que han realizado y realizó la clausura de la primera sesión ordinaria del Cocovi, levantándose el acta para constancia, que firman los miembros del Consejo Consultivo de Vinculación, siendo las 13:50 h., del día 02 de mayo del 2025.

**Acta de  
Consejo Consultivo de Vinculación**

Dr. Martín Gerardo Aguilar Sánchez  
Presidente del Consejo

Dra. Jaqueline del Carmen Jongitud  
Zamora  
Secretaria Ejecutiva

Dr. Serafín Flores de la Cruz  
Secretario Técnico

Vocales



Dr. Juan Ortiz Escamilla  
Secretario Académico



Mtra. Lizabeth M. Viveros Cancino  
Secretaria de Administración y  
Finanzas



Dra. Mónica Victoria Ruiz Balcázar  
Abogada General



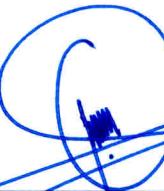
Dr. Jorge Genaro Vicente Martínez

Vicerrector de la región

Veracruz



Dr. Mario Roberto Bernabé Guapillo Vargas  
Vicerrector de la región  
Orizaba-Córdoba



Dra. Liliana Cuervo López  
Vicerrectora de la región  
Poza Rica- Tuxpan



Dra. Georgina Hernández Ríos  
Vicerrectora de la región Coatzacoalcos-  
Minatitlán



Mtra. Beatriz Sánchez Zurita  
Directora General del Área Académica  
de Artes

*Serrano Serrano 5.*  
Dr. Arturo Serrano Solís  
Director General del Área Académica  
de Ciencias Biológicas y Agropecuarias

*Kuks*  
Dr. José Luis Sánchez Leyva  
Director General del Área Académica  
Económico- Administrativa

*D. L. H.*  
Dr. Luis Arturo Vázquez Honorato  
Director General del Área Académica  
Técnica

*Daniel Bello López*  
Dr. Daniel Bello López  
Director General de  
la Universidad Veracruzana Intercultural

*M. A. Y.*  
Dr. Arturo Aguilar Ye  
Director General del Área Académica  
de Ciencias de la Salud

*Yom*  
Dra. Yolanda F. González Molohua  
Directora General del Área Académica  
de Humanidades

*R. Z. C.*  
Dr. Roberto Zenteno Cuevas  
Director General de  
Investigaciones

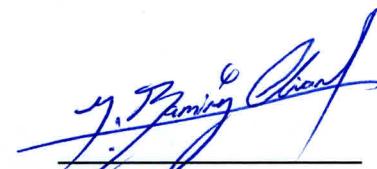
*J. Benito Vicente M.*



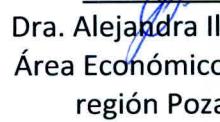
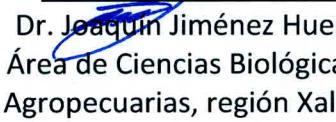
Dr. Marvin Omar Aguilar Justo  
Área Técnica,  
región Orizaba-Córdoba



Mtra. Magaly Emilia Corona García  
Área de Humanidades,  
región Veracruz



Mtro. Víctor Omar Ramírez Olivares  
Área de Artes,  
región Xalapa

  
Mtra. Eliza Mireya Vázquez Rodríguez  
Área de Ciencias de la Salud,  
región Coatzacoalcos-Minatitlán  
Dra. Alejandra Ilean Gómez Priego  
Área Económico – Administrativa,  
región Poza Rica-Tuxpan  
Dr. Joaquín Jiménez Huerta  
Área de Ciencias Biológicas y  
Agropecuarias, región Xalapa  
J. Benito Vicente M.