



Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

Clara Orizaga Rodríguez
Veracruz, Septiembre 2006

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- En el año de 1968 las normas de la ABIESI planteaban que el presupuesto ideal para la biblioteca debería ser de al menos el cinco por ciento del presupuesto total que recibe la institución u organismo.
- En la búsqueda documental no se encontró información que revele que este hecho se ha cumplido.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- En la Ley General de Bibliotecas Públicas que data de 1988, en sus artículos 4 y 8 no se menciona porcentaje alguno de presupuesto en general, solo menciona que se garantice el buen funcionamiento de infraestructura, actualización de acervos y pago del personal bibliotecario. Generalmente este presupuesto lo debe designar el cabildo ya que las bibliotecas tienen una dependencia municipal y en algunos casos cuando se dispone de una biblioteca central pública el presupuesto proviene directamente del Gobierno del Estado.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- El año 2002 es portador de buenas noticias para los bibliotecarios ya que el gobierno Federal dio a conocer que se destina un presupuesto muy importante para la edificación de la Biblioteca Vasconcelos la cual ya se encuentra funcionando en la ciudad de México. Para ese importante proyecto el Presidente de la República asignó un presupuesto histórico de 4300 millones de pesos el cual proviene de recursos públicos y de donaciones.
- Se desconoce a la fecha cuál será su presupuesto para el año siguiente ya que recientemente inició sus funciones.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- En agosto del 2001 el gobierno federal a través del Consejo Nacional para la Cultura y las Artes (CONACULTA) suscribió un convenio para financiar créditos destinados a mejorar infraestructura y financiamiento de las bibliotecas públicas del país.
- Por ello se infiere que tanto los gobiernos estatales como municipales no destinan un presupuesto para este rubro y solo hasta que se diagnostica como necesario se implementa pero a través de un crédito especial que representará un cargo extra al erario público ya que se presenta en forma de préstamo con los recargos inherentes a éste.
- Por lo anterior es posible afirmar que en especial las bibliotecas públicas dependen del presupuesto que se les asigne y no del que realmente necesiten, planeen, ó presupuesten; se tienen datos que en el año 2001 el presupuesto no rebaso los 100 millones de pesos y éste recurso se destinó para 6259 bibliotecas públicas.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- La falta de un presupuesto adecuado no es aplicable solo a las bibliotecas públicas, incluso aquellas que puede pensarse que tienen lo suficiente, se enfrentan también a sus propios problemas de índole económico como el caso de la Universidad Nacional Autónoma de México ya que en el año de 2002 Enrique del Val Blanco declaraba que “ la escasez de recursos económicos destinados a las bibliotecas de nuestro país es uno de los desafíos que también presenta la UNAM... el financiamiento es insuficiente.. y plantea la necesidad de compartir recursos apoyados en las nuevas tecnologías y de estrechar lazos con otras bibliotecas... sostuvo que el futuro de las bibliotecas es la cooperación y no debe evadirse esta tarea”.[\[1\]](#)

[\[1\]](#) Boletín DGSCA 0829, Septiembre 27 de 2002

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- El presupuesto destinado a las bibliotecas depende en gran medida de la forma en cómo se administra la institución educativa ya que algunas solo disponen del recurso que se les asigne, otras generan además algunos ingresos propios que, comparados con lo que les ingresó el año inmediato anterior, les es posible hacer una planeación de estos recursos que se generen; otras, en su Programa Operativo anual (POA) deben considerar incluso el pago nominal de su personal, pólizas de mantenimiento así como mantenimiento de su infraestructura en general y algún programa especial nuevo o de continuación que deseen llevar a cabo.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- 1). Los académicos de su institución tienen la disposición de participar (en serio) en el desarrollo de colecciones? Si no es así en esta parte del presupuesto asuma con responsabilidad el compromiso de solicitar lo necesario, no se sujete a las presiones como cuando los proveedores le ofrecen “solo novedades” y grandes stocks donde tienen todo lo que su biblioteca (s) necesita.
- Si tiene una respuesta afirmativa de parte de los académicos, ¡adelante! Recabe cuanta lista le entreguen, proceda como acostumbra en su ordenamiento, clasificación por programas académicos y cotización y ponga el costo que tendrá esta meta;
- considere el tiempo en que su presupuesto será liberado y que las adquisiciones de material no nacional pueden tardar hasta tres meses además del material agotado o fuera de catálogo que invariablemente es solicitado en estas listas.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- 2). Debe considerar la disponibilidad de recursos informativos en otras instituciones, pues ello puede influenciar la toma de decisiones en el desarrollo de las colecciones de su biblioteca ó en el Sistema de Bibliotecas.
- Recuerde por otra parte, que el préstamo interbibliotecario es una alternativa para satisfacer las necesidades de información de una porción de su clientela. Lo importante en este aspecto es tener presente que este servicio no sustituye los recursos esenciales o de relevancia e importancia y necesarios, en disciplinas o materias ofrecidas dentro de los programas académicos en cuestión.
- También aproveche cuando aplique esta reflexión y pregúntese con cuantas instituciones tiene este tipo de convenio quizá ésta sea la oportunidad de algo que había estado relegando por mucho tiempo.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- 3). Debe considerar que sería difícil concebir el desempeño de las funciones de docencia, investigación y difusión de la cultura que se realiza en las universidades sin información o con información deficiente en calidad y cantidad, y sin la organización y servicios que la hagan accesible.
- Por ello, siempre que le sea posible hable con sus superiores acerca de lo imprescindible que resulta que su presupuesto sea aprobado o gestionado.
- Aplique toda su creatividad para que imaginen el panorama que guardaría su (s) biblioteca (s) de no disponer de los recursos que solicita.
- Siempre tenga consigo su plan “b” que puede consistir principalmente en tener presente lo que está dispuesto a negociar es decir de lo que sí puede prescindir dejando siempre lo más importante para su biblioteca o sistema bibliotecario, recuerde lo que se comentó en el apartado número uno.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- **4)** En su presupuesto incluye recursos informativos en línea? En este sentido es recomendable considerar que todo recurso informativo cuyo costo sea superior al costo promedio de los materiales habituales (suscripción a revista, libro, material de consulta entre otros), requiere ser analizado cuidadosamente para posteriormente cabildear ante el propio personal experto en esta materia sobre lo oportuno e importante de la adquisición.
- Una vez terminada esta operación, puede proceder a incluirlo en su presupuesto y posteriormente solicitar los accesos de prueba necesarios; difunda esta nueva herramienta ante la comunidad académica de su organización así, cuando tenga disponible el recurso, su uso ya será generalizado.
- Recuerde que la confiabilidad de la información electrónica es un factor fundamental.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- ¿Cómo plantear un verdadero presupuesto lúcido que permita un cómodo ejercicio en el año que corresponde sin presiones para el director responsable y los colaboradores que apoyan en esa tarea y sin que al término del año se hagan compras de pánico?
- A continuación se presentan algunas reflexiones y/o consideraciones al respecto:

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

La gestión del presupuesto.

- El presupuesto de la biblioteca es un factor contundente que condiciona el presente y el futuro de la misma.
- Su habilidad como gestor es fundamental
- Se han tenido noticias acerca de que a algunas bibliotecas no se les destina presupuesto porque “siempre se les ha otorgado” si se le presentará esta inconcebible situación siempre afirme que nunca le han otorgado lo suficiente, que su responsabilidad es mantener un ambiente fresco invirtiendo (no gastando o comprando) en desarrollo de colecciones, sistemas de información, infraestructura y todos los rubros que su presupuesto contemple.
- Las pruebas de sus resultados y productos sobre el ejercicio del presupuesto que le han asignado, son fundamentales para conseguir uno nuevo.
- Aplique un auto evaluación tendrá una fotografía fiel.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- Su presupuesto debe ser adecuado a los objetivos de su institución con el único propósito de que los servicios bibliotecarios resulten un instrumento eficaz del desarrollo académico y científico de la misma.
- El presupuesto para el gasto corriente de funcionamiento y el de inversión en desarrollo de colecciones, sistemas de información y otros aspectos que requieran de desarrollarse, deben ser constituidos y presentado en forma de programas que permitan su medición mensual bimestral semestral o anual.
- Recuerde reportar resultados, esto, siempre es conveniente como expediente a favor de su dependencia ó unidad de información ya que si solo ha ejercido el presupuesto que le destinan y no tiene productos, se pone en duda en otorgarle uno nuevo sobre todo si este es cuantioso y sin la fundamentación adecuada.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- ¿Recibe ingresos por la prestación de servicios? Los ingresos por servicios prestados a usuarios según los costos establecidos de acuerdo con los órganos de autoridad correspondientes, pueden reducir de alguna manera el presupuesto general
- La imagen de que la biblioteca es un organismo que no solo pide sino que también genera ingresos como una empresa productiva es un gran cambio en la imagen habitual que se puede tener de no ser solo un espacio que siempre requiere apoyo sino que también genera recursos que le permiten subsistir dignamente para solucionar algunos problemas económicos.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- Cuáles son las partidas que debe contemplar en su presupuesto?
- A continuación se proponen algunos criterios que no necesariamente son el total que debe considerarse y que dependen como se mencionó antes, de la forma en que opera su institución y el catálogo de rubros que contemple el organismo que se encarga de las finanzas:

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

Criterios a considerar en la solicitud de un presupuesto

- Recursos humanos
 - Personal de base
 - Personal temporal ó por programa especial
 - Capacitación
 - Becas
- Adquisición de Bibliografía
 - Libros
 - Publicaciones periódicas
 - Otros materiales (audiviosuales, bases de datos, discos compactos etc)

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- Gasto corriente o de funcionamiento
 - Mantenimiento y reparaciones
 - Comunicaciones y transportes
 - Gastos de representación (aquí se consideran los viáticos para asistir a cursos, congresos etc.)
 - Electricidad, agua, teléfono, cable, etc.
 - Papelería especializada
 - Encuadernación, restauración, fumigación etc.
 - Pago de pólizas de elevador, aire acondicionado, pólizas de software, gastos de seguro del inmueble

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

Presupuesto de inversión

- Nuevos edificios, ampliaciones, remodelaciones, adaptaciones
- Equipamiento de nuevos espacios
- Implantación de nuevas tecnologías
- Dotación de nuevos servicios
- Adquisiciones retrospectivas

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

- En forma general el presupuesto puede tener la siguiente distribución aunque no necesariamente este sea un modelo, más bien se pretende que sea una guía:
- Los gastos en recursos humanos suelen situarse entre el 50 y el 60%
- Desarrollo de colecciones entre el 35 al 40 %
- Otros gastos: 10%

La suma de estos rubros debe conformar su cien por ciento.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

Otros criterios para elaborar el presupuesto

- Cuales son los criterios con los que usted puede armar su presupuesto?:
- **Académicos :**
- De acuerdo a la normatividad bibliotecaria debe considerar para el desarrollo de colecciones:
 - Número de alumnos
 - Número de profesores de tiempo completo
 - Número de asignaturas
 - Años curriculares por programas de estudio
- **Investigación:**
 - Número de doctores
 - Número de profesores con maestría o candidatos a grado de doctor predoctorales

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

■ Desarrollo de Colecciones:

- Precio promedio del libro
- Precio promedio por título de revista
- Número de usuarios por biblioteca
- Precio promedio de bases de datos

Sugerencias

- Si no se tiene contemplado en su institución, sugiera solicite pida, la implementación de un esquema de donativos los cuales pueden ser recibidos en especie ó efectivo y proponga las políticas necesarias para ello. En algunas instituciones públicas tiene éxito que al momento de la inscripción se destine una cantidad para sus bibliotecas. Cuando esto suceda no espere, solicite el calendario de cuando puede iniciar el ejercicio.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

CONCLUSIONES

- Si no ha definido lo que desea conseguir mediante la presentación de su presupuesto, será difícil diseñar un proyecto clarificado
- Concretar, ajustar y encuadrar el presupuesto ajustado a los límites del proyecto pueden conducir a una gestión exitosa.
- Analice las competencias y experiencia del capital humano que coadyuvará en la operatividad del presupuesto no tiene objeto presentar propuestas en rubros en donde no se tenga personal competente para la ejecución.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

RECOMENDACIONES

- Toda vez que el proyecto de presupuesto lo permita, reconozca la importancia de realizar un ordenamiento cronológico de las actividades que se efectuarán para el desarrollo del proyecto; que actividad precede, qué actividad le sigue.
- Utilice uno de los inventos más importantes del siglo XX, las gráficas, el modelo de Henry L. Gantt, acentúa la importancia en tiempo, costo y control de la ejecución del proyecto.
- Mantenga informados a todos los involucrados respecto al ejercicio del presupuesto y los progresos obtenidos a partir de los apoyos recibidos.
- Reciba, acepte todas las sugerencias que pueden beneficiar al proyecto varias cabezas piensan mejor que una.

Reflexiones generales que pudieran conducir a la elaboración de un presupuesto que reporte resultados

Por su atención

! Muchas Gracias;

Clara Orizaga Rodríguez
Universidad Autónoma de Nayarit

coriza@nayar.uan.mx

(311) 211-88-37