

Cuarto Informe de Actividades 2019-2020

Facultad de Administración



Dra. Leidy Margarita López Castro

Directora

Mtro. José Antonio Castro Zapata

Secretario

Mtra. Dolores Vázquez Trujillo

Coordinadora de la Carrera de Administración

Mtra. Susana Sánchez Solís

Jefa de Carrera de Administración Turística

Dr. Carlos Javier Valdez Pérez

Jefe de Carrera de Sistemas Computacionales Administrativos

Coordinador de la Carrera de Logística Internacional y Aduanas

Lic. Rafael González Delgado

Administrador

Contenido

Índice de Tablas.....	iii
Índice de Imágenes	iv
I. Liderazgo académico	1
1. Oferta educativa con calidad	1
2. Planta académica	3
3. Apoyo al estudiante	12
4. Investigación, innovación y desarrollo tecnológico	21
II. Visibilidad e impacto social	22
5. Emprendimiento y egresados	22
6. Cultura humanista y desarrollo sustentable	25
7. Internacionalización e interculturalidad	30
III. Gestión y gobierno	31
8. Infraestructura física y tecnológica	31

Índice de Tablas

Tabla 1 - Matrícula por Programa Educativo.	1
Tabla 2 - Planta Académica	3
Tabla 3 - Grado Académico	4
Tabla 4 - Programación de formación de académicos	6
Tabla 5 - Cuerpos Académicos	7
Tabla 6 - Participación en PRODEP, PEDPA y SNI	9
Tabla 7 - Certificaciones	11
Tabla 8 - Programa Institucional de Tutorías 202001	12
Tabla 9 - Programa Institucional de Tutorías 202051	13

Índice de Imágenes

Imagen 1 - Matrícula por Programa Educativo	2
Imagen 2- Matrícula Total	2
Imagen 3 - Planta Académica	3
Imagen 4 - Planta Académica Total	4
Imagen 5 - Grado Académico Máximo	5
Imagen 6 - Nivel máximo de estudios - Total	5
Imagen 7 - Programación de formación de académicos	6
Imagen 8- Cuerpos Académicos	7
Imagen 9 - Participación en PRODEP, PEDPA y SNI	9
Imagen 10 - Participación Total en PRODEP, PEDPA y SNI	10
Imagen 11 - Certificaciones	11
Imagen 12 - Programa Institucional de Tutorías 202001	12
Imagen 13 - Jornadas de Tutorías. Fuente: Propia	13
Imagen 14 - Programa Institucional de Tutorías 202051	13
Imagen 15 - Programa de Apoyo a la Formación Integral (PAFI)	14
Imagen 16 - Satisfacción del estudiante	14
Imagen 17 - Día Mundial del Turismo Fuente: Propia	16
Imagen 18 - Expo Orienta 2019 Fuente: Propia	17
Imagen 19 - Jornadas Tecnológicas 6.0 Fuente: Propia	18
Imagen 20 - Semana del Administrador Fuente Propia	19
Imagen 21 - Celebración Día Internacional de la Mujer Fuente: Propia	20
Imagen 22 - Presentación del libro “Veracruz y La Habana: centro histórico y turismo”. Fuente Propia.	21
Imagen 23 - Egresados y empleadores	22
Imagen 24 - Cédulas por Programa Educativo	23
Imagen 25 - Segunda Feria de Negocios Multidisciplinarios Fuente: Propia	24
Imagen 26 - Día Naranja Fuente: Propia	25
Imagen 27 - Torneo Ajedrez. Fuente: Propia	26
Imagen 28 - Torneo Quemados. Fuente: Propia	26
Imagen 29 - Torneo Fútbol Interfacultades. Fuente: Propia	27
Imagen 30 – Altares. Fuente: Propia	28
Imagen 31 - Jornadas Musicales 2019 Fuente: Propia	29
Imagen 32 - Estudiantes de la Universidad Católica de Colombia. Fuente: Propia	30
Imagen 33 - Infraestructura Física y Tecnológica. Fuente: Propia	31
Imagen 34 – Mantenimiento. Fuente: Propia	32
Imagen 35 - Informe Situación Financiera. Fuente: Propia	33
Imagen 36 - Informe Situación Financiera. Fuente: Propia	34

Ejes y programas estratégicos

I. Liderazgo académico

1. Oferta educativa con calidad

Programas Educativos

- a) Se realizó un análisis de pertinencia en el Programa Educativo (PE) de Sistemas Computacionales Administrativos, obteniéndose como resultado la creación de un nuevo PE Tecnologías de la Información en las Organizaciones.
- b) Se obtuvo la reacreditación del Programa Educativo de Administración con una vigencia de diciembre de 2019 a diciembre de 2024 por parte del organismo acreditador de CACECA.
- c) Se realizaron las segundas visitas de seguimiento en gabinete por parte del organismo acreditador CACECA de los PE de Administración Turística y Sistemas Computacionales Administrativos en el mes de mayo de 2020, manteniéndose como programas de calidad.
- d) Se diseñaron instrumentos de diagnóstico para aplicar de manera virtual a los estudiantes de nuevo ingreso de los cuatro PE en las áreas de Administración, Contabilidad, Matemáticas, Logística y Tecnologías de la Información.

Matrícula de semestres superiores

En el caso de la matrícula se puede observar su distribución en la tabla 1.

Tabla 1 - Matrícula por Programa Educativo.

Programa Educativo	Matrícula
Administración	728
Administración Turística	450
Logística Internacional Y Aduanas	135
Sistemas Computacionales Administrativos	266
Especialización En Administración Del Comercio Exterior	16
TOTAL	1595
FUENTE: ARCHIVOS DE LA FACULTAD	
FECHA DE CORTE: 17 DE JUNIO DE 2020	

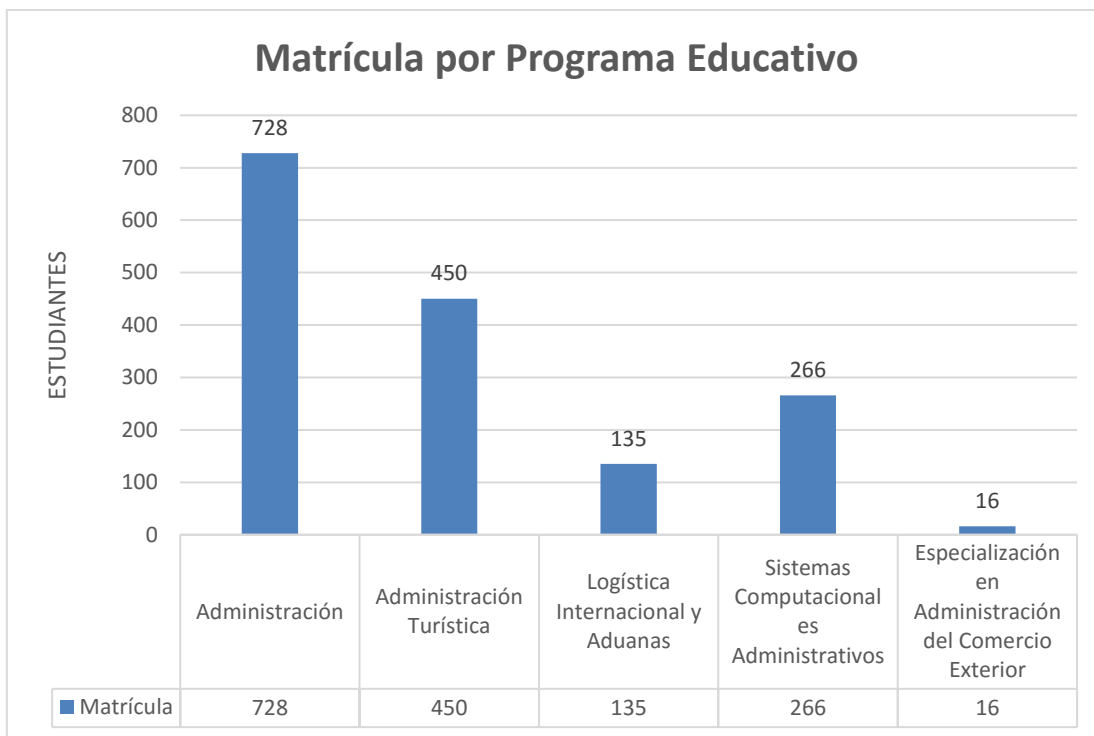


Imagen 1 - Matrícula por Programa Educativo.



Imagen 2- Matrícula Total

2. Planta académica

La planta académica se conforma de un total de 81 docentes, el 48.15% corresponde a Profesores de Tiempo Completo, el 44.44% a Profesores de Asignatura y el 7.41% son Técnicos Académicos (Tabla 2).

Tabla 2 - Planta Académica

Programa Educativo	Profesores de Tiempo Completo	Profesores de Asignatura	Técnicos Académicos
Administración	20	18	5
Administración Turística	11	9	0
Logística Internacional y Aduanas	1	2	0
Sistemas Computacionales Administrativos	7	7	1
Total	39	36	6

Fuente: Archivos de la Facultad

Fecha de corte: 17 de junio de 2020

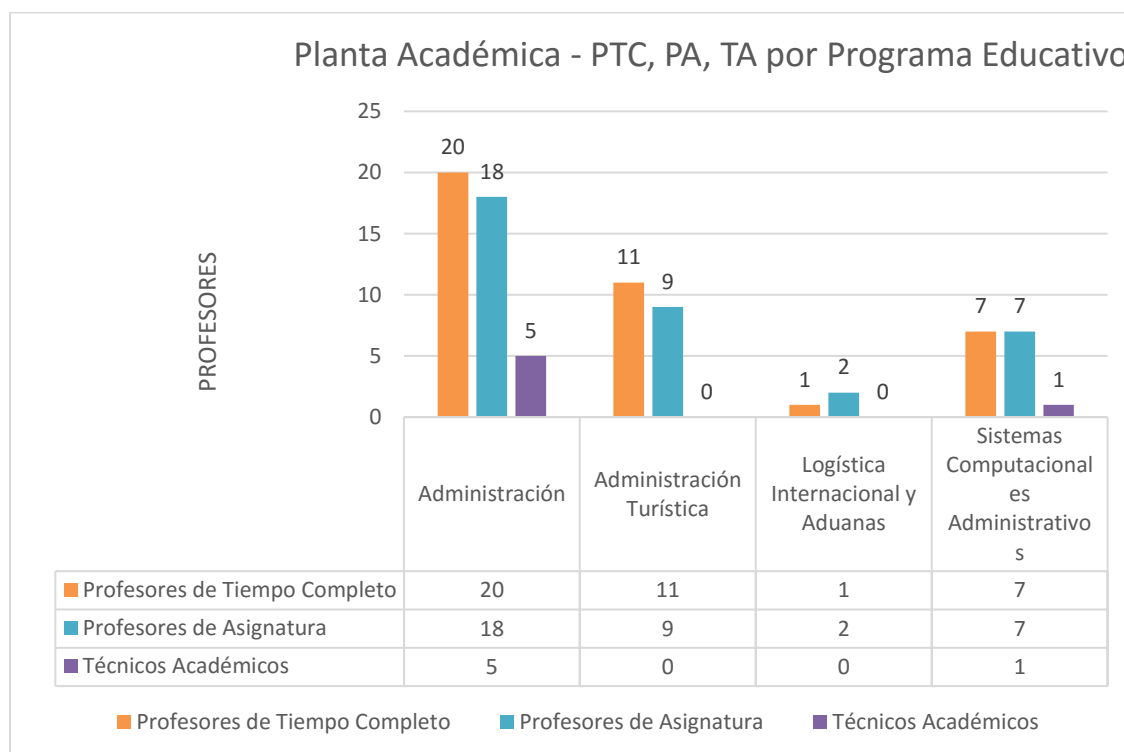


Imagen 3 - Planta Académica

Planta Académica - Total

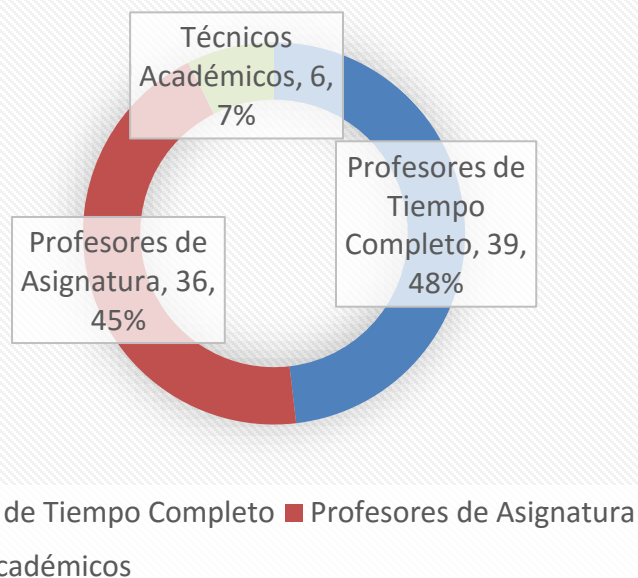


Imagen 4 - Planta Académica Total

Con respecto al grado académico de los 39 profesores de tiempo completo se distribuyen de la siguiente manera: el 61.54% cuentan con doctorado, el 35.90% con maestría, y el 2.56% con licenciatura.

Tabla 3 - Grado Académico

Programa Educativo	Profesores de Tiempo Completo	Doctorado	Maestría
Administración	20	11	8
Administración Turística	11	9	2
Logística Internacional y Aduanas	1	0	1
Sistemas Computacionales Administrativos	7	4	3
Total	39	24	14

Fuente: Archivos de la Facultad
Fecha de corte: 17 de junio de 2020

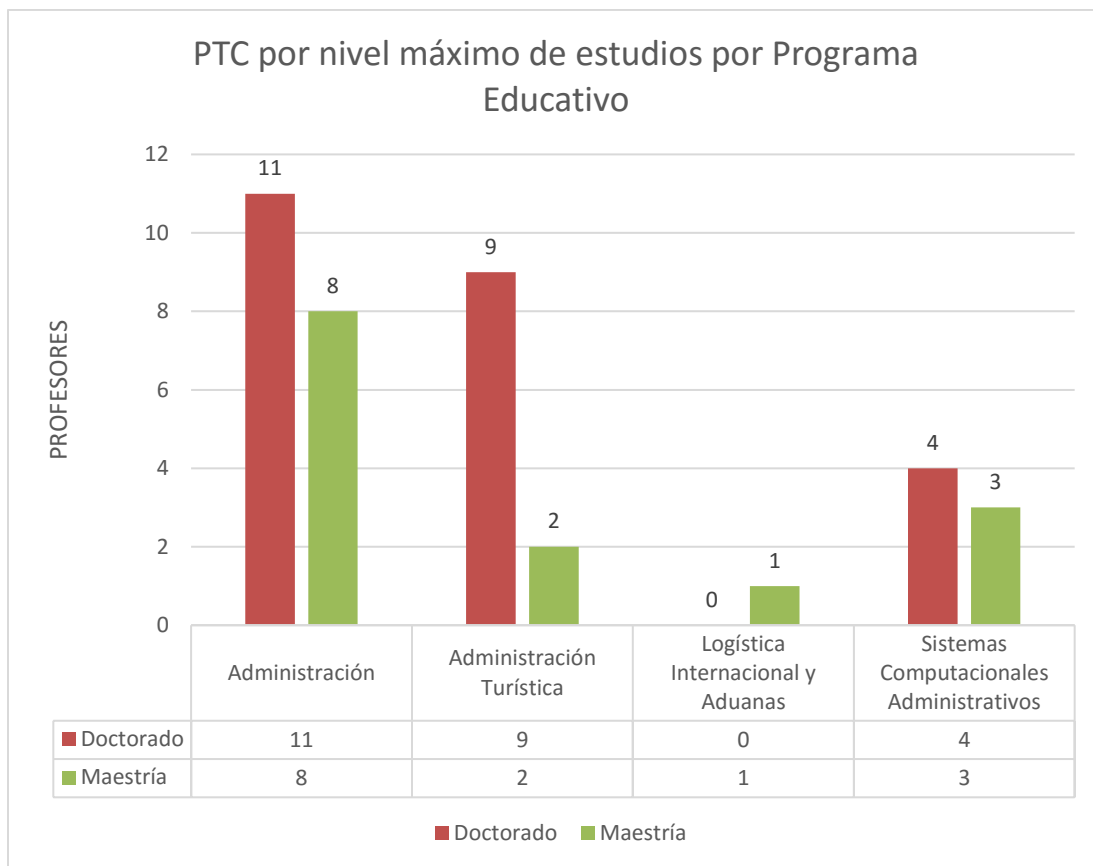


Imagen 5 - Grado Académico Máximo

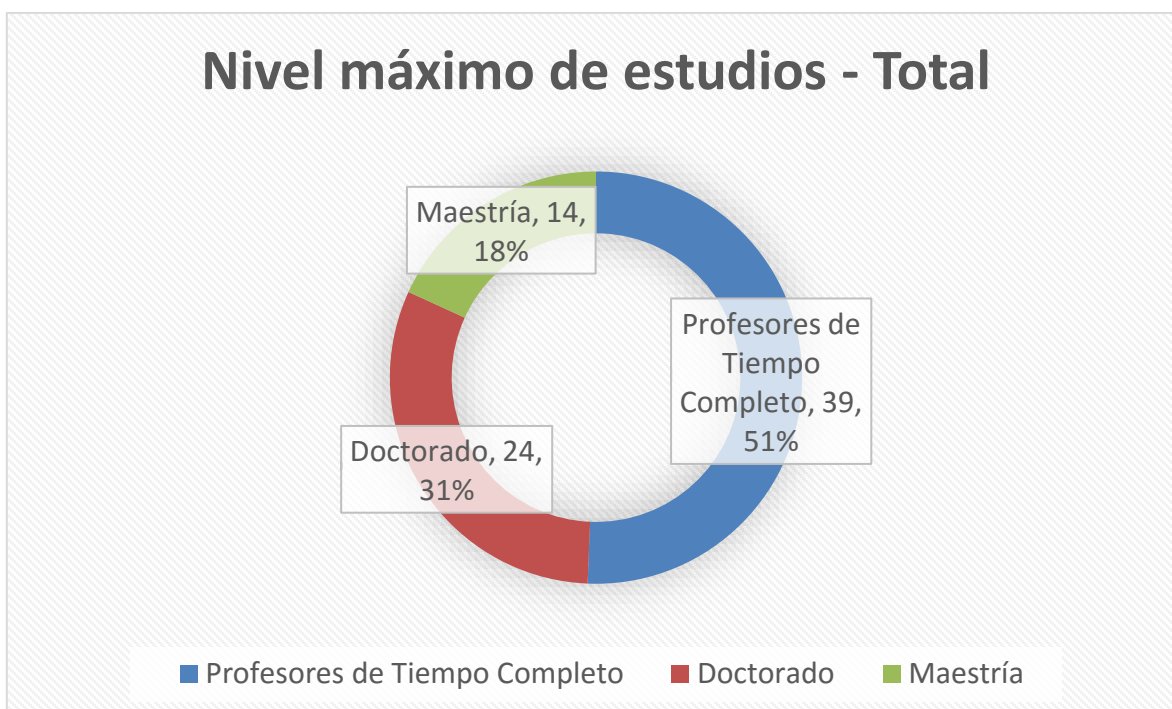


Imagen 6 - Nivel máximo de estudios - Total

Programa de formación académica

Con respecto a la formación de académicos se impartieron de manera presencial cuatro cursos y de manera virtual dos. En la tabla 4 se puede observar el número de académicos que se atendieron por curso y los acreditados.

Tabla 4 - Programación de formación de académicos

Curso	Profesores Atendidos	Profesores Acreditados
Autoformación En Sustentabilidad Humana Y Organizacional: Tejiendo Sustentabilidad Para La Vida	23	23
Estrategias Para La Consolidación De Cuerpos Académicos	15	14
Implicaciones Del Meif En La Práctica Docente	25	24
Dirección De Tesis: Método Y Orientación	24	24
Excel Para Académicos	20	20
Estrategias Para Incrementar La Calidad De La Voz	20	16

**FUENTE: ARCHIVOS DE LA FACULTAD
FECHA DE CORTE: 17 DE JUNIO DE 2020**

Con respecto a los cuerpos académicos, este año se creó el cuerpo académico de Administración, sustentabilidad, innovación y tecnologías en las organizaciones.

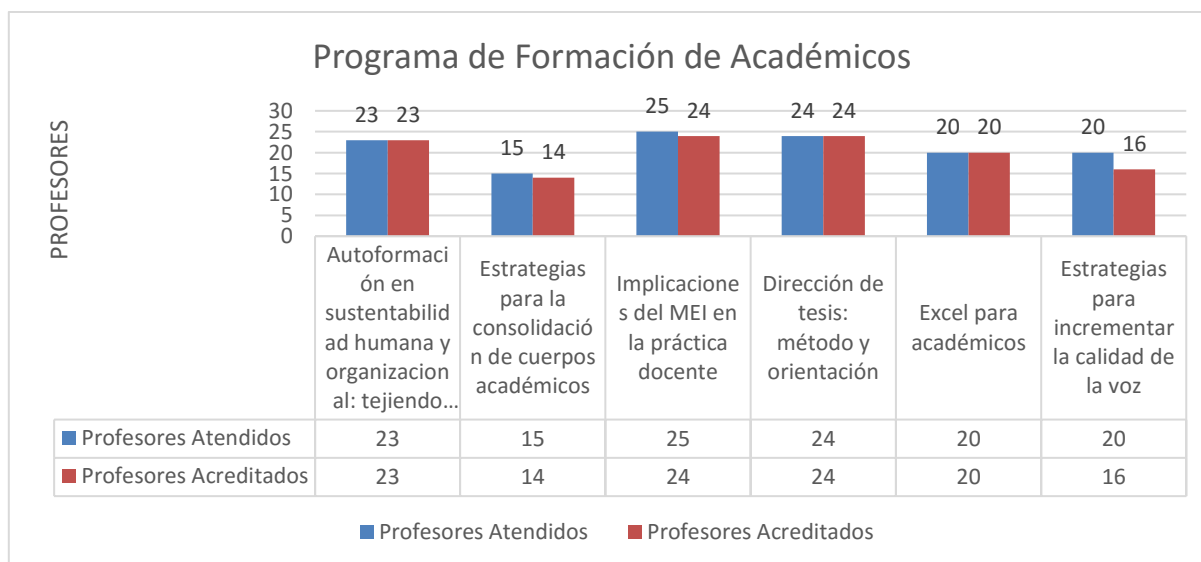


Imagen 7 - Programación de formación de académicos

Cuerpos académicos

Tabla 5 - Cuerpos Académicos

Cuerpos Académicos	Nivel De Formación	Número De LGAC
Aplicaciones De Las Tecnologías De La Información	En formación	2
Emprendimiento, Gestión E Internacionalización	En consolidación	1
Gestión Tecnológica: Aplicación En Educación Y Negocios	En formación	2
Administración, Sustentabilidad, Innovación Y Tecnologías En Las Organizaciones	En formación	2

FUENTE: ARCHIVOS DE LA FACULTAD

FECHA DE CORTE: 17 DE JUNIO DE 2020

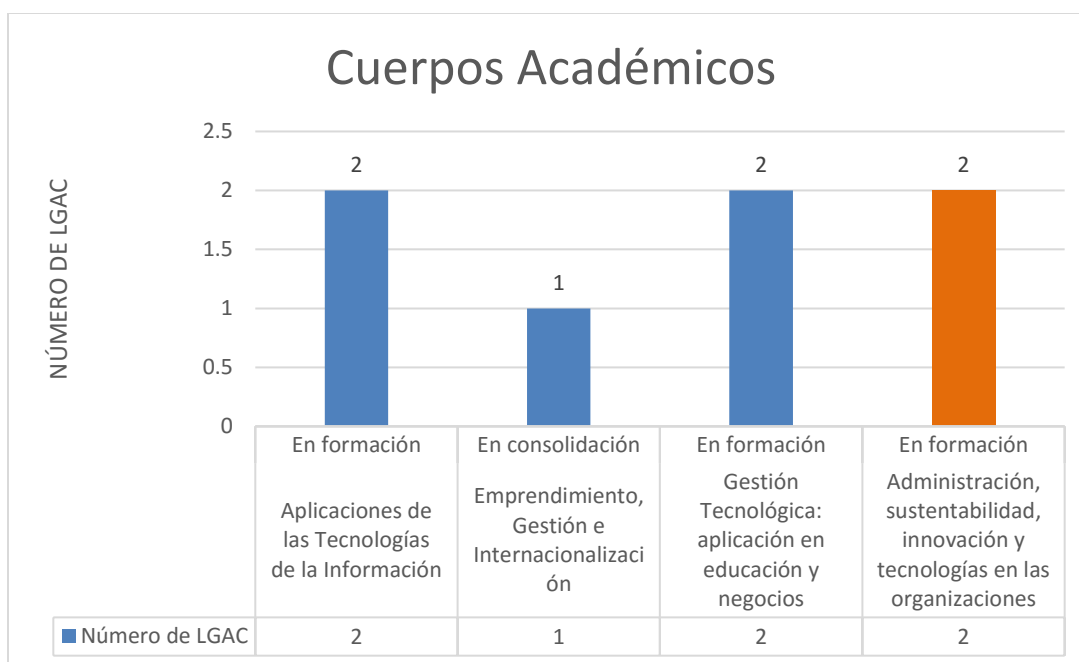


Imagen 8- Cuerpos Académicos

Participación en redes de colaboración intra e interinstitucionales

Se cuenta con cuatro redes de colaboración intra e interinstitucionales:

1. RESIedu (Red de Estudios sobre Instituciones Educativas). Es una red que trabajan el cuerpo académico UV-CA-105 aplicaciones de las Tecnologías de la Información y UVER-124 Estudios de Capital Humano en las Organizaciones.
2. Red de colaboración con la Cátedra de Emprendedores de la Universidad de Salamanca, España e incorporación a la Asociación para la Formación, Investigación y Desarrollo del Emprendimiento AFIDE.
3. Red de colaboración con la Cátedra de Humanismo y Gestión de la EGADE del Tecnológico de Monterrey.
4. Red Iberoamericana de Academias de Investigación.

Participación de académicos en estancias y eventos

Por parte de Alianza del Pacífico un PTC del programa de Administración realizó una estancia corta en la Universidad del Cauca en Popayán, Colombia.

Se asistió a los siguientes eventos académicos:

1. Congreso Internacional de Fortalecimiento de Cuerpos Académicos y Grupos de Investigación, en noviembre 2018, participando ocho académicos.
2. 7º Congreso Internacional Virtual de Innovación, Tecnología y Educación "CIVITEC 2019", realizado en noviembre, con la participación de seis académicos. Tijuana, Baja California.
3. VII Congreso Internacional de Emprendimiento, septiembre 2019, Córdoba, España, participaron cinco docentes.
4. XVII Congreso Internacional de Análisis organizacional, septiembre 2019, Cd. De México. Participaron cuatro docentes.
5. Congreso Exporta Estudiantil 2019, septiembre, Cd. De México. Participaron dos docentes.

Participación en el PEDPA, PRODEP y SNI

Del total de PTC el 41.02% cuentan con perfil PRODEP y en el caso del Sistema Nacional de Investigadores el 5.13%.

Tabla 6 - Participación en PRODEP, PEDPA y SNI

Programa Educativo	PRODEP	PEDPA	S N I
Administración	5	9	1
Administración Turística	6	11	0
Logística Internacional y Aduanas	0	0	0
Sistemas Computacionales Administrativos	5	7	1
Total	16	27	2

Fuente: Archivos de la Facultad
Fecha de corte: 17 de junio de 2020

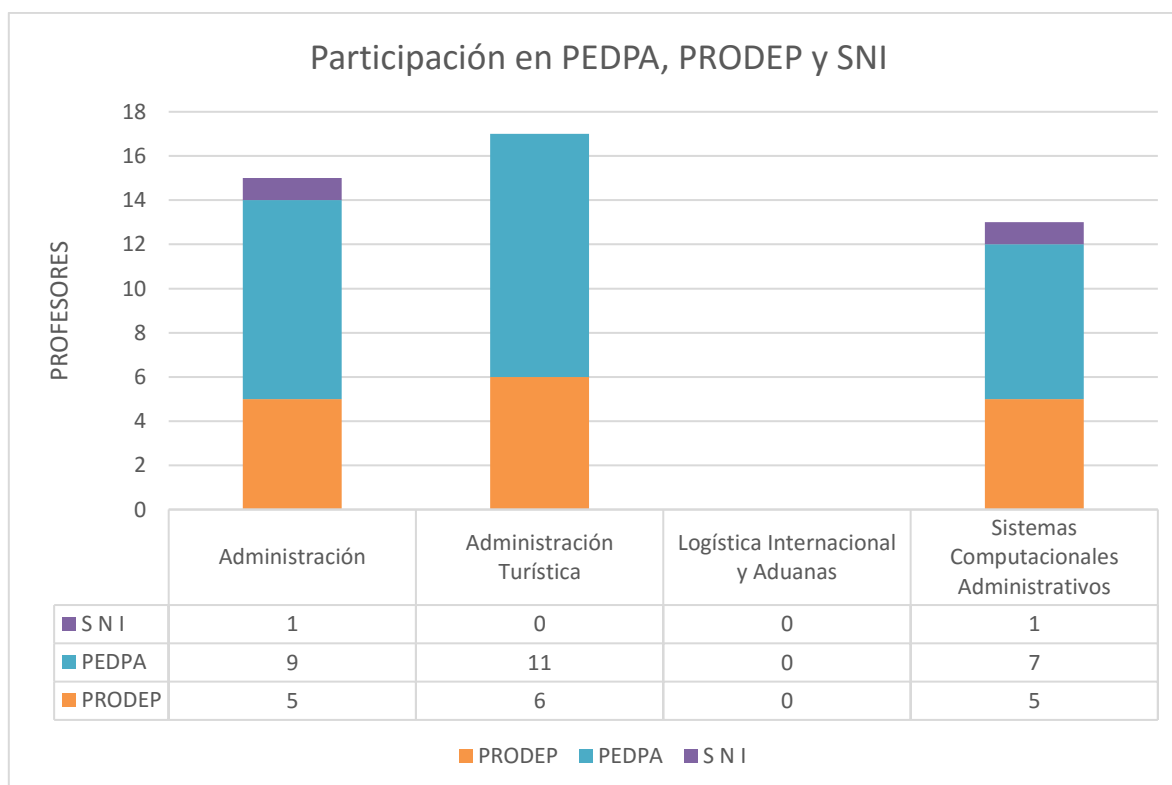


Imagen 9 - Participación en PRODEP, PEDPA y SNI

Participación Total en PEDPA, PRODEP y SNI

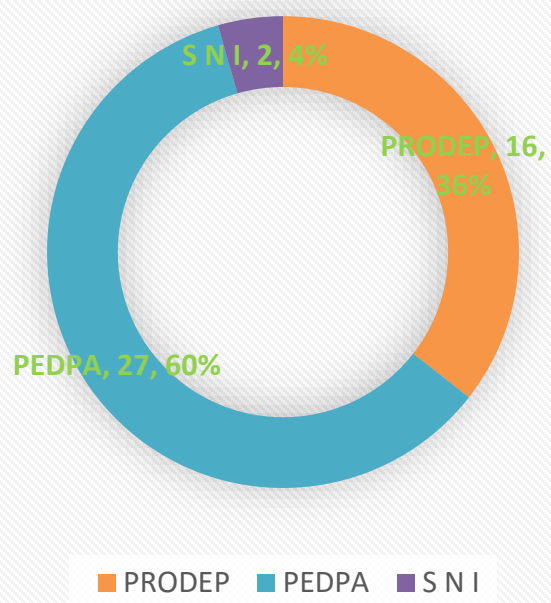


Imagen 10 - Participación Total en PRODEP, PEDPA y SNI

Certificaciones

Tabla 7 - Certificaciones

Certificación	Frecuencia
Profesional	21
Inglés	5

Fuente: Archivos de la Facultad
Fecha de corte: 17 de junio de 2020



Imagen 11 - Certificaciones

3. Apoyo al estudiante

Programa Institucional de Tutorías

En la siguiente tabla se observa los tutorados asignados y validados durante el periodo 202001.

Tabla 8 - Programa Institucional de Tutorías 202001

PROGRAMA EDUCATIVO	ASIGNADOS	VALIDADOS
Administración	820	637
Administración Turística	480	456
Logística Internacional Y Aduanas	137	130
Sistemas Computacionales Administrativos	316	263

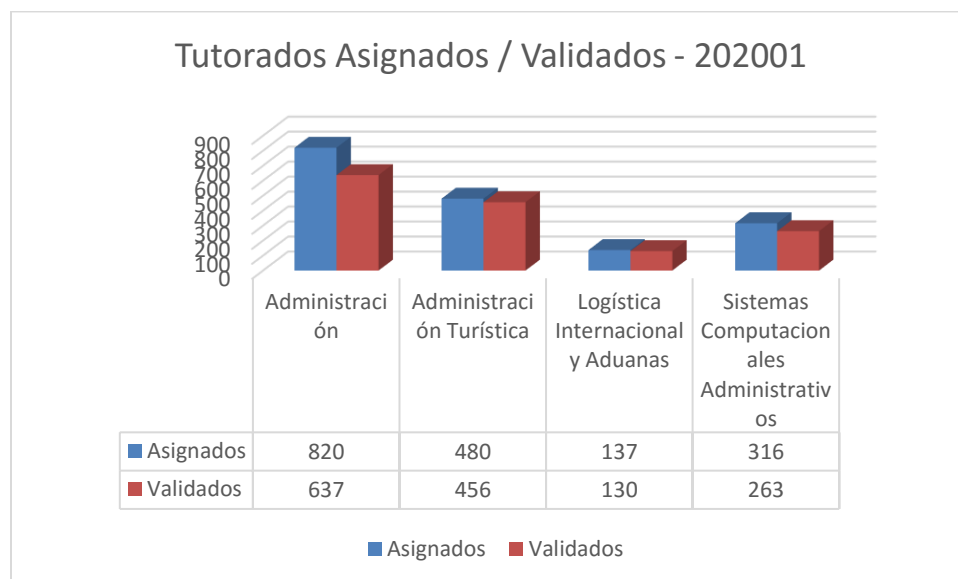


Imagen 12 - Programa Institucional de Tutorías 202001



Imagen 13 - Jornadas de Tutorías. Fuente: Propia

En la siguiente tabla se observa los tutorados asignados y validados durante el periodo 202051.

Tabla 9 - Programa Institucional de Tutorías 202051

PROGRAMA EDUCATIVO	ASIGNADOS	VALIDADOS
Administración	731	534
Administración Turística	429	384
Logística Internacional Y Aduanas	135	95
Sistemas Computacionales Administrativos	273	190

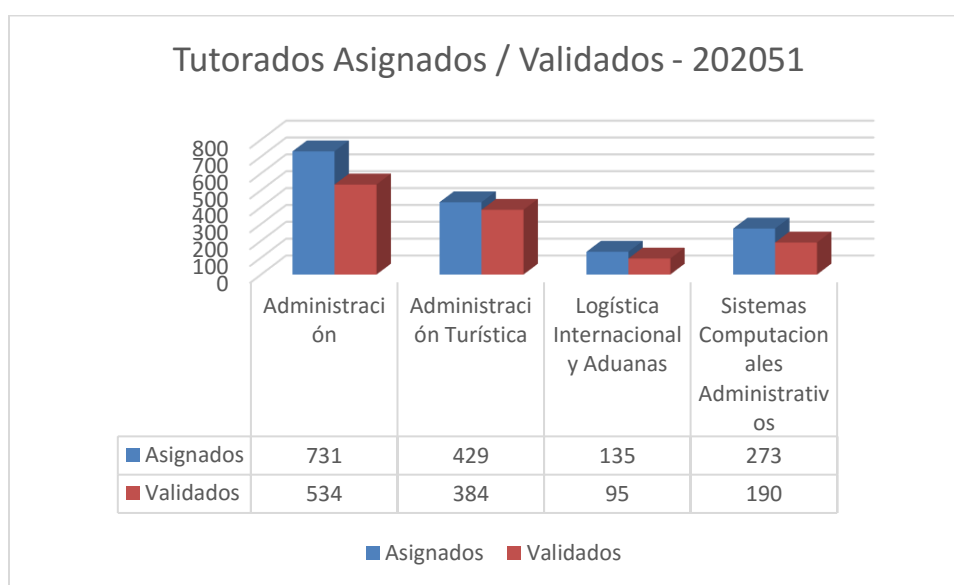


Imagen 14 - Programa Institucional de Tutorías 202051

Programa de Apoyo a la Formación Integral (PAFI)

Se ofertaron cuatro cursos nivelatorios: matemáticas básicas, matemáticas introductorias, costos y contabilidad. En los cuales se atendieron a 53 estudiantes.

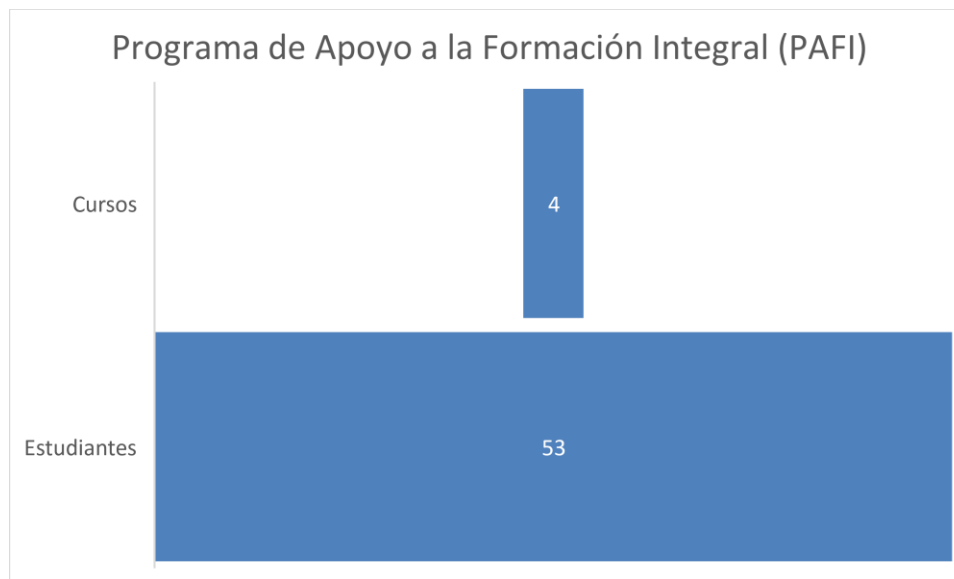


Imagen 15 - Programa de Apoyo a la Formación Integral (PAFI)

Satisfacción del estudiante

Se aplicó una encuesta de satisfacción a una muestra de 357 estudiantes de los cuatro PE. Obteniéndose un índice de 95.27% estudiantes satisfechos.



Imagen 16 - Satisfacción del estudiante

Programación académica

Como parte de las actividades de apoyo a la Programación Académica, se realizó en el Programa Educativo de Administración Turística el Foro de Acentuación, que consiste en presentarle a los estudiantes próximos a elegir su salida terminal, cuáles son las experiencias educativas que conforman cada salida, así como explicarles en qué consiste cada una de ellas.

Se impartió el curso-taller “Redacción y Estilo en las Trabajos Recepcionales” como parte de las estrategias para el desarrollo de la investigación en Experiencia Recepcional.

Eventos

- **Día Mundial de Turismo 2019**



Imagen 17 - Día Mundial del Turismo Fuente: Propia

- **Expo Orienta 2019**



Imagen 18 - Expo Orienta 2019 Fuente: Propia

- **Jornadas Tecnológicas 6.0**



Imagen 19 - Jornadas Tecnológicas 6.0 Fuente: Propia



- **Semana del Administrador**



Imagen 20 - Semana del Administrador Fuente Propia



- **Celebración del Día Internacional de la Mujer**



Imagen 21 - Celebración Día Internacional de la Mujer Fuente: Propia

- Dos viajes de prácticas a empresas.

4. Investigación, innovación y desarrollo tecnológico

Productos de investigación

Se realizaron:

- 17 capítulos de libros
- 1 libro
- 1 artículo en revista indexada
- 1 memoria en extenso



Imagen 22 - Presentación del libro “Veracruz y La Habana: centro histórico y turismo”. Fuente Propia.



II. Visibilidad e impacto social

5. Emprendimiento y egresados

Egresados y empleadores

Se aplicaron encuestas a egresados y empleadores, en el caso de egresados fueron 5 de Administración, 3 de Administración Turística y 1 de Sistemas Computacionales Administrativos. Con respecto a empleadores fueron 38, 45 y 16 respectivamente. Con respecto a las cédulas de pre egreso se aplicaron 71 en Administración, 32 en Administración Turística y 15 en Sistemas Computacionales Administrativos; para el caso de las cédulas de egreso, 100, 25 y 12 respectivamente.

Se realizaron los foros de egresados de Administración, Administración Turística y Sistemas Computacionales Administrativos.

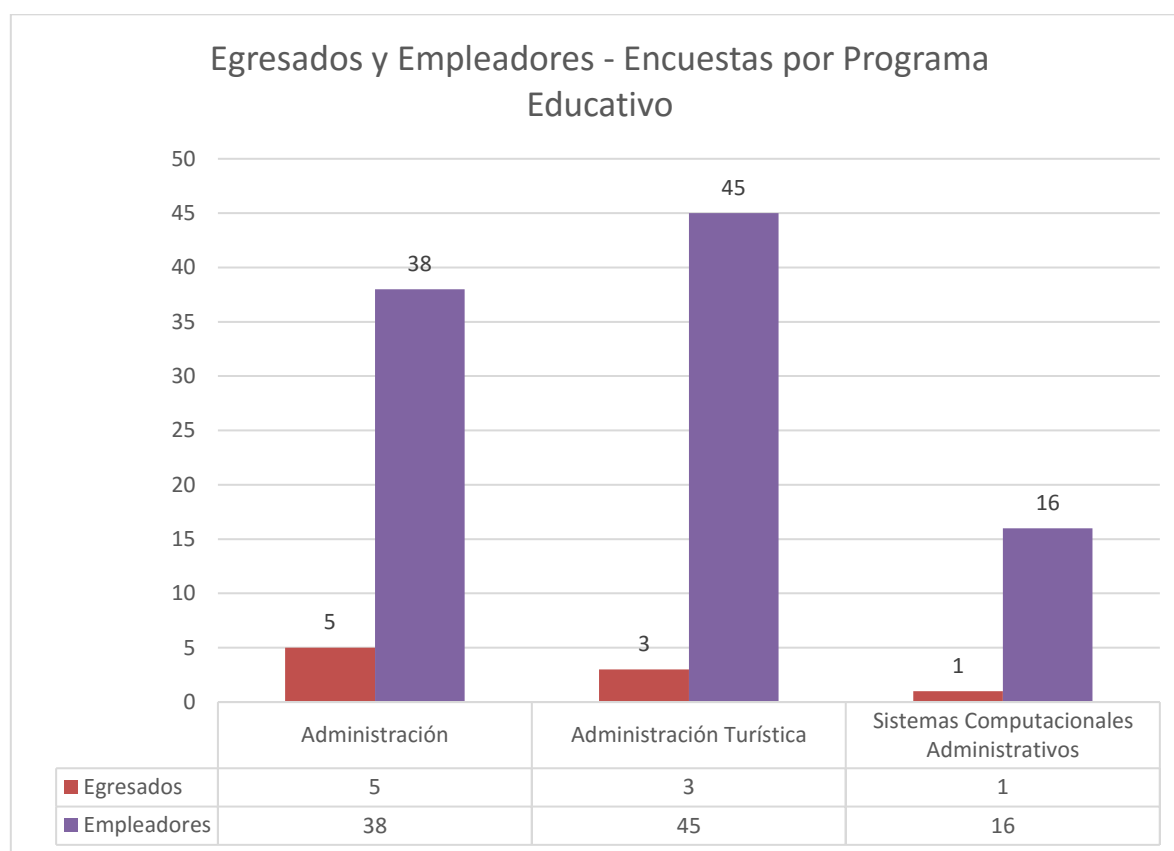


Imagen 23 - Egresados y empleadores

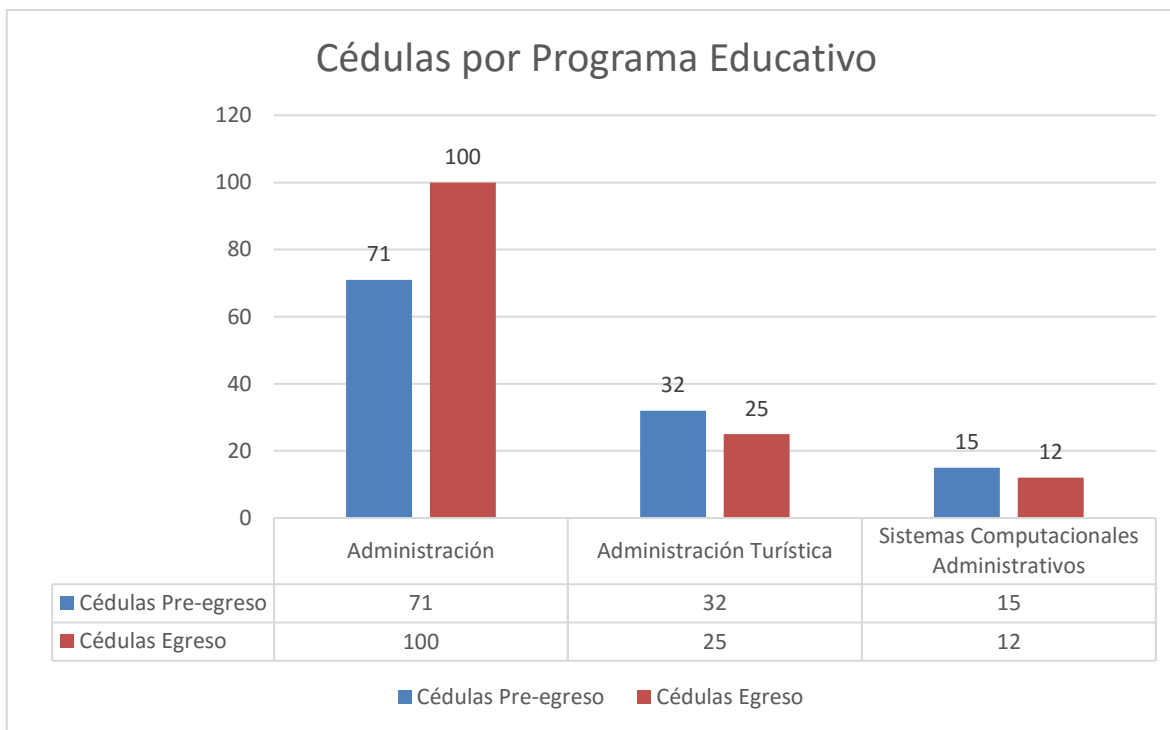


Imagen 24 - Cédulas por Programa Educativo

Emprendimiento

Participación en los Conversatorios virtuales (2020) " Juntos por la Paz" que promueve la ANUIES dentro de la participación de la Universidad Veracruzana en la Sección "Emprendimientos de Estudiantes acompañados por Académicos EmpreneUV con el Proyecto : Objetivos de Desarrollo Sostenible como Herramientas para el Emprendimiento Social, presentado por la estudiante Jessica Andrea Muñoz Carrillo y la Académica Mtra. María del Carmen Meza Tellez integrante del CA-UV Emprendimiento, Gestión e Internacionalización.

Se impartieron 2 conferencias sobre emprendimiento; se realizó el foro "Emprendiendo el Turismo"; la Feria artesanal y de emprendimiento "Artesanarte" y de manera conjunta con la Facultad de Contaduría la **"Segunda Feria de Negocios Multidisplinaros"** donde por parte de esta Facultad se presentaron dos productos.



Imagen 25 - Segunda Feria de Negocios Multidisplinaros Fuente: Propia.

6. Cultura humanista y desarrollo sustentable

Perspectiva de género

Se impartieron dos conferencias:

- Violencia de género, donde se atendieron a 75 estudiantes.
- Aplicaciones y violencia de género, al que asistieron 150 estudiantes y 5 docentes.



Imagen 26 - Día Naranja Fuente: Propia

Actividades deportivas

- Torneo de quemados, 50 estudiantes.
- Torneo de ajedrez, participaron 8 estudiantes.



Imagen 27 - Torneo Ajedrez. Fuente: Propia



Imagen 28 - Torneo Quemados. Fuente: Propia

- Torneo futbol Interfacultades.

Equipo campeón 1er Lugar. Participaron 20 estudiantes.



Imagen 29 - Torneo Futbol Interfacultades. Fuente: Propia

Actividades culturales

- Altares



Imagen 30 – Altares. Fuente: Propia

- **III Jornadas Música, Cultura y Tradición**

Se realizaron las III Jornadas Musicales en el que se hicieron presentaciones musicales de los estudiantes de los cuatro programas educativos y presentación de poemas anónimos.



Imagen 31 - Jornadas Musicales 2019 Fuente: Propia



7. Internacionalización e interculturalidad

Movilidad

Dos estudiantes del PE de Administración realizaron movilidad internacional, una a China y la otra a Colombia. Un estudiante de Administración Turística realizó movilidad internacional a Colombia.

En el caso de los estudiantes que se recibieron fueron dos estudiantes de Colombia al PE de Administración y al de Logística Internacional y Aduanas, en este último PE también se recibió una estudiante de Brasil.

Se recibieron a 69 estudiantes de la Universidad Católica de Colombia, 32 de la Especialización de Administración Financiera Y 37 de la Especialización de Formulación y Evaluación de Proyectos.



Imagen 32 - Estudiantes de la Universidad Católica de Colombia. Fuente: Propia

III. Gestión y gobierno

8. Infraestructura física y tecnológica

Mejoramiento de la infraestructura física y tecnológica

Se realizó la adquisición de lo siguiente:

- Equipo de cómputo
- Aires acondicionados
- Sillas
- Mesas
- Pizarrones
- Proyector de video
- Grabador de video
- Micrófonos
- Pantallas de proyección
- Cámaras



Imagen 33 - Infraestructura Física y Tecnológica. Fuente: Propia



Se dio mantenimiento a:

- Equipo de cómputo
- Aulas
- Fibra óptica
- Aires acondicionados
- Dispensadores de agua
- Cámaras, pantalla y grabadores de video
- Se realizó instalación de luminaria LED



Imagen 34 – Mantenimiento. Fuente: Propia



INFORME DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE AGOSTO DEL 2020			
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN			
COMITÉ PRO-MEJORAS			
EJERCICIO FISCAL: SEPTIEMBRE 2019-AGOSTO 2020			
INGRESOS:		EGRESOS:	
REMANENTE DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 6,026,234.87		
SEPTIEMBRE	\$ 145,644.00	POR PARTIDA	IMPORTE
OCTUBRE	\$ 40,601.00	PRÁCTICAS DE CAMPO	\$ 45,000.00
NOVIEMBRE	\$ 53,084.00	ASISTENCIA DE ESTUDIANTES A CONGRESOS, CONVENCIONES, SEMINARIOS, SIMPOSIOS Y OTROS EVENTOS ACADÉMICOS	\$ 147,287.74
DICIEMBRE	\$ 70,298.00	MANTENIMIENTO DE INMUEBLE MENOR REALIZADO POR ENTIDADES	
ENERO	\$ 901,255.00	ACADÉMICAS Y DEPENDENCIAS	\$ 151,953.79
FEBRERO	\$ 917,386.00	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	\$ 40,020.00
MARZO	\$ 68,346.50	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	\$ 401,343.41
ABRIL	\$ 0.00	MANTENIMIENTO DE INMUEBLE MENOR REALIZADO POR ENTIDADES	
MAYO	\$ 150.00	ACADÉMICAS Y DEPENDENCIAS CON AUTORIZACIÓN	
JUNIO	\$ 1,738.00	DE LA DPCyM	\$ 129,377.12
JULIO	\$ 26,368.00	VIÁTICOS A TERCEROS	\$ 9,187.99
AGOSTO	\$ 3,803.00	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHOS	\$ 6,890.40
OTROS INGRESOS		SERVICIOS DE JARDINERÍA Y FUMIGACIÓN	\$ 40,036.00
DEDUCCIONES OBTENIDAS EN REQUISICIONES	\$ 16,956.14	GASTOS DE ORDEN SOCIAL Y CULTURAL	\$ 131,409.07
		MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	\$ 3,132.51
		MATERIALES, ACCESORIOS Y SUMINISTROS MÉDICOS	\$ 13,219.05
		ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$ 18,976.44
		MATERIALES, ÚTILES Y EQUIPOS MENORES DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	\$ 50,683.01

Imagen 35 - Informe Situación Financiera. Fuente: Propia

	MATERIALES, ÚTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA	\$ 35,793.01
	MATERIAL DE LIMPIEZA	\$ 108,073.47
	MATERIAL ELÉCTRICO Y ELECTRÓNICO	\$ 123,536.02
	HERRAMIENTAS MENORES	\$ 4,868.52
	MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	\$ 10,000.00
	ARTÍCULOS METÁLICOS PARA LA CONSTRUCCIÓN	\$ 13,499.56
	MATERIALES COMPLEMENTARIOS	\$ 1,202.69
	OTROS MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN	\$ 58,253.34
	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE CÓMPUTO Y TI	\$ 4,616.39
	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EDIFICIOS	\$ 14,881.43
	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE MOBILIARIO Y EQUIPO ADMINISTRATIVO, EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ 7,772.23
	EQUIPO DE CÓMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN	\$ 782,721.93
	EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$ 2,666.84
	EQUIPO Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$ 410,287.65
	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	\$ 152,238.40
	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN	\$ 275,966.33
	INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$ 10,958.87
	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	\$ 38,486.51
	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	\$ 56,331.51
	OBRAS EN PROCESO	\$ 91,589.42
	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	\$ 28,501.20
	MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	\$ 44,239.95
	OTROS EQUIPOS	\$ 15,095.78
	ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE AUTOBÚSES	\$ 68,908.80
	ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE VEHÍCULOS	\$ 6,264.00
	INSTALACIONES COMPUTACIONALES	\$ 63,135.88
	INSTALACIONES TELEFÓNICAS	\$ 3,239.00
	INSTALACIONES ELÉCTRICAS	\$ 89,136.86
	INSTALACIONES EN MADERA	\$ 17,400.00
	INSTALACIONES REFRIGERANTES	\$ 36,807.99
	INSTALACIONES VARIAS	\$ 42,995.44

TOTAL DE INGRESOS	\$ 8,271,864.51	TOTAL DE EGRESOS	\$ 3,807,985.55
-	-	SALDO TOTAL:	\$ 4,463,878.96
ELABORÓ ADMINISTRADOR DE LA ENTIDAD L.A. RAFAEL GONZÁLEZ DELGADO		VO. BO. DRA. LEIDY MARGARITA LÓPEZ CASTRO	

Imagen 36 - Informe Situación Financiera. Fuente: Propia



*"Nunca te das cuenta de lo que has hecho; sólo puedes ver lo que queda por hacer".
(Marie Curie)*