



Universidad Veracruzana

PROGRAMA DE TRABAJO **2021-2025**

Por una transformación integral

“Lis de Veracruz: Arte, Ciencia, Luz”

Marzo de 2022



Programa de Trabajo 2021-2025

Por una transformación integral

www.uv.mx/documentos/programa-de-trabajo



Misión

La misión de la Universidad Veracruzana es formar profesionales cualificados, éticamente comprometidos y con sentido humanista para transitar hacia la sustentabilidad del desarrollo institucional; realizar investigaciones dirigidas a prevenir y resolver los complejos desafíos globales, nacionales y regionales; preservar, revalorar y difundir el arte y la cultura, así como extender el conocimiento científico y tecnológico, a fin de contribuir al pleno despliegue del potencial del país y del estado de Veracruz. Para ello, la Universidad cumple sus responsabilidades con transparencia, austeridad, rendición de cuentas, pertinencia social y apego a la legalidad y los derechos humanos que aseguran la efectiva realización de sus funciones sustantivas.

Visión

La Universidad Veracruzana es una institución de educación superior pública de prestigio nacional e internacional en permanente mejoramiento de sus procesos académicos y de gestión; caracterizada por tener en el centro de sus funciones sustantivas a sus estudiantes; que aspira a través del trabajo en equipo y sus buenas prácticas docentes, de investigación, difusión y extensión de la ciencia y la cultura a ser cada vez más sustentable, inclusiva, intercultural y con perspectiva de género, a fin de coadyuvar a la construcción de una cultura de paz, de defensa de derechos y respeto a las diferencias de quienes integran su comunidad. En congruencia con su autonomía, armoniza su marco normativo y jurídico para contar con una gestión universitaria responsable, equitativa, participativa y transparente, orientada hacia los fines del derecho humano a la educación superior por el bien común y la prosperidad de la nación.

Síntesis de la planeación

25 Políticas

6 Ejes

33 Temas

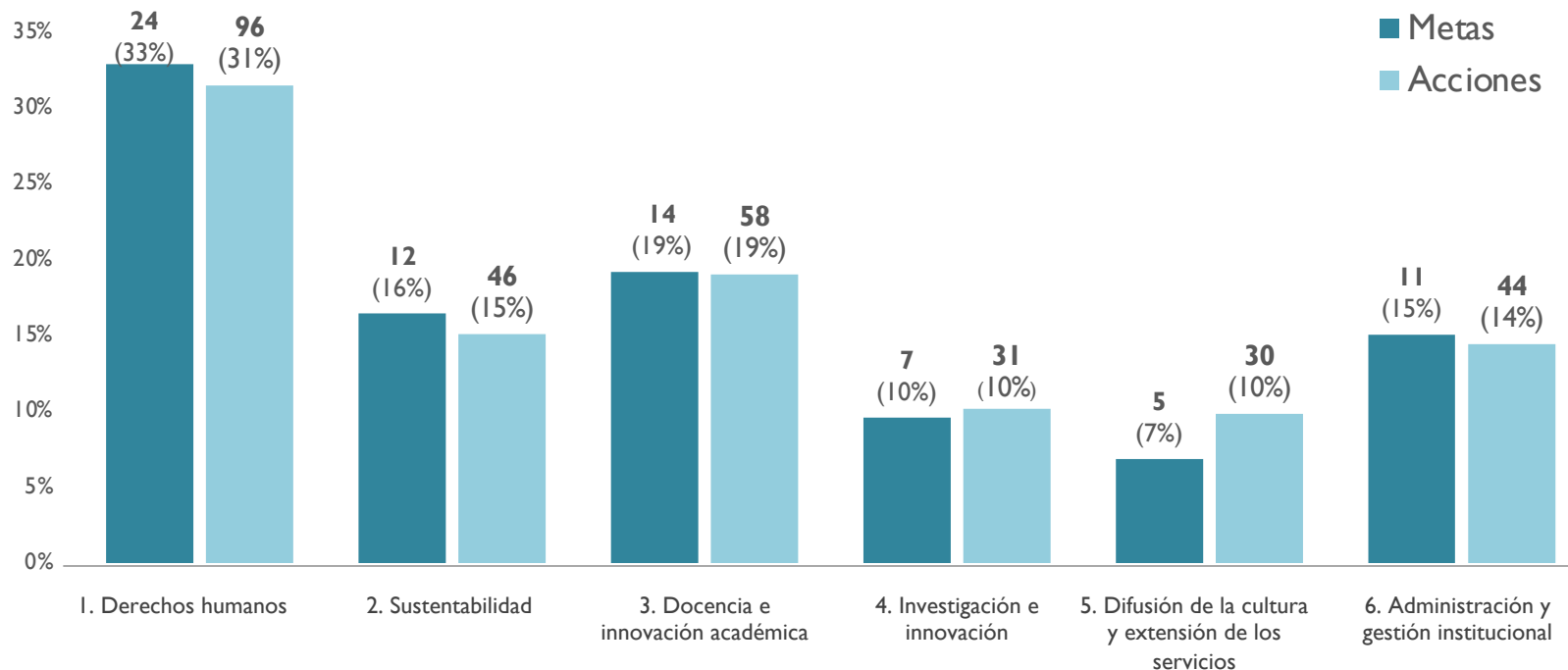
73 Metas

305 Acciones

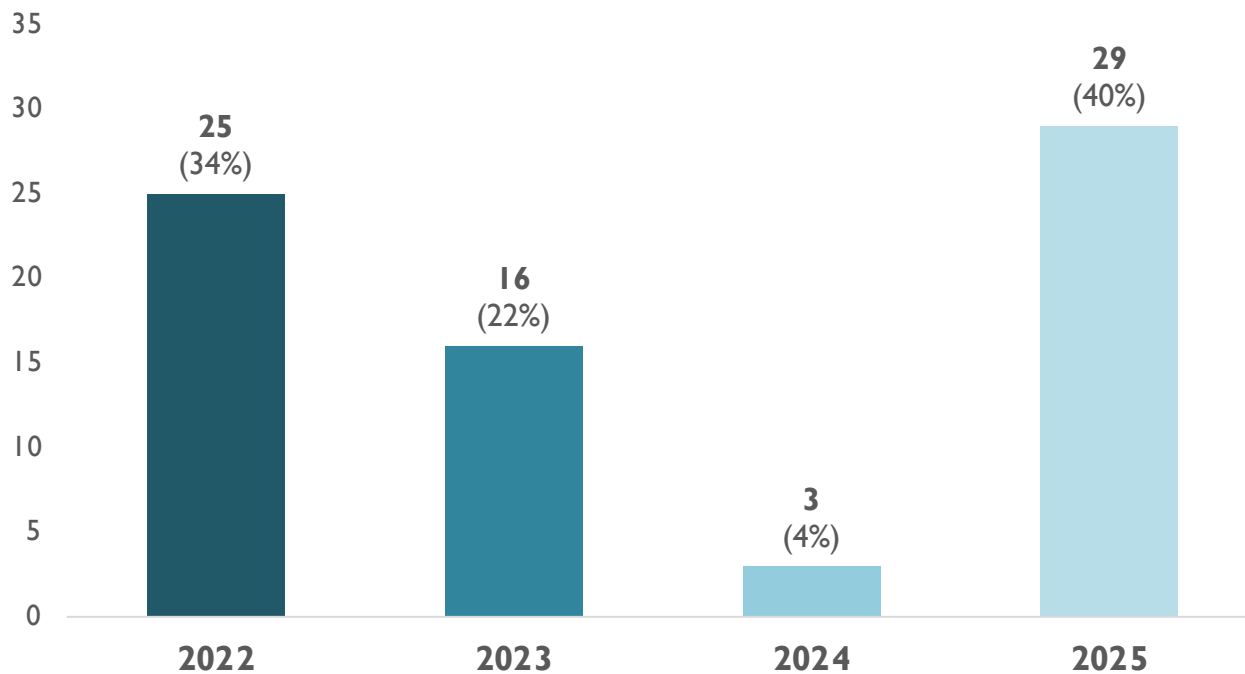
Ejes, temas, metas y acciones

Ejes	Temas	Metas	Acciones
1. Derechos humanos	8	24	96
2. Sustentabilidad	6	12	46
3. Docencia e innovación académica	6	14	58
4. Investigación e innovación	4	7	31
5. Difusión de la cultura y extensión de los servicios	4	5	30
6. Administración y gestión institucional	5	11	44
Total	33	73	305

Metas y acciones por eje



Proyección de metas por año



Proyección de las metas por año

Ejes	Metas	2022	2023	2024	2025
1. Derechos humanos	24	5	5	2	12
2. Sustentabilidad	12	6	1	0	5
3. Docencia e innovación académica	14	3	3	0	8
4. Investigación e innovación	7	2	2	0	3
5. Difusión de la cultura y extensión de los servicios	5	3	2	0	0
6. Administración y gestión institucional	11	6	3	1	1
Total	73	25	16	3	29

Ejes transversales y estratégicos

Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL




Ejes transversales y estratégicos



Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL



Eje I. Derechos humanos

Temas

- I.1 Equidad de género y diversidad sexual
- I.2 Interculturalidad de poblaciones originarias, afrodescendientes y comunidades equiparables
- I.3 Igualdad sustantiva, inclusión y no discriminación
- I.4 Cultura de la paz y de la no violencia
- I.5 Arte y creatividad
- I.6 Salud y deporte
- I.7 Participación
- I.8 Internacionalización solidaria



Tema 1.1 Equidad de género y diversidad sexual

Metas

- 1.1.1.1 Contar al 2024 con 10 documentos que coadyuven a promover mediante acciones de formación y regulación institucional la igualdad y la equidad entre los miembros de la comunidad universitaria.
- 1.1.1.2 Atender cada año el 100% de las quejas presentadas por violencia, acoso u hostigamiento con el propósito de garantizar el derecho a una educación libre de violencia de las mujeres, hombres y personas pertenecientes a la comunidad LGBTTTIQ+.
- 1.1.1.3 A partir del 2023 contar con un sistema institucional de información estadística en materia de género y diversidad sexogenérica, con el propósito de tomar decisiones institucionales con perspectiva de género.



Tema 1.2 Interculturalidad de poblaciones originarias, afrodescendientes y comunidades equiparables

Metas

- 1.2.1.1 Lograr al 2025 que el 100% de los programas educativos de licenciatura y posgrado promuevan el enfoque intercultural.

- 1.2.1.2 Garantizar al 2025 la ampliación de la oferta educativa en cada una de las sedes de la Universidad Veracruzana Intercultural, mediante la creación de por lo menos un programa educativo de técnico, técnico superior universitario, licenciatura o posgrado, con excepción de Xalapa.



Tema 1.3 Igualdad sustantiva, inclusión y no discriminación

Metas

- 1.3.1.1 Diseñar e implementar a partir del 2023 un programa de apoyos específicos y acciones afirmativas para estudiantes que pertenezcan a grupos vulnerables.

- 1.3.1.2 Lograr al 2022 la dignificación de las funciones de los trabajadores administrativos a través de la instauración de un programa de formación universal y continuo en materia de derechos humanos y de estímulos al desempeño, mejora e innovación administrativa.



Tema 1.4 Cultura de la paz y de la no violencia

Metas

- 1.4.1.1 Desarrollar a partir del 2022 una campaña permanente de sensibilización sobre temas de derechos humanos, sustentabilidad, integridad académica y para la construcción de relaciones pacíficas y prevención del conflicto.

- 1.4.1.2 Lograr al 2025 que el 100% del personal académico y administrativo, así como autoridades y funcionarios, haya recibido formación y capacitación en materia de derechos humanos, sustentabilidad, integridad académica, construcción de relaciones pacíficas, prevención de conflictos, el Modelo Educativo Institucional o el uso de las tecnologías de la información y de la comunicación en la docencia e investigación.



Tema 1.4 Cultura de la paz y de la violencia

Metas

- 1.4.1.3 Conseguir que al 2024 el Sistema Universitario de Gestión Integral del Riesgo se fortalezca con el desarrollo de una aplicación móvil para la prestación de servicios de emergencia a la comunidad universitaria y para el seguimiento descentralizado de incidentes.



Tema 1.5 Arte y creatividad

Metas

- 1.5.1.1 Diseñar e implementar a partir del 2022 un plan para el fortalecimiento y la descentralización de las actividades artísticas y culturales para la formación humanista e integral de los estudiantes.

- 1.5.1.2 Incrementar al 2025 en 30% el catálogo de espacios y recintos para presentaciones, exposiciones y ensayos de los grupos artísticos universitarios, en todas las regiones universitarias, salvo en Xalapa, en colaboración con el gobierno estatal, los gobiernos municipales, el sector productivo y la sociedad civil organizada.



Tema 1.5 Arte y creatividad

Metas

1.5.1.3 Descentralizar al 2025 cuando menos dos programas educativos de licenciatura en el área de Artes a las regiones universitarias, con excepción de Xalapa, atendiendo las condiciones preexistentes y los criterios aplicables para la elaboración de nuevos programas educativos.



Tema 1.6 Salud y deporte

Metas

- 1.6.1.1 Contar al 2025, en cada una de las regiones universitarias, con por lo menos una obra de expansión o diversificación de espacios deportivos.
- 1.6.1.2 Incrementar en un 20%, al 2025, la matrícula de actividades deportivas conforme a la infraestructura instalada o de nueva creación.
- 1.6.1.3 Incrementar, a partir del 2023, en un 5% los apoyos deportivos para representaciones institucionales.



Tema 1.6 Salud y deporte

Metas

- 1.6.1.4 Contar a partir del 2023 con un diagnóstico institucional sobre el servicio médico universitario para que responda con calidad, transparencia y eficiencia al personal universitario.

- 1.6.1.5 Lograr al 2025 el mejoramiento del 100% de las instalaciones deportivas a través del mantenimiento correctivo y preventivo que permita la diversificación de los programas deportivos, la actividad física y de salud integral de la comunidad universitaria.



Tema 1.6 Salud y deporte

Metas

- 1.6.1.6 Diseñar e implementar al 2023 al menos cuatro propuestas de oferta educativa de educación continua, Área de Formación de Elección Libre y Programa de Formación de Académicos, en torno al desarrollo humano, la promoción de la salud mental y la prevención y detección oportuna de problemas adictivos, de infecciones de transmisión sexual y crónico degenerativas.

- 1.6.1.7 Contar, a partir de 2022, con un plan institucional que contemple la promoción de la salud mental y emocional y la prevención de enfermedades a través de la educación para la salud.



Tema 1.7 Participación

Metas

- 1.7.1.1 Lograr al 2025 un incremento del 20% en el nivel de participación de los integrantes de la comunidad universitaria en los órganos de gobierno y en procedimientos de consulta y participación para la toma de decisiones.



Tema 1.8 Internacionalización solidaria

Metas

- 1.8.1.1 Lograr al 2025 la emisión de cuatro convocatorias para la movilidad académica y estudiantil, nacional e internacional.
- 1.8.1.2 Promover al 2025 la creación y registro de al menos 10 experiencias educativas o cursos en idiomas originarios o extranjeros.
- 1.8.1.3 Lograr al 2025 que al menos el 8% de los programas educativos de licenciatura y posgrado cuenten con el reconocimiento de calidad internacional.

Ejes transversales y estratégicos

Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL



Ejes transversales y estratégicos



Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL



Eje 2. Sustentabilidad

Temas

- 2.1 Riesgo y vulnerabilidad
- 2.2 Crisis climática y resiliencia social
- 2.3 Biodiversidad, integridad ecosistémica y diversidad cultural
- 2.4 Estilo de vida y patrones de consumo
- 2.5 Calidad ambiental y gestión del campus
- 2.6 Integración de políticas y enfoque regional y local



Tema 2.1 Riesgo y vulnerabilidad

Metas

- 2.1.1.1 Lograr al 2025 que el 100% de los programas educativos de licenciatura y posgrado incluyan en su plan de estudios el enfoque de sustentabilidad.
- 2.1.1.2 Contar al 2025 con al menos 20 programas de licenciatura y posgrado con una orientación que permita a sus egresados abordar los complejos retos socio-ambientales y de sustentabilidad a los que la sociedad se enfrentará en las próximas décadas, especialmente en las regiones con mayor riesgo y vulnerabilidad del estado.
- 2.1.1.3 Crear en el 2022 un programa de incentivos para impulsar proyectos de investigación y programas de posgrado, vinculados a la vulnerabilidad y el riesgo generados por la crisis climática.



Tema 2.2 Crisis climática y resiliencia social

Metas

2.2.1.1 Contar a partir del 2022 con un Plan de Acción Climática Institucional.



Tema 2.3 Biodiversidad, integridad ecosistémica y diversidad cultural

Metas

2.3.1.1 Atender anualmente, a partir del 2022, el 100% de solicitudes de participación en el desarrollo y la evaluación de las políticas públicas relacionadas con el patrimonio biocultural y la conservación de la agrobiodiversidad.



Tema 2.4 Estilo de vida y patrones de consumo

Metas

- 2.4.1.1 Incrementar al 2025 en 20% el número de comedores, cafeterías y expendios de comida universitarios que respondan a un patrón de consumo saludable, responsable y sustentable.

- 2.4.1.2 Adecuar al 2025 un 5% de las áreas verdes universitarias con especies vegetales de las biorregiones, aptas para el estudio, la convivencia, el descanso, la cultura y el deporte, de alto valor ecológico y de bajo costo en su mantenimiento.



Tema 2.4 Estilo de vida y patrones de consumo

Metas

2.4.1.3 Incluir al 2025 en el 100% de los programas educativos de licenciatura y posgrado, contenidos que hagan referencia a la necesidad de cuestionar críticamente y modificar el estilo de vida dominante y los patrones de consumo para el mejoramiento de la calidad de vida.



Tema 2.5 Calidad ambiental y gestión del campus

Metas

- 2.5.1.1 Incorporar a partir del 2022 acciones sobre temas de sustentabilidad en el 100% de los planes de desarrollo de las entidades académicas y dependencias universitarias.

- 2.5.1.2 Contar al 2023 con la actualización del Reglamento para la Gestión de la Sustentabilidad, a fin de una mayor pertinencia y articulación con los demás instrumentos de la normativa universitaria.



Tema 2.6 Integración de políticas y enfoque regional y local

Metas

- 2.6.1.1 Atender anualmente a partir del 2022 el 100% de las solicitudes de participación en los procesos y espacios intersectoriales para el diseño y la evaluación de políticas públicas municipales y estatales relacionadas con problemas socioambientales y prioridades regionales y estatales de sustentabilidad.

- 2.6.1.2 Contar a partir de 2022 con un programa institucional que impulse la cultura de compra responsable, considerando la disminución del impacto ambiental y el fortalecimiento de la economía regional bajo un esquema de economía social y solidaria.

Ejes transversales y estratégicos

Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL



Ejes transversales y estratégicos



Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL



Eje 3. Docencia e innovación académica

Temas

- 3.1 Cobertura incluyente y de calidad
- 3.2 Educación en línea
- 3.3 Formación integral del estudiante
- 3.4 Educación intercultural
- 3.5 Modelo educativo
- 3.6 Personal académico



Tema 3.1 Cobertura incluyente y de calidad

Metas

- 3.1.1.1 Incrementar al 2025 un 12% de la matrícula de técnico, técnico superior universitario, licenciatura y posgrado a partir de la aplicación de diversas estrategias institucionales en coordinación con autoridades educativas estatales y federales.



Tema 3.1 Cobertura incluyente y de calidad

Metas

- 3.1.1.2 Incrementar al 2025 el 20% de la matrícula en educación formal de estudiantes pertenecientes a grupos vulnerables específicos (personas con discapacidad, adultos mayores, madres solteras, poblaciones originarias, afrodescendientes y comunidades equiparables, entre otros) en diversos programas educativos y con apoyo de cursos de nivelación para asegurar una trayectoria escolar exitosa.



Tema 3.1 Cobertura incluyente y de calidad

Metas

- 3.1.1.3 Incrementar en un 20% al 2025 la matrícula en las áreas de artes y deportes, a través de la ampliación y diversificación de los programas de formación, en todas las regiones universitarias.

- 3.1.1.4 Lograr que al 2025 el 100% de las entidades académicas que imparten programas educativos de licenciatura; implementen al menos un evento de educación continua al año, basado en necesidades detectadas, con pertinencia e impacto en el desarrollo social y económico, y que generen recursos propios para la Institución.



Tema 3.1 Cobertura incluyente y de calidad

Metas

- 3.1.1.5 Lograr a partir del 2022 que el 100% de los programas educativos formen parte del sistema institucional de seguimiento de egresados y que este cuente con información actualizada sobre la situación laboral, percepciones económicas, necesidades de educación continua, etc.



Tema 3.2 Educación en línea

Metas

- 3.2.1.1 Contar a partir del 2023 con el 100% de los académicos en funciones de docencia capacitados respecto al aprendizaje mediado por las tecnologías de la información, comunicación, conocimiento y aprendizaje digitales.

- 3.2.1.2 Lograr al 2025 que el 100% de los programas educativos hagan uso de modalidades no convencionales de educación superior.



Tema 3.3 Formación integral del estudiante

Metas

- 3.3.1.1 Lograr al 2025 que el 100% de la matrícula de licenciatura se encuentre inscrita en programas educativos evaluables con calidad reconocida.
- 3.3.1.2 Lograr al 2025 que el 100% de los programas educativos de licenciatura cuenten con mecanismos de integración de los estudiantes en actividades de investigación, gestión, vinculación, emprendimiento o innovación.
- 3.3.1.3 Lograr al 2025 que el 100% de los estudiantes cuenten con tutoría académica para el tránsito de estos por los programas de estudio de licenciatura y posgrado.



Tema 3.4 Educación intercultural

Metas

- 3.4.1.1 A partir de 2022 diseñar un programa que favorezca la inclusión y las prácticas interculturales en la Institución.



Tema 3.5 Modelo educativo

Metas

- 3.5.1.1 Actualizar y rediseñar al 2023 el Modelo Educativo Institucional con el fin de mantener y fortalecer su pertinencia y calidad, las cuales se acreditan mediante procesos de evaluación en periodos de cinco años.



Tema 3.6 Personal académico

Metas

- 3.6.1.1 Incorporar a partir del 2022 el 100% de académicos de nuevo ingreso con doctorado afín al programa educativo al que quieren ingresar y con perfil que les permita su incorporación en el corto o mediano plazo al SNI/SNC o programas de reconocimiento académico equivalentes.



Tema 3.6 Personal académico

Metas

- 3.6.1.2 Contar, a partir de 2023, con una normatividad universitaria que incluya las modificaciones normativas y de gestión necesarias para que los mecanismos de selección académica y de evaluación de desempeño académico, docente y tutorial se den bajo los criterios de derechos humanos, sustentabilidad, igualdad, equidad, economía procesal, eficacia, eficiencia, transparencia, confianza, responsabilidad académica, y que tengan como resultado la mejora en la calidad educativa que ofrece la Universidad.

Ejes transversales y estratégicos

Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL




Ejes transversales y estratégicos



Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL



Eje 4. Investigación e innovación

Temas

- 4.1 Investigación y posgrado
- 4.2 Investigación con impacto social
- 4.3 Transferencia tecnológica y del conocimiento
- 4.4 Divulgación de la ciencia



Tema 4.I Investigación y posgrado

Metas

- 4.1.1.1 Contar al 2022 con un programa estratégico que fortalezca la investigación y el posgrado, atienda los desequilibrios entre las regiones universitarias, incentive investigaciones inter, multi y transdisciplinarias de calidad, enfocadas a la solución de problemas prioritariamente locales y regionales considerando los derechos humanos, los problemas ambientales en Veracruz y el desarrollo científico.



Tema 4.2 Investigación con impacto social

Metas

- 4.2.1.1 Emitir a partir de 2022 una convocatoria anual de financiamiento a la investigación, que incida en la construcción y el fortalecimiento de los derechos humanos en el estado, así como en la prevención y solución de problemas ambientales y de cambio climático.



Tema 4.3 Transferencia tecnológica y del conocimiento

Metas

- 4.3.1.1 Contar al 2025 con el 100% de participación de las áreas académicas en el Programa de Prestación de Servicios Universitarios, ofreciendo servicios que contribuyan a la obtención de recursos extraordinarios.

- 4.3.1.2 Comercializar dos patentes universitarias al 2025, a través de la Oficina de Transferencia de Tecnología, para la obtención de recursos extraordinarios.



Tema 4.4 Divulgación de la ciencia

Metas

- 4.4.1.1 Producir al 2023 una serie sobre los orígenes, el desarrollo y las contribuciones de la ciencia veracruzana al desarrollo de la región y el país, la cual será distribuida en la red de televisoras universitarias del país y el extranjero.
- 4.4.1.2 Realizar al 2025 al menos 48 spots de difusión de los resultados de la investigación científica llevada a cabo por académicos de la Universidad.
- 4.4.1.3 Publicar a partir de 2023 una revista semestral de corte multidisciplinario.

Ejes transversales y estratégicos

Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL



Ejes transversales y estratégicos



Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL



Eje 5. Difusión de la cultura y extensión de los servicios

Temas

- 5.1 Difusión de la cultura
- 5.2 Vinculación universitaria
- 5.3 Extensión de los servicios
- 5.4 Internacionalización



Tema 5.I Difusión de la cultura

Metas

- 5.1.1.1 Contar al 2022 con un programa de difusión de la cultura que fomente los derechos humanos, la sustentabilidad y una visión crítica y humanista tanto en la comunidad universitaria como en la sociedad en general.



Tema 5.2 Vinculación universitaria

Metas

- 5.2.1.1 A partir del 2023, contar con la Dirección General de Vinculación fortalecida,
a
través de una reestructuración enfocada en mejorar su operatividad y relación
con las áreas académicas y las vice-rectorías.



Tema 5.3 Extensión de los servicios

Metas

- 5.3.1.1 A partir de 2023 contar con un programa de vinculación que atienda a los campos emergentes en que la UV deba participar y que determine la viabilidad de la extensión de los servicios a los sectores productivo, gubernamental y social del estado y la región.



Tema 5.4 Internacionalización

Metas

- 5.4.1.1 A partir del 2022 contar con un sistema institucional de difusión de convocatorias de proyectos académicos internacionales.

- 5.4.1.2 Promover a partir del 2022 la cultura veracruzana y la extensión de los servicios universitarios en el ámbito internacional, a través de la implementación de un sitio web de venta de productos y servicios universitarios.

Ejes transversales y estratégicos

Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL



Ejes transversales y estratégicos



Eje 1
DERECHOS
HUMANOS



Eje 3
DOCENCIA E
INNOVACIÓN
ACADÉMICA



Eje 5
DIFUSIÓN DE
LA CULTURA Y
EXTENSIÓN DE
LOS SERVICIOS



Eje 2
SUSTENTABILIDAD



Eje 4
INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN



Eje 6
ADMINISTRACIÓN
Y GESTIÓN
INSTITUCIONAL



Eje 6. Administración y gestión institucional

Temas

- 6.1 Autonomía y gobierno universitario
- 6.2 Financiamiento y funciones sustantivas universitarias
- 6.3 Descentralización universitaria
- 6.4 Transparencia y rendición de cuentas
- 6.5 Infraestructura física y tecnológica



Tema 6.I Autonomía y gobierno universitario

Metas

- 6.1.1.1 Contar al 2022 con un proyecto de Ley Orgánica armonizada con la Ley General de Educación Superior y con el marco constitucional y convencional aplicable al derecho a la educación superior, para presentarse ante el Congreso del Estado de Veracruz.

- 6.1.1.2 Evaluar al 2023 el desempeño y mejorar los servicios prestados por seis dependencias universitarias encargadas de la protección y garantía de derechos específicos de la comunidad universitaria y de la sustentabilidad (DDU, Cutai, CUE, Cendhiu, Cosustenta y CUO).



Tema 6.2 Financiamiento y funciones sustantivas universitarias

Metas

- 6.2.1.1 Distribuir equitativamente a partir del 2023, bajo los principios de eficacia, eficiencia, ahorro y austeridad, el presupuesto universitario entre entidades académicas y dependencias, atendiendo a sus necesidades y a la contribución que realicen respecto del logro de metas institucionales.
- 6.2.1.2 Alcanzar al 2024 el 4% de recursos extraordinarios, conforme al presupuesto estatal 2022, para el desarrollo de programas estratégicos.
- 6.2.1.3 Alcanzar al 2025 el 3% de recursos propios conforme al presupuesto ordinario anual.



Tema 6.3 Descentralización universitaria

Metas

6.3.1.1 Contar al 2023 con un programa estratégico para la descentralización escalonada de las funciones sustantivas y adjetivas, así como de trámites académico-administrativos en las regiones universitarias.



Tema 6.4 Transparencia y rendición de cuentas

Metas

- 6.4.1.1 Contar a partir del 2022 con un sistema de calidad certificado vigente para la mejora continua, en el que se integren los procesos estratégicos de la gestión universitaria.

- 6.4.1.2 A partir del 2022 fomentar a través de un programa específico la transparencia y rendición de cuentas, incorporando información sobre los ingresos de la UV y su personal, derivados de las acciones de vinculación y de extensión de los servicios.



Tema 6.4 Transparencia y rendición de cuentas

Metas

- 6.4.1.3 A partir del 2022 realizar una evaluación anual del Programa de trabajo de la administración rectoral vigente para asegurar su conveniencia, adecuación y eficacia.



Tema 6.5 Infraestructura física y tecnológica

Metas

- 6.5.1.1 A partir del 2022 contar con un sistema único de información que integre los subsistemas de la gestión universitaria y que permita la organización de la información y la toma de decisiones académicas y de gestión basado en resultados.

- 6.5.1.2 A partir del 2022 contar con un plan estratégico de proyectos, construcciones y mantenimiento de la infraestructura física, en atención a las necesidades de la comunidad universitaria y con enfoque de derechos humanos.

Alineación de la planeación



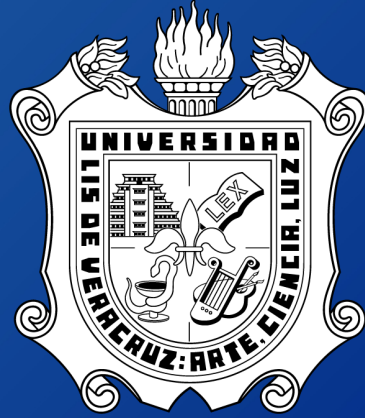
Seguimiento y evaluación

Comprende la medición de los resultados, facilitando con ello la detección de oportunidades de mejora en el quehacer universitario:

- Metas
- Acciones

Los instrumentos a utilizar en este proceso serán:

- Sistema Institucional de Indicadores
- Matriz de Indicadores para Resultados



Universidad Veracruzana

“Lis de Veracruz: Arte, Ciencia, Luz”