



Universidad Veracruzana

Secretaría de Desarrollo Institucional  
Dirección de Planeación Institucional

Of. No. DPI 307/DPI/21  
Xalapa, Ver., 8 de octubre de 2021

**Dr. Isaías Elizarraraz Alcaez**  
Director de Fortalecimiento Institucional  
Presente

Estimado Dr. Elizarraraz Alcaez

Lomas del Estadio s/n  
Zona Universitaria,  
C.P. 91000  
Edificio "A" Rectoría  
4° Piso

Teléfono  
(228) 8422719  
(228) 8421718

Conmutador  
(228) 8421700  
Ext. 12719, 11718

Correo electrónico  
nlagunes@uv.mx

Por indicaciones del Dr. Martín Gerardo Aguilar Sánchez, Rector de la Universidad Veracruzana, me permito enviar adjunto a este, un disco compacto que contiene los archivos electrónicos de los reportes de avances correspondientes al tercer trimestre de 2021, con corte al 30 de septiembre del presente de los programas de infraestructura física financiados con el Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM), en los ejercicios de 2013, 2018 remanentes, 2019 remanentes, FAM 2020 remanente rendimientos financieros y FAM 2021.

Por ultimo le comento que los informes mencionados son elaborados por la instancia universitaria correspondiente que atiende los requerimientos de infraestructura física universitaria de esta casa de estudios, la Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

**Atentamente**

"Lis de Veracruz: Arte, Ciencia, Luz"

**Mtra. Norma A. Lagunes López**  
Encargada de la Dirección de Planeación Institucional

c.c.p. Dra. Carmen Enedina Rodríguez Armenta, Directora General de Educación Superior Universitaria e Intercultural – Presente.

c.c.p. Mtra. Ma. Del Rocio Chavez Mayo. Subdirectora de Fomento Institucional.- Presente

c.c.p. Dr. Martín Gerardo Aguilar Sánchez. Rector de la Universidad Veracruzana.- Presente

c.c.p. Dra. Rebeca Hernández Arámburu. Secretaria de Desarrollo Institucional.- Presente

c.c.p. Mtra. Emilia Patricia Rodiles Justo. Directora de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento.- Presente