



Dra. Carmen Enedina Rodríguez Armenta
 Directora General de Educación Superior Universitaria
 Subsecretaría de Educación Superior, SEP
 Presente

Me es grato dirigirme a usted y someter a la atenta consideración de la Subsecretaría de Educación Superior, a través de la Dirección General de Educación Superior Universitaria a su cargo, el Programa de Fortalecimiento a la Excelencia Educativa (PROFEXCE) 2020-2021 de la Universidad Veracruzana, el cual está integrado por 31 carpetas, una carpeta con el proyecto FAM que incluye versión impresa y electrónica (USB), conforme al listado siguiente:

RECTORÍA

Lomas del estadio s/n
 Edificio A, 3er. Piso
 C.P. 91000
 Xalapa, Veracruz
 México

T. +52 (228) 842.1763
 842.1762

F.+52 (228) 817.6370

No. de la DES	Nombre del Proyecto
PFCE	Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa
GES 01	Problemas Comunes de la DES
GES 02	Problemas de la Gestión
GES 03	Igualdad de Género
DES 384	Área de Artes-Xalapa
DES 386	Biológico-Agropecuarias-Veracruz
DES 387	Biológico-Agropecuarias- Xalapa
DES 388	Biológico-Agropecuarias-Córdoba/Orizaba
DES 389	Biológico-Agropecuarias- Poza Rica/Tuxpan
DES 390	Área Académica de Ciencias de la Salud-Minatitlán/Coatzacoalcos
DES 391	Área Académica de Ciencias de la Salud- Córdoba/Orizaba
DES 392	Área Académica de Ciencias de la Salud-Poza Rica/Tuxpan
DES 393	Área Académica de Ciencias de la Salud-Veracruz
DES 394	Área Académica de Ciencias de la Salud-Xalapa
DES 397	Área Académica de Humanidades-Veracruz
DES 398	Área Académica de Humanidades-Xalapa
DES 399	Área Económico-Administrativa-Coatzacoalcos/Minatitlán
DES 400	Área Económico-Administrativa-Córdoba/Orizaba (Nogales)
DES 401	Área Económico-Administrativa-Poza Rica/Tuxpan
DES 402	Área Económico-Administrativa-Veracruz
DES 403	Área Económico-Administrativa-Xalapa
DES 404	Área Técnica- Coatzacoalcos/Minatitlán
DES 405	Área Técnica-Veracruz
DES 406	Área Técnica-Xalapa
DES 407	Área Técnica-Córdoba/Orizaba
DES 408	Área Técnica-Poza Rica/Tuxpan
DES 566	Área Académica de Ciencias Biológicas-Agropecuarias-Acayucan
DES 567	Área Académica de Humanidades-Poza Rica/Tuxpan
DES 568	Área Académica de Humanidades- Córdoba/Orizaba
DES 569	Área Académica de Humanidades-Coatzacoalcos/Minatitlán
DES 1050	UVI
FAM	Fondo de Aportaciones Múltiples

En cumplimiento a lo anterior, se anexa además una USB que contiene los documentos señalados en la **Guía para la formulación de la planeación estratégica académica y de la gestión institucional 2020 – 2021**.

En la elaboración de este programa se consideraron para su atención las áreas débiles señaladas en el PFCE 2018 – 2019 y se analizó la situación actual de la calidad de los programas educativos en sus niveles de TSU, licenciatura y posgrado; el desarrollo de la innovación educativa; la consolidación de los cuerpos académicos y la competitividad y capacidad académica de la institución, poniendo especial atención en los temas de énfasis sugeridos en la guía mencionada.

RECTORÍA

Lomas del estadio s/n
Edificio A, 3er. Piso
C.P. 91000
Xalapa, Veracruz
México

T. +52 (228) 842.1763
842.1762
F. +52 (228) 817.6370

A partir de esto se articularon políticas, objetivos estratégicos, estrategias, metas, acciones y proyectos, que inciden de manera eficaz y alineada en el desarrollo de las metas nacionales e institucionales, enmarcadas en los respectivos planes de Desarrollo y Programas de trabajo.

Por último, comento a usted que la Universidad Veracruzana como Institución Pública de Educación Superior, por mi conducto reitera su compromiso de continuar avanzando en el desarrollo y consolidación de la calidad y pertinencia de sus programas educativos.

Sin otro particular me reitero institucionalmente a su disposición.

Atentamente
"Lis de Veracruz: Arte, Ciencia, Luz"
Xalapa, Veracruz, 22 de octubre de 2019

R.P.

Dra. Sara Ladrón de Guevara
Rectora



- c.c.p. Dr. Isaías Elizarraraz Alcaraz.- Director de Fortalecimiento Institucional. DGESU SEP.
- c.c.p. Dra. María Magdalena Hernández Alarcón.- Secretaria Académica. Universidad Veracruzana.
- c.c.p. Mtro. Salvador F. Tapia Spinoso.- Secretario de Administración y Finanzas. Universidad Veracruzana.
- c.c.p. Dr. Octavio A. Ochoa Contreras.- Secretario de Desarrollo Institucional. Universidad Veracruzana.
- c.c.p. Dra. Laura E. Martínez Márquez.- Directora de Planeación Institucional. Universidad Veracruzana.
- c.c.p. Archivo.