



Universidad Veracruzana  
Secretaría de Administración y Finanzas

S.A.F. 1302/08/2016  
16 de agosto de 2016

**Dr. Salvador Malo Álvarez**  
**Director General de Educación Superior Universitaria**  
**Subsecretaría de Educación Superior**  
**Secretaría de Educación Pública**  
**México, D.F.**

Estimado Dr. Malo Álvarez:

Lomas del Estadio s/n  
Edificio "A", 4to piso,  
C.P. 91000  
Xalapa-Enríquez,  
Veracruz, México

Teléfonos  
8 42 17 19  
8 42 17 67

Conmutador  
8 42 17 00  
8 42 27 00

Extensiones  
11719, 11767,  
11253

Fax  
8 42 27 53

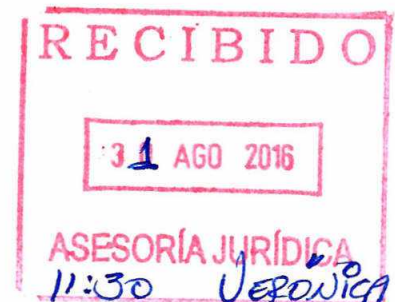
Correo electrónico  
saf@uv.mx

En alcance al oficio AG/533/16 de fecha 08 de julio del presente y en el marco del **"Fondo de Apoyo para Saneamiento Financiero y la Atención a Problemas Estructurales de las UPES 2016, en su MODALIDAD "B": Reconocimiento de Plantilla"** en anexo remito el proyecto ajustado, **"Fortalecimiento y Regularización de la Plantilla 2016 del personal de la Universidad Veracruzana"**, en original debidamente firmado y tres copias impresas.

Sin otro particular, me reitero institucionalmente a su disposición.

Lis de Veracruz: Arte, Ciencia, Luz

**Mtra. Clementina Guerrero García**  
Secretaria



- C.c.p. Dra. Sara Ladrón De Guevara González. Rectora de la UV. Para su conocimiento.
- C.c.p. C.P.C. Horacio Guillermo Díaz Mora. Director de Subsidio a Universidades de la SEP. Mismo fin.
- C.c.p. Mtra. Inés Santa Mendoza Toledo. Asesora Jurídica de la SEP. Mismo fin.
- C.c.p. Mtra. Leticia Rodríguez Audirac. Secretaria Académica de la UV. Mismo fin.
- C.c.p. Dr. Octavio Ochoa Contreras. Secretario de la Rectoría de la UV. Mismo fin.
- C.c.p. Dra. Laura Martínez Márquez. Director de Planeación Institucional de la UV. Mismo fin.
- C.c.p. Archivo.

