



**RECIBIDO**  
 29 FEB 2016  
 HORA: 12:00 FOLIO: [signature]

SECRETARIA ACADEMICA

Of.Núm.REC/040-16

S. E. P.  
 DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA

**Dr. Salvador Malo Álvarez**  
 Director General de Educación Superior Universitaria  
 Subsecretaría de Educación Superior, SEP  
 México, D.F.

**RECIBIDO**  
 26 FEB 2016

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

SECRETARIA DE LA RECTORIA

**RECIBIDO**  
 29 FEB 2016  
 HORA: NOMBRE:

Me es grato dirigirme a usted y someter a la atenta consideración de la Subsecretaría de Educación Superior, a través de la Dirección General de Educación Superior Universitaria a su cargo, el *Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa 2016-2017 de la Universidad Veracruzana*, el cual está integrado por 33 carpetas (en dos tantos) que se enlistan a continuación:

**RECTORÍA**

Lomas del estadio s/n  
 Edificio A, 3er. Piso  
 C.P. 91000  
 Xalapa, Veracruz  
 México

T.+52 (228) 842.1763  
 842.1762  
 F.+52 (228) 817.6370

No. de la DES	Nombre del Proyecto
PFCE	Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa
FAM	Fondo de Aportaciones Múltiples
GES 01	Problemas Comunes de la DES
GES 02	Problemas de la Gestión
GES 03	Igualdad de Género
DES 384	Área de Artes-Xalapa
DES 386	Biológico-Agropecuarias-Veracruz
DES 387	Biológico-Agropecuarias-Xalapa
DES 388	Biológico-Agropecuarias-Córdoba/Orizaba
DES 389	Biológico-Agropecuarias-Poza Rica/Tuxpan
DES 390	Área Académica de Ciencias de la Salud-Minatitlán/Coatzacoalcos
DES 391	Área Académica de Ciencias de la Salud-Orizaba/Córdoba
DES 392	Área Académica de Ciencias de la Salud-Poza Rica/Tuxpan
DES 393	Área Académica de Ciencias de la Salud- Veracruz
DES 394	Área Académica de Ciencias de la Salud-Xalapa
DES 397	Área Académica de Humanidades- Veracruz
DES 398	Área Académica de Humanidades- Xalapa
DES 399	Área Económico-Administrativa- Coatzacoalcos/Minatitlán
DES 400	Área Económico-Administrativa- Córdoba/Orizaba (Nogales)
DES 401	Área Económico-Administrativa- Poza Rica-Tuxpan
DES 402	Área Económico-Administrativa- Veracruz
DES 403	Área Económico-Administrativa- Xalapa
DES 404	Área Técnica- Coatzacoalcos/Minatitlán
DES 405	Área Técnica- Veracruz
DES 406	Área Técnica- Xalapa
DES 407	Área Técnica- Córdoba/Orizaba
DES 408	Área Técnica- Poza Rica/Tuxpan
DES 566	Área Académica de Ciencias Biológicas-Agropecuarias-Acayucan
DES 567	Área Académica de Humanidades-Poza Rica/Tuxpan
DES 568	Área Académica de Humanidades-Córdoba-Orizaba
DES 569	Área Académica de Humanidades Coatzacoalcos-Minatitlán
DES 1050	UVI

UNIVERSIDAD VERACRUZANA  
**RECTORIA**  
**RECIBIDO**  
 29 FEB 2016  
 HORA: 12:02 RECIBIO: [signature]

UNIVERSIDAD VEICOURAMA  
SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS  
27 FEB 2018  
HORA: 10:00 AM

SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS  
27 FEB 2018  
SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS  
27 FEB 2018

SECRETARIA DE LA RECTORIA  
RECIBIDO  
27 FEB 2018  
HORA: 10:00 AM

SECRETARIA DE LA RECTORIA  
RECIBIDO  
27 FEB 2018  
HORA: 10:00 AM



En la elaboración de este programa se consideraron para su atención las áreas débiles señaladas en el PROFOCIE 2014-1015 y se analizó la situación actual de la calidad de los programas educativos en sus niveles de TSU, licenciatura y posgrado; el desarrollo de la innovación educativa; la consolidación de los cuerpos académicos y la competitividad y capacidad académica de la institución, poniendo especial atención en los temas de énfasis sugeridos en la guía mencionada, por considerarse todos de igual importancia.

A partir de esto se articularon políticas, objetivos estratégicos, estrategias, metas, acciones y proyectos, que inciden de manera eficaz y alineada en el desarrollo de las metas nacionales e institucionales, enmarcadas en los respectivos Programas de Trabajo.

Cabe aclarar, que dicha propuesta se integró dando cumplimiento a las directrices y requerimientos establecidos en el ACUERDO número 22/12/15 por el que se emiten las Reglas de Operación del Programa Fortalecimiento de la Calidad Educativa para el ejercicio fiscal 2016 y la Guía para la formulación de la planeación estratégica participativa 2016-2017, por lo que además de los dos juegos impresos del listado anterior, se adjunta una versión digital en USB con igual contenido.

Por último, comento a usted que la Universidad Veracruzana como Institución Pública de Educación Superior, por mi conducto reitera su compromiso de continuar avanzando en el desarrollo y consolidación de la calidad y pertinencia de sus programas educativos.

Sin otro particular, me reitero institucionalmente a su disposición.

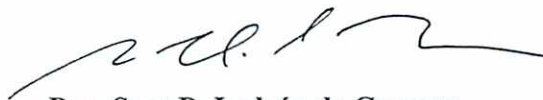
**RECTORÍA**

Lomas del estadio s/n  
Edificio A, 3er. Piso  
C.P. 91000  
Xalapa, Veracruz  
México

T. +52 (228) 842.1763  
842.1762  
F. +52 (228) 817.6370

Atentamente

“Lis de Veracruz: Arte, Ciencia, Luz”  
Xalapa, Veracruz, 23 de febrero de 2016



**Dra. Sara D. Ladrón de Guevara**  
Rectora