



Universidad Veracruzana  
Secretaría de la Rectoría  
Dirección de Planeación Institucional  
Of. No. DPI 048/16  
Xalapa, Ver., 14 de enero de 2016

Dr. Salvador Malo Álvarez,  
Director General de Educación Superior Universitaria,  
Subsecretaría de Educación Superior,  
Secretaría de Educación Pública,  
México, D.F.

Estimado Dr. Malo Álvarez:

En cumplimiento a los lineamientos para el ejercicio del **Fondo para Elevar la Calidad de la Educación Superior, FECES 2015**, anexo al presente de manera impresa el informe del cuarto trimestre del año 2015.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

Lomas del Estadio s/n  
Zona Universitaria, C.P. 91000  
Edificio "A" Rectoría 4º Piso  
Xalapa, Veracruz, México

Teléfonos  
(228) 8422719  
Tel. y Fax (228) 8421718

Comutador  
(228) 8421700  
Ext. 12719, 11718 y 11017

Correo Electrónico  
lmartinez@uv.mx



Atentamente  
"LIS DE VERACRUZ: ARTE, CIENCIA Y LUZ"

Dra. Laura Martínez Márquez  
Directora



- c.c.p. Dra. Sara D. Ladrón de Guevara González.- Rectora.- Universidad Veracruzana.- Presente
  - c.c.p. Mtro. José Francisco Martínez Sánchez.- Subdirector de Control Programático y Financiero.- DGESU
  - c.c.p. Mtra. Clementina Guerrero García.- Secretaria de Administración y Finanzas. Universidad Veracruzana.- Presente
  - c.c.p. Mtra. Leticia Rodríguez Audirac.- Secretaria Académico. Universidad Veracruzana. Presente
  - c.c.p. Dr. Octavio Ochoa Contreras.- Secretario de Rectoría. Universidad Veracruzana. Presente
  - c.c.p. Mtro. Gerardo García Ricardo.- Director General de Recursos Financieros.- Universidad Veracruzana. Presente
  - c.c.p. Archivo
- LEMM/mkys

SECRETARIA DE LA RECTORIA



18 ENE 2018

RECIBIDO

Universidad Veracruzana  
Secretaría de la Rectoría  
Calle de la Universidad s/n  
C.P. 91000 Xalapa, Veracruz

18 ENE 2018

UNIVERSIDAD VERACRUZANA



18 ENE 2018

Dr. Salvador Méndez Álvarez  
Director General de Educación Superior  
Subsecretaría de Educación Superior  
Paseo de la Educación Física  
Xalapa, V.P.

Estimado Dr. Raúl Álvarez:

En una reunión aprobada el día 15 de enero de 2018, se acordó...

RECIBIDO  
SECRETARIA DE LA RECTORIA  
18 ENE 2018

SECRETARIA DE LA RECTORIA



DR. SALVADOR MENDOZA ALVAREZ  
DIRECTOR



SECRETARIA DE LA RECTORIA  
18 ENE 2018

18 ENE 2018