



## Universidad Veracruzana

Innovación académica y descentralización para la sustentabilidad



**Proyecto:**  
**Fortalecimiento de la infraestructura académica de la Universidad Veracruzana Intercultural**

Fondo de apoyo a la infraestructura de las Universidades Interculturales existentes (Fondo de concurso, incluye equipamiento)

Marzo 2011



**Universidad Veracruzana Intercultural**  
**Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011**

<b>Al elaborar la propuesta institucional se debe tener presente que:</b>	
1)	Los recursos de este fondo tienen como propósito impulsar únicamente el inicio o la continuación de proyectos de <b>infraestructura y equipamiento</b> de las universidades interculturales <b>que incidan en la ampliación de la matrícula y la mejora de la calidad de la educación.</b>
2)	Los proyectos deberán ser <b>consistentes con</b> los programas de desarrollo o fortalecimiento institucional de las universidades interculturales.
3)	<b>Se dará prioridad a</b> proyectos que se orienten a la consolidación de la <b>infraestructura y el equipamiento</b> de los planteles (disponibilidad suficiente de aulas, cubículos, espacios de apoyo para la docencia, biblioteca, centro de documentación, instalación y equipamiento de laboratorios y talleres y adquisición de equipo de cómputo, entre otros).
4)	Los proyectos deberán justificarse en el marco de un <b>"Inventario de la infraestructura y equipamiento"</b> existente a la fecha y de un <b>"Plan Maestro de construcción y equipamiento"</b>
5))	Las Universidades Interculturales <b>deberán aplicar los recursos únicamente en aquellos rubros autorizados</b> y en los términos establecidos en el <b>convenio</b> celebrado con la SEP.
6)	<b>No se podrán emplear los recursos de este Fondo para:</b> a) Incrementar salarios b) Pago de prestaciones. c) Financiar ningún otro concepto relacionado con <b>servicios personales.</b>
7)	En caso de que su propuesta incluya el primero de los objetivos mencionados en el inciso 1): <b>"Inicio o continuación de proyectos de infraestructura"</b> , se deben entregar los <b>anteproyectos técnicos</b> o avances de las propuestas de construcción.

**Condiciones para tener acceso a los recursos proporcionados por este Fondo.**

- a) La institución deberá, en su caso, estar al día en la entrega de los informes técnicos y financieros de este fondo, correspondientes a 2010.
- b) En caso de que los proyectos reciban asignaciones presupuestales y el gobierno estatal no se comprometa mediante convenio a aportar los recursos de contrapartida, no se liberará el recurso federal y se procederá a reasignarlos a instituciones en otros estados que cumplan con las condiciones establecidas por estos lineamientos.
- c) Las Universidades Interculturales podrán presentar sus proyectos en la CGEIB hasta el 19 de marzo de 2010. No se recibirán solicitudes ni información extemporáneas.
- d) Entregar cuatro ejemplares impresos de la propuesta institucional y sólo un ejemplar de los anexos solicitados.

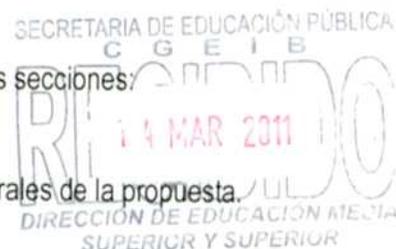
**Sobre la Propuesta institucional.**

La propuesta para participar en el FAI-2011 puede estar está integrada por tres secciones:

**Sección 1.**

Que muestra el **Análisis situacional** y recaba los datos generales de la propuesta.

**Sección 2**



**Universidad Veracruzana Intercultural**  
**Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011**

Que describe el contenido de la propuesta, **cuando ésta implica** el alcance de metas y desarrollo de acciones que requieren de recursos para el **fortalecimiento de la infraestructura académica**, como puede ser: biblioteca, centro de documentación, instalación y equipamiento de laboratorios y talleres y adquisición de equipo de cómputo, entre otros.

**Sección 3.**

Que describe el contenido de la propuesta, **cuando ésta implica la construcción de instalaciones y adecuaciones mayores.**

Cabe señalar que la propuesta **siempre debe contener la sección 1** y, a partir del diagnóstico y la priorización que propia la institución realice y establezca, puede optar por incluir: sólo la Sección 2, sólo la sección 3 o ambas.

**Contenido de la propuesta institucional.**

**Sección 1. (Obligatoria)**

**Análisis situacional**

1. Antecedentes
2. Informes ejecutivos sobre avances académicos y financieros.
3. Principales logros
4. Principales obstáculos y problemas enfrentados para desarrollar el proyecto en años anteriores
5. Principales problemas que la institución enfrenta actualmente para lograr su consolidación
6. Relación de la propuesta con el Plan de Desarrollo Institucional
7. Nombre del Proyecto.
8. Responsable del proyecto.
9. Objetivo general del proyecto.
10. Justificación del proyecto.
11. Relación de este proyecto con otros proyectos estratégicos de la institución.
12. Beneficiarios y beneficios de este proyecto.

**Sección 2**

**Proyecto Institucional para el Fortalecimiento de la Infraestructura Académica. (Equipamiento)**

1. Oferta educativa de la institución.
2. Diagnóstico sobre la infraestructura académica

**Universidad Veracruzana Intercultural**  
**Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011**

3. Objetivo particular de este componente de la propuesta.
4. Metas – Acciones y Recursos.
5. Cronograma de de este componente de la propuesta

**Sección 3**

**Proyecto Institucional para la construcción de instalaciones y adecuaciones mayores.**

3.1 Anteproyecto de construcción:

- 3.1.1 Nombre del proyecto.
- 3.1.2 Responsable del proyecto
- 3.1.3 Objetivo de proyecto
- 3.1.4 Aspecto legal (se cuenta con escrituras, ejido, etc.)
- 3.1.5 Se cuenta con el aval de la comunidad
- 3.1.6 Contexto del área (metros cuadrados, ¿Se requieren cortes, rellenos?)
- 3.1.7 Servicios (¿Se cuenta con: agua, drenaje, redes, etc.?)
- 3.1.8 Alternativas para el aprovechamiento de los recursos naturales
- 3.1.9 Validación de expertos

3.2 Proyecto de Construcción.

3.2.4 Fases del Proyecto

- Entregable, Actividades, Recursos, Justificación

**Anexos.**

En atención a los lineamientos correspondientes, las Universidades Interculturales deberán entregar, junto con su propuesta FAI-2011, los siguientes documentos institucionales:

- 1) "Plan de Desarrollo Institucional"
- 2) "Inventario de la infraestructura y equipamiento" existente a la fecha
- 3) "Plan Maestro de construcción y equipamiento"
- 4) Evidencias del registro de sus programas educativos en la Dirección General de Profesiones de la Secretaría de Educación Pública.
- 5) Evidencias del funcionamiento regular y transparente de la administración institucional y que cuentan con una matrícula estable y con crecimiento sostenido a partir de su creación.
- 6) Las propuestas que impliquen ampliación de la oferta educativa de licenciatura y/o posgrado, deberán acompañarse del documento que acredite el dictamen favorable de la COEPES respectiva.

**Universidad Veracruzana Intercultural**  
**Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011**

- 7) Oficio suscrito por una autoridad competente de la entidad federativa respectiva en el que se manifieste expresamente que el gobierno local aportará los recursos presupuestales de contrapartida, equivalentes al 50 por ciento del costo del proyecto.

**Universidad Veracruzana Intercultural**  
**Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011**

**Sección 1.- Análisis situacional.**

1 Antecedentes.

1.1 Informes ejecutivos sobre los avances logrados y el ejercicio de recursos otorgados en cada año en que se recibieron recursos, en su caso.

<b>Informe ejecutivo sobre los apoyos recibidos en 2009, si es el caso.</b>						
<b>Objetivo del Proyecto – 2009.</b>						
<b>Descripción de las metas apoyadas</b>	<b>Informe sobre las metas académicas</b>			<b>Informe sobre los recursos otorgados.</b>		
	<b>Valor comprometido</b>	<b>Valor alcanzado</b>	<b>Justificación sobre la diferencia, en su caso.</b>	<b>Recursos asignados.</b>	<b>Recursos ejercidos.</b>	<b>Justificación sobre la diferencia, en su caso.</b>
Cuatro plantas de tratamiento de aguas residuales para cada una de las Sedes Regionales	100%	0.00%	La Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento está realizando los estudios pertinentes para la adquisición e instalación de las plantas de tratamiento.	\$ 1,500,000	\$ 0.00	La Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento está realizando los estudios pertinentes para la adquisición e instalación de las plantas de tratamiento.
Mobiliario escolar y de oficina para las cuatro Sedes Regionales	100%	93.58%	Las Sedes Regionales Las Selvas y Huasteca se encuentran equipadas al 100%. El mobiliario para la Sede Regional Grandes Montañas ya se adquirió y para la Sede Totonacapan está en proceso de adquisición por parte de la Dirección de Recursos Materiales.	\$ 4,290,564	\$ 4,015,244	Las Sedes Regionales Las Selvas y Huasteca se encuentran equipadas al 100%. El mobiliario para la Sede Regional Grandes Montañas ya se adquirió y para la Sede Totonacapan está en proceso de adquisición por parte de la Dirección de Recursos Materiales.
Instalar los Centros de Recursos de Aprendizaje de las cuatro Sedes Regionales	100%	19.77%	El equipamiento para las Sedes Regionales Las Selvas y Huasteca ya se adquirió al 100%, para la Sede Grandes Montañas se ha	\$ 5,250,000	\$ 1,038,061	El equipamiento para las Sedes Regionales Las Selvas y Huasteca ya se adquirió al 100%, para la Sede Grandes Montañas se ha comprado y se encuentra en proceso de instalación; para la

**Universidad Veracruzana Intercultural  
Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011**

			comprado y se encuentra en proceso de instalación; para la Sede Totonacapan se está preparando la requisición del equipamiento.			Sede Totonacapan se está preparando la requisición del equipamiento.
				\$ 11,040,564	\$ 5,053,305	
Comentarios adicionales:						

Informe ejecutivo sobre los apoyos recibidos en 2010, si es el caso.						
Objetivo del Proyecto – 2010.						
Descripción de las metas apoyadas	Informe sobre las metas académicas			Informe sobre los recursos otorgados.		
	Valor comprometido	Valor alcanzado	Justificación sobre la diferencia, en su caso.	Recursos asignados.	Recursos ejercidos.	Justificación sobre la diferencia, en su caso.
Construcción de las instalaciones de la Dirección de la Universidad Veracruzana Intercultural en la Ciudad de Xalapa, Ver.	100%	0%	No se reporta avance técnico ni financiero debido a que el recurso autorizado por la SEP no ha sido depositado en su totalidad a la Universidad Veracruzana por parte de la Secretaría de Finanzas y Planeación del Gobierno del Estado de Veracruz.	\$ 11,000,000	0%	No se reporta avance técnico ni financiero debido a que el recurso autorizado por la SEP no ha sido depositado en su totalidad a la Universidad Veracruzana por parte de la Secretaría de Finanzas y Planeación del Gobierno del Estado de Veracruz.
Equipamiento de la Dirección de la Universidad Veracruzana Intercultural	100%	0%		\$ 809,666.00	0%	
				\$ 11,809,666	0%	
Comentarios adicionales:						

**1.2. Principales logros, de carácter académico, obtenidos mediante los apoyos recibidos.**

Los recursos obtenidos de este Fondo durante el año 2009 permitieron avanzar en la construcción de espacios dignos y apropiados para favorecer la formación profesional de los estudiantes indígenas y mestizos de las regiones interculturales de Veracruz, de donde han egresado las primeras dos generaciones de licenciados en Gestión Intercultural para el Desarrollo.

**Universidad Veracruzana Intercultural**  
**Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011**

**1.3 Principales obstáculos y problemas enfrentados para desarrollar el proyecto en años anteriores.**

Las Sedes Las Selvas y Huasteca ya se encuentran en funcionamiento, aunque todavía faltan algunos detalles que corresponden a la primera etapa de construcción; estas instalaciones ya cuentan con el mobiliario escolar y de oficina, equipo de cómputo, de audiovisual; lo que ha posibilitado que alumnos y maestros desarrollen sus actividades académicas en mejores condiciones. La Sede Tequila lleva un avance del 63% y la Sede Totonacapan del 42%.

Cabe hacer notar que para el año 2010 los recursos otorgados a través de FAI no han sido depositados a la Universidad Veracruzana por parte de la Secretaría de Finanzas y Planeación del Gobierno del Estado de Veracruz., lo que conlleva a una falta de cumplimiento de las metas establecidas.

**2. Principales problemas que la institución enfrenta actualmente para lograr su consolidación.**

Al no tener al 100% concluidas las instalaciones de las cuatro sedes de la UVI, los alumnos, el personal académico y administrativo, encuentran serias limitantes para cumplir con sus actividades sustantivas. Otro signo de esta situación es el descenso en el interés de jóvenes egresados del sistema de educación media superior por ingresar a la UVI.

Este cuadro nos plantea dificultades para cumplir exitosamente en nuestro proceso de evaluación y posterior certificación.

**3. Relación de la Propuesta Institucional que ahora se presenta con el Plan de Desarrollo Institucional (PDI).**

El Plan de Desarrollo (PlaDDE) 2009-2013 de la Universidad Veracruzana Intercultural se establece en el marco de la planeación estratégica con el propósito de fortalecer y consolidar las funciones sustantivas plasmadas en el Eje 2 del Plan General de Desarrollo 2025 y con el Eje 4 del Programa de Trabajo 2009-2013 "Innovación académica y descentralización para la sustentabilidad" de la Universidad Veracruzana; por lo tanto los recursos de este Fondo inciden de manera directa en la consecución de los objetivos y metas institucionales ahí establecidos.

**Universidad Veracruzana Intercultural**  
**Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011**

**Nombre del Proyecto: Fortalecimiento de la infraestructura académica de la Universidad Veracruzana Intercultural**

**Responsable del proyecto:** Dr. Mariano Báez Landa

**Cargo:** Director de la Universidad Veracruzana Intercultural

**Objetivo general del proyecto**

Fortalecer la infraestructura académica de las cuatro Sedes Regionales de la Universidad Veracruzana Intercultural (UVI): Selvas, Huasteca, Grandes Montañas y Totonacapan, que garantice la calidad de los servicios educativos y una sólida formación profesional de los estudiantes.

**Justificación del proyecto**

Consolidar una infraestructura básica propiciará que los estudiantes y la comunidad universitaria cuenten con los espacios necesarios para una formación profesional integral que garantice la calidad de los servicios educativos que se ofrecen.

La Universidad Veracruzana Intercultural requiere de contar con la infraestructura adecuada para continuar ofreciendo la licenciatura en Gestión Intercultural para el Desarrollo en las cuatro Sedes Regionales, cuyo propósito general es impulsar la formación de profesionales capaces de contribuir al mejoramiento de calidad de vida y la construcción de vías de desarrollo encaminadas hacia la sustentabilidad de las regiones y culturas de Veracruz, a través de la generación colectiva e intercultural de conocimientos orientados al análisis práctico de las condiciones locales, al fortalecimiento de las lenguas autóctonas, al reconocimiento, desarrollo y visibilización de saberes ancestrales en torno a la salud, al ejercicio de los derechos, a la construcción de relaciones solidarias, a la relación sociedad-naturaleza, y al fortalecimiento organizativo de iniciativas locales y regionales, dinamizando paralelamente las redes de solidaridad con una amplia gama de actores en los ámbitos regional, nacional y mundial.

En consecuencia, todo ello se vería afectado si presupuestalmente no se cuenta con los recursos necesarios para concluir esta etapa complementaria de construcción de infraestructura.

**Relación de este proyecto con otros proyectos estratégicos de la institución**

Este proyecto se relaciona estrechamente con el Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI), que busca "Fortalecer la capacidad y competitividad de la UVI a través de acciones que permitan la consolidación de los procesos de innovación, investigación y vinculación de los Programas Educativos, que garanticen el desempeño docente de calidad y el aprendizaje significativo de los estudiantes a través de una vigorosa vinculación con las comunidades"

**Universidad Veracruzana Intercultural**  
**Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011**

<b>Beneficiarios y beneficios de este proyecto</b>	
<b>Beneficiario</b>	<b>Beneficio que recibirá:</b>
1.- Estudiantes	Una mejor atención a sus necesidades de desempeño académico dentro del programa educativo.
2.- Académicos	Mejoramiento los procesos de gestión y vinculación; así como mejorar proyección del trabajo y de las investigaciones realizadas hacia la comunidad.
3.- Comunidades	Las Sedes Regionales funcionan como centros de desarrollo comunitario en las que se promueve la convivencia intercultural, la revitalización de las lenguas y, en general, el desarrollo regional sustentable a través de los procesos de investigación vinculada de estudiantes y docentes.

**Sección 2.**

**Proyecto Institucional para el Fortalecimiento de la Infraestructura Académica.**

1. Oferta educativa de la institución
2. Diagnóstico sobre la infraestructura académica
3. Objetivo particular de este componente de la propuesta.
4. Metas – Acciones y Recursos.
5. Cronograma del "Fortalecimiento de la Infraestructura Académica"

<b>1. Oferta educativa de la institución.</b>					
<b>Plan de Estudios (Carrera)</b>	<b>Nivel</b>	<b>Año de inicio</b>	<b>Matricula</b>	<b>No. Reg. DGP</b>	<b>Observaciones</b>
1. Gestión Intercultural para el Desarrollo	Licenciatura	2005	439	DGP211328	2 Generaciones egresadas
2. Maestría en Educación Intercultural	Maestría	2008	17	DGP240522	1 Generación egresada

Universidad Veracruzana Intercultural  
Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011

2. Diagnóstico de la infraestructura académica.				
Concepto	Necesidad	Disponibilidad actual*	Impacto de no cubrir la brecha entre lo requerido (necesidad) y la disponibilidad actual	Prioridad de atención (1 a n, donde 1 es lo de mayor prioridad)
Aulas,		8		
Cubículos,		5		
Espacios de apoyo para la docencia,		1 Sala de maestros		
Biblioteca,		1		
Centro de documentación,				
Instalación y equipamiento de laboratorios				
Instalación y equipamiento de talleres		1 Taller de audio y video		
Adquisición de equipo de cómputo,		1 Centro de Cómputo		
Salas de tutorías	Cuatro (4) *	0	Impactos en el rendimiento de las actividades académicas sustantivas de los estudiantes.	1
Equipamiento para las cuatro Salas de Tutoría:	Cuatro (4)	0	Necesario para la realización de todo tipo de necesidades académicas de difusión y extensión, así como para la exhibición de materiales multimedia.	1
Aulas multimedia	Cuatro (4)	0	No se podría contar con un espacio para la exhibición y enseñanza de la producción en multimedia.	1
Equipamiento para las cuatro Aulas Multimedia:	Cuatro (4)	0	Necesario para la realización de todo tipo de necesidades académicas de difusión y extensión, así como para la exhibición de materiales multimedia.	1

\*Por sede

3. Objetivo particular que se pretende alcanzar en este componente de la propuesta
Dotar de infraestructura académica a las cuatro Sedes Regionales de la UVI para garantizar la calidad de los servicios educativos y una sólida formación profesional de los estudiantes.

Universidad Veracruzana Intercultural  
Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011

**4. Metas, Acciones y Recursos. (Máximos: 3 Metas y 3 Acciones por Meta)**

**Meta 1. Construcción de cuatro espacios complementarios para la docencia y la difusión (uno para cada sede intercultural)**

**Acción 1.1**

Construir Salas de Tutoría para cada una de las cuatro sedes de la UVI.

**Recurso 1 para realizar la Acción 1.1**

Descripción	Monto	Justificación
Cuatro Salas de Tutoría de 25 m <sup>2</sup> c/u (una para cada sede intercultural: Selvas, Huasteca, Grandes Montañas y Totonacapan)	\$ 1,280,000	Se requiere contar con una infraestructura básica para que los estudiantes y la comunidad universitaria cuenten con los espacios necesarios para una formación profesional integral que garantice la calidad de los servicios educativos que se ofrecen.

**Recurso 2 para realizar la Acción 1.1**

Descripción	Monto	Justificación
Equipamiento para las cuatro Salas de Tutoría:		Es importante dotar a las cuatro Salas de Tutoría del equipamiento y mobiliario necesarios de manera que estos espacios estén disponibles al 100% para brindar los servicios educativos acordes a las necesidades de los estudiantes.
24 mesas individual estándar	\$ 31,200	
40 Silla apilable sin tapiz	\$ 19,200	
4 Pantallas de pared	\$ 6,800	
4 Pizarrones blancos 2.40 x 1.2	\$ 10,800	
4 Videoproyectores de 1200 lumens	\$ 28,000	
	<b>\$ 96,000</b>	

**Sub Total del costo de la Acción 1.1      \$ 1,376,000**

**Meta 2. Construcción de cuatro aulas multimedia (una para cada sede intercultural)**

**Acción 2.1**

Construir Aulas Multimedia para cada una de las cuatro sedes de la UVI.

**Recurso 1 para realizar la Acción 2.1**

Descripción	Monto	Justificación
Cuatro Aulas Multimedia de 120 m <sup>2</sup> c/u (una para cada sede intercultural: Selvas, Huasteca, Grandes Montañas y Totonacapan)	\$ 5,760,000	Se requiere contar con una infraestructura básica para que los estudiantes y la comunidad universitaria cuenten con los espacios necesarios para una formación profesional integral que garantice la calidad de los servicios educativos que se ofrecen.

**Recurso 2 para realizar la Acción 2.1**

Descripción	Monto	Justificación
Equipamiento para las cuatro Aulas Multimedia:		Es importante dotar a las cuatro Aulas Multimedia del equipamiento necesario de manera que estos espacios estén disponibles al 100% para brindar los servicios educativos acordes a las necesidades de los estudiantes.
4 Equipos de videoconferencia Polycom HDX7001	\$ 391,806.00	
4 Televisores LCD de 50" con entrada VGA y HDMI	\$ 68,050.00	
4 Carritos rodante tipo pedestal con charola	\$ 47,450.00	
4 Consolas amplificadas de 16 canales	\$ 43,500.00	
8 Bocinas de 4 Ohms 150 Watts	\$ 38,200.00	

**Universidad Veracruzana Intercultural**  
**Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011**

marca JBL Control 1		
8 Micrófonos inalámbricos marca Shure PGX24/SM58	\$	50,600.00
4 Escaladores de video compuesto a HDMI	\$	23,980.00
4 Grabadores y reproductores de DVD multiformato	\$	9,500.00
4 Cables de extensión para cámara LifeSize	\$	11,630.00
4 Cables de extensión VGA de 15m.	\$	5,011.20
4 Extensiones eléctricas de uso rudo aterrizada 10m	\$	2,320.00
8 Multicontactos (6 contactos) con supresor de picos	\$	1,392.00
4 Reguladores de voltaje de 1 KVA	\$	1,392.00
8 Cables de video RCA terminales rojo/bco/amarillo	\$	278.40
4 Videoproyectores digitales	\$	74,240.00
	\$	769,349.60
<b>Sub Total del costo de la Acción 2.1</b>		
	\$6,529,349.60	

<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO:</b>		
	\$7,905,349.60	
<b>Comentarios adicionales:</b>		

Universidad Veracruzana Intercultural  
Participación en el Fondo de Apoyo a la Infraestructura 2011

5. Cronograma del proyecto.

Actividades		Cronograma del "Fortalecimiento de la Infraestructura Académica", Sección: Fortalecimiento de la Infraestructura Académica.																		Observaciones									
		2011												2012															
		May		Jun		Jul		Ago		Sep		Oct		Nov		Dic		Ene			Feb		Mar		Abr		May		
1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2		
1	Actividad 1.1	Planeado																											
	Realizado																												
2	Actividad 1.2	Planeado																											
	Realizado																												
3	Actividad 1.3	Planeado																											
	Realizado																												
4	Actividad 2.1	Planeado																											
	Realizado																												
5	Actividad 2.2	Planeado																											
	Realizado																												
6	Actividad 2.3	Planeado																											
	Realizado																												
7	Actividad 3.1	Planeado																											
	Realizado																												
8	Actividad 3.2	Planeado																											
	Realizado																												
9	Actividad 3.3	Planeado																											
	Realizado																												

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA  
C G E I B  
**RECIBIDO**  
14 MAR 2011  
DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN MEDIA  
SUPERIOR Y SUPERIOR

 <b>Dr. Raúl Arias Lovillo</b> Rector Titular de la institución	 <b>Dr. Mariano Báez Landa</b> Director de la Universidad Veracruzana Intercultural Responsable del Proyecto (Sección 1.A: Fortalecimiento de la Infraestructura Académica)
---	--