

Notas breves sobre Valor Ganado

Juan Manuel Fernández

(Usa algo de N. Patton, "Earned Value Management: Are Expectations Too High?", CrossTalk, January 2007, pp 10-14, algo de Pressman y de MS Project)

La técnica de Valor Ganado ayuda al administrador de proyecto (AP) a formar conclusiones rápidas acerca de los niveles de personal y productividad y ayuda a entender la estructura de la división del trabajo cuando ocurre un problema.

Se comparan tres datos:

1. Cuánto trabajo se tenía planeado terminar hasta ahora (se mide en pesos o en horas) y se le llama Valor Planeado (VP).
2. Cuánto se ha gastado realmente hasta ahora (en pesos o en horas) y se llama Costo Real (CR).
3. Cuánto del trabajo planeado se ha terminado hasta ahora (en pesos o en horas) y se llama Valor Ganado (VG).

Los dos primeros se comparan con el tercero en forma de diferencias y razones ofreciendo varios indicadores:

- a) La varianza de Planificación (Schedule) $VP=VG - VP$
- b) La varianza de costo $VC=VG - CR$
- c) El índice de Rendimiento de Planeación: $IRP= VG / VP$
- d) El índice de Rendimiento del Costo: $IRC= VG / CR$

El punto de equilibrio es cero. Valores cercanos a cero indican que vamos de acuerdo al calendario (VP) y al costo (VC).

Las varianzas positivas son favorables y las negativas desfavorables. $VP>0$ indica que hemos avanzado más de lo planeado. $VC>0$ indica que hemos avanzado con menos gastos de lo presupuestado.

Aunque sean positivas, si se desvían mucho del punto de equilibrio (cero) indica que para futuros proyectos debemos mejorar nuestra planificación. Tal vez fuimos demasiado pesimistas. Si es negativa, definitivamente debe revisarse la planificación y tal vez la estimación del proyecto.

Los índices tienen su equilibrio en uno. Si tienen valores cercanos a uno, indican que vamos de acuerdo a lo estimado.

Los índices mayores a 1 son positivos y los menores a 1 son negativos. $IRP >1$ indica que estamos produciendo más software del planeado. $IRC>1$ indica que nos cuesta menos hacer lo planeado.

Nuevamente, si los valores están muy alejados del equilibrio (uno), debemos revisar nuestras estimaciones y planeación.

IRC es un indicador de productividad y IRP en avance (progreso). Si la productividad es buena y bajo el avance, el proyecto requiere más gente. Si la productividad es baja, entonces pasa una de dos cosas: o hay mucho trabajo no planeado o se estimó mal y el proyecto tiene más trabajo necesario del que se pensó.

Desgraciadamente, la nomenclatura de Valor Ganado varía mucho de una fuente a otra. En la Tabla de abajo se muestran varias equivalencias. Los nombres en inglés corresponden a los de MS Project en inglés. Los de Pressman quinta edición son muy similares a los MS Project en español.

Nombre en este trabajo	Nombre en inglés	Pressman quinta edición	Pressman sexta edición
Valor Planeado (VP)	Planned Value (PV) o Budgeted Cost of Work Scheduled (BCWS)	Costo Presupuestado del Trabajo Planeado (CPTP)	Costo Presupuestado para Trabajo Calendarizado (CPTC)
Costo Real (CR)	Actual Cost (AC) O Actual Cost of Work Performed (ACWP)	Costo Real del Trabajo Realizado (CRTR)	Costo Real del Trabajo Realizado (CRTR)
Valor Ganado (o devengado) (VG)	Earned Value (EV) o Budgeted Cost of Work Performed (BCWP)	Costo Presupuestado del Trabajo Desarrollado (CPTD)	Costo Presupuestado del Trabajo Realizado (CPTR)
Varianza en la planificación (VP)	Schedule Variance (SV)	Varianza de la Planificación (VP)	Varianza en la calendarización (VC)
Varianza en el costo (VC)	Cost Variance (CV)	Varianza en el Coste (VC)	Varianza del costo (VCo)
Índice de Rendimiento en la Planeación (IRP)	Schedule Performance Index (SPI)	Índice de desarrollo de planificación (IDP)	Índice de desempeño de la calendarización (IDC)
Índice de Rendimiento del Costo (IRC)	Cost Performance Index (CPI)	Índice de desarrollo del coste (IDC)	Índice de desempeño del costo (IDCo)