



Universidad Veracruzana  
Facultad de Sociología  
Región Xalapa

Licenciatura en Sociología

Defensa y lucha por un desarrollo sustentable. El caso de la  
organización *Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas*  
*Martín A. C. 1994-2023*

Reporte de investigación que para acreditar la Experiencia recepcional

Presenta:  
**Eloy Valdemar Landa Rojas**

Directora:  
Dra. Jemyna Rueda Hernández

Junio de 2023

“Lis de Veracruz: Arte, Ciencia, Luz”





# Universidad Veracruzana

Facultad de Sociología  
Región Xalapa

Licenciatura en Sociología

*Defensa y lucha por un desarrollo sustentable. El caso de la  
organización Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín  
A. C. 1994-2023*

Reporte de investigación que para acreditar la Experiencia  
recepional

Presenta:  
Eloy Valdemar Landa Rojas

Lectoras:  
Dra. Gialuanna Enkra Ayora Vázquez  
Mtra. María de los Ángeles Muñoz González



*Dedico este trabajo a las mujeres más importantes de mi vida:  
mi madre, mis hermanas y mi hija.  
Ellas han sido mi motor para continuar mi preparación profesional  
para poder llegar a la conclusión de este trabajo; estoy seguro que  
sin ellas el camino para finalizarlo hubiera sido incierto.*

## **Agradecimientos**

---

Gracias a la Universidad Veracruzana la posibilidad que, como a mí, brinda a miles de estudiantes de cursar la educación superior. La oportunidad de formarme en esta institución pública ha sido muy importante. Mi gratitud también a la Facultad de Sociología de esta casa de estudios, ser parte de esta comunidad me ha permitido formarme como un ser humano sensible, reflexivo y crítico. Pero, además implicado y comprometido conmigo mismo y con la colectividad.

Agradezco especialmente a mis profesores, que me aportaron los conocimientos y me apoyaron a lo largo de la licenciatura en Sociología. Gracias a mi directora la Dra. Jemyna Rueda Hernández quien siempre me apoyó y me brindó orientación para la elaboración de este documento recepcional. Gracias maestra Jemy por este acompañamiento.

Quiero agradecer a mis docentes la Mtra. María de los Ángeles Muñoz González y la Dra. Gialuanna Enkra Ayora Vázquez quienes, a través del taller de Gestión Social, me acercaron al trabajo colectivo por un desarrollo sustentable donde conocí al sociólogo Francisco Vázquez Ávila y la socióloga Ana Lilia Suárez, así como el trabajo de la organización *Desarrollo Sustentable Del Río Sedeño Lucas Martin A.C.*

En este espacio, me abrieron las puertas para trabajar con ellos, adquirir herramientas y conocimientos que no solo me han servido para la elaboración del presente trabajo, sino además me han encaminado a la reflexión sobre mi actuar cotidiano en la construcción del “buen vivir”. Gracias Ana Lilia y Francisco por ser un ejemplo de perseverancia y proyecto de vida.

Agradezco a cada uno de los integrantes que conformamos *Desarrollo Sustentable Del Río Sedeño A.C.* Su compromiso y entusiasmo me han acompañado en mi proceso formativo, tanto profesional como personal, su esfuerzo voluntario, trabajo, risas y propuestas, han forjado una amistad sincera, llena de apoyo y cariño.



## Índice

<b>Introducción.....</b>	<b>1</b>
<b>Capítulo 1. Lucha y defensa del desarrollo sustentable. Un problema de investigación</b>	
1.1. Planteamiento de problema.....	7
1.2. Preguntas de investigación.....	10
1.3. Objetivos de la investigación.....	10
1.4. Justificación del estudio.....	11
<b>Capítulo 2. Conceptualización y soporte teórico sociológico del reporte de investigación</b>	
2.1. Las organizaciones: definición, tipo y funcionamiento .....	12
2.2. La asociación civil como organización .....	14
2.3. La acción social y los actores sociales .....	15
2.4. La participación ciudadana organizada como asociación civil y actor social....	17
<b>Capítulo 3. Estrategia de trabajo del reporte de investigación</b>	
3.1. El paradigma cualitativo.....	19
3.2. Los sujetos-objetos de la investigación .....	19
3.3. La entrevista como técnica de recolección de información.....	21
3.4. El análisis de los datos.....	22
<b>Capítulo 4. El Contexto histórico de la organización <i>Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A. C.</i></b>	
4.1. Ubicación y características del Río Sedeño y el Parque Lineal Quetzalapan-Sedeño.....	25
4.2. El inicio de la organización y la lucha por un desarrollo sustentable .....	26
4.3. La conformación de la Asociación civil.....	29
4.4. Las motivaciones y acciones de los ciudadanos en este contexto.....	30
4.5. Logros, desafíos y propuestas desde la asociación civil como actor social.....	32
<b>Consideraciones finales .....</b>	<b>52</b>
<b>Lista de referencias .....</b>	<b>57</b>





## Introducción

---

En la actualidad el modelo económico que prevalece en todo el mundo ha llevado a que se cometan diferentes procesos de despojo de los territorios en comunidades rurales y urbanas, que se han perpetuado a lo largo de los años por mercantilizar los bienes comunes<sup>1</sup> de todos los seres humanos. El sistema capitalista en el cual vivimos ha influido para que vivamos en una sociedad de consumo y que no seamos conscientes de los límites que tienen los bienes comunes que existen en nuestro planeta. Esto ha ocasionado que surjan movimientos sociales, organizaciones y grupos de defensa que luchan por el mantenimiento y cuidado del territorio y los bienes comunes.

En este contexto es muy importante generar conciencia sobre la importancia que tiene el medio ambiente, ya que el sistema capitalista en su afán de producir más ha hecho que no se le dé importancia a la concientización del manejo de los bienes comunes que se están agotando en todo el mundo. Nuestro país, nuestro estado y nuestra ciudad no son ajenos a este proceso, de manera particular la ciudad de Xalapa, Veracruz en México está viviendo la rápida transformación de su territorio, la contaminación de sus arroyos y ríos, así como la posible reducción de su bosque de niebla. Frente a esta problemática socioambiental se han generado diversos procesos de gestión e incidencia ciudadana como el que a continuación se presenta.

---

<sup>1</sup> “bienes comunes se refieren a los bienes que un grupo, comunidad o sociedad utiliza en común” (Ostrom,2000).

*Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A. C.* (en adelante *DSRSLM-AC*) es una asociación civil formalmente constituida. Esta organización funciona en la ciudad de Xalapa desde 1994 y, a pesar de la gran labor que realiza al promover y realizar la defensa de las áreas verdes que conforman el ecosistema del bosque mesófilo de montaña, así como el rescate del Río Sedeño y del bosque de niebla a su alrededor, pues no se ha sistematizado por completo el proceso de información por parte de los integrantes de la asociación para dar cuenta de sus acciones, logros y desafíos, de su historia, de su influencia en el reconocimiento y nombramiento del Parque Lineal Quetzalapan-Sedeño como área natural protegida, la cual se ha convertido en un espacio de referencia por los años de trabajo y la experiencia en la gestión del territorio.

Considero que, desde la sociología, es importante identificar las formas de organización y las maneras de trabajo que este tipo de organizaciones están llevando a cabo en nuestra ciudad, y lo considero aún más importante cuando todas estas acciones tienen una historia de más de 26 años.

Desde el mes de marzo de 2019, como parte de mi formación como sociólogo en el taller de Gestión social, tuve contacto con las personas que conforman *DSRSLM-AC*, inicié acciones de colaboración con ellos a partir de este acercamiento, pude percatarme de la importante labor que realizan, así como de la necesidad de compartir su desarrollo y funcionamiento en el municipio de Xalapa, Veracruz. Motivo por el cual he realizado este trabajo de investigación.

El presente documento es un reporte de investigación, una modalidad de titulación que da cuenta de forma sintética y analítica cómo se llevó a cabo una investigación. Está organizado en cuatro capítulos. En el capítulo uno se encuentra el planteamiento del problema, en donde explico las principales circunstancias que afectaron a los vecinos y que los llevaron a tomar la iniciativa del rescate del río y el bosque de niebla, e iniciar con ello el proceso de años para poder convertir la zona afectada del fraccionamiento Lucas Martín en parque lineal hasta declararla área natural protegida (ANP).

En este mismo capítulo se encuentra la pregunta general, la cual muestra la importancia que ha tenido la asociación civil *DSRSLM-AC*, para el rescate del río Sedeño y la defensa del

bosque de niebla en Xalapa, Veracruz. También planteo las preguntas específicas que me ayudaron para guiar mi investigación y tener de una forma sistematizada el cómo y cuando surge esta organización como asociación civil.

En el objetivo general de la investigación, se plantea desde una perspectiva sociológica la importancia que tiene dicha asociación. En este mismo apartado están mis objetivos específicos los cuales son describir la historia sobre el inicio del rescate del río Sedeño y el bosque niebla. De la misma forma se encuentra la justificación del estudio la cual explica la importancia de la investigación y sobre conocer las acciones que se han realizado en esta zona que actualmente es un área natural protegida, así como todo el procedimiento que han llevado el rescate del Río Sedeño durante más de 26 años.

En el capítulo dos, desarrollo el marco teórico y conceptual donde se explican los conceptos de organizaciones, su definición, tipo y funcionamiento que ayudaran a entender mejor la investigación y se explica la asociación civil como organización. También se definen y se relacionan los conceptos de acción y los actores sociales del autor Alberto Melucci con la asociación (*DSRS*), se encuentra la participación ciudadana organizada como asociación civil y su importancia como actor social.

En el tercer capítulo se encuentra la metodología de la investigación en cual explica el método que utilice para hacer dicha investigación basándose en el paradigma cualitativo, el cual me ayudara a recolectar y sistematizar las experiencias de los integrantes de la asociación y como ha sido el proceso que ha llevado a la organización durante más de 26 años de labor en el cuidado y defensa del territorio.

En el cuarto capítulo doy cuenta de la ubicación y características del río y del parque lineal Quetzalapan, así como el inicio de la organización y la lucha por un desarrollo sustentable. En un segundo espacio relato mi participación y mi integración en la organización y el trabajo comunitario y describo mi experiencia desde la observación participante. Destacando hemos acumulado logros, retos y desafíos que como integrantes de esta A.C. hemos experimentado a lo largo de estos 26 años de lucha por un desarrollo sustentable, el cuidado y mantenimiento del Río Sedeño y el parque lineal Quetzalapan.

Por último, cierro con mi conclusión donde de una forma sistemática explico los logros, desafíos y los proyectos a futuro que tiene la asociación, también expongo desde mi reflexión la importancia de trabajar desde “sí mismo” para lograr hacer conciencia y reflexión sobre la importancia que tiene cuidar los bienes comunes de nuestro planeta que se están perdiendo cada día más.

## Capítulo 1. Lucha y defensa del desarrollo sustentable. Un problema de investigación

---

### *1.1. Planteamiento del problema*

El cuidado del medio ambiente a nivel mundial es un asunto de suma importancia para la población en general, tanto en acciones globales como locales, así como espacios rurales y urbanos. De estas acciones depende la recuperación y conservación de diversos espacios importantes para el mantenimiento, regeneración y conservación de cuencas, bosques, selvas y toda clase de ecosistemas importantes para el desarrollo integral de todos los seres vivos, incluidos los seres humanos; es por ello lo que resulta de gran importancia recuperar la memoria histórica de diversas organizaciones que se han dedicado a esto. De esta manera se construye información valiosa sobre los variados procesos por los que transitan, los desafíos enfrentados y logros alcanzados, así como las valiosas experiencias de las personas involucradas que pueden ser recuperadas ya sea como ejemplos o paradigmas que puedan reproducirse, mejorarse o combinarse en acciones y problemáticas similares.

Por esta razón considero importante recuperar desde una mirada sociológica los aportes de una Asociación Civil denominada *Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A. C.* establecida en la ciudad de Xalapa, Veracruz. Resulta muy relevante para mí exponer las acciones de rescate y mantenimiento del río Sedeño, así como de la lucha social para la defensa del territorio del lugar conocido como Parque Lineal Quetzalapan-Sedeño como parte del cuidado del medio ambiente que esta organización ha desarrollado desde 1994 hasta la actualidad.

La defensa y lucha por territorios y rescate de espacios públicos se han llevado a cabo por grupos sociales de personas afectadas por los despojos de sus propiedades y espacios comunes, cometidos por las industrias, las grandes empresas y el crecimiento de la mancha urbana reubicando a la gente a otros territorios, quitándole sus hogares y cambiando el uso de suelo devastando los bosques, los ríos y todo bien común que se ve como terrenos baldíos para expropiar los bienes. “Desde la gramática del despojo, la naturaleza se mira como” tierra vacía” o “territorio baldío” (Navarro, 2012, p. 4). Espacios que “deben” ser explotados para beneficio de la humanidad, para el desarrollo y la prosperidad.

El problema del despojo de los bienes comunes conlleva también la contaminación de los espacios públicos y contaminación de las áreas verdes provocada por el crecimiento poblacional de las ciudades con lo que se ve afectado el medio ambiente y la calidad de vida de las personas. La lucha por evitar la contaminación de los bienes comunes cada día es más importante porque es una lucha contra el sistema en el cual vivimos.

Se trata de acciones en defensa de los territorios, ante los despojos y la mercantilización de los bienes comunes como los minerales, los bosques y el agua como principal materia prima. Esta problemática ha generado que se intensifique la producción mundial de materia prima para satisfacer a la sociedad y beneficiar al sistema corporativo de empresas capitalistas con el fin de asegurar una sociedad de consumo que no se cuestiona sobre dónde terminan los desechos de basura sólida que genera toda aquella mercancía que compramos y que provoca un impacto ambiental importante (Navarro,2012).

En México a finales del siglo XX aumentaron los problemas ambientales por un enfoque que considera los bienes comunes como recursos naturales, con fines lucrativos, y que explotan zonas rurales y de conservación cambiando el uso de suelo para crear espacios urbanos (viviendas, plazas comerciales, etc.) que han ido mermando los bosques y reservas territoriales, además de contaminar los mantos acuíferos que se fueron tornando en depósitos de descargas de drenajes y aguas residuales de procesos industriales.

muchas otras comunidades, colonias o barrios, ya sufren algún tipo de afectación ambiental relacionados con su contigüidad a rellenos sanitarios, basureros a cielo abierto, confinamientos de residuos tóxicos, descargas industriales y residuales a ríos y otros cuerpos de agua, las catástrofes derivadas de la explotación de ductos de petróleo en el centro del país, o las comunidades aledañas a los campos de exploración, perforación y extracción en el sureste mexicano”. (Navarro, 2012, p. 7)

En Xalapa se ha presentado una creciente demografía en los últimos 40 años que se ha mantenido hasta nuestra actualidad (2023), lo que ha provocado el aumento de la demanda de vivienda, ocasionando que el ecosistema conocido como bosque de niebla (bosque mesófilo de montaña) se vea afectado por la urbanización creciente de la ciudad y por empresas que se dedican a la ganadería intensiva provocando el cambio de uso del suelo.

(Williams, 2012). Esta constante se repite en varias partes del mundo por lo que “el bosque de niebla es el tipo de bosque tropical más amenazado a nivel mundial” (Williams, 2012, p. 128).

De acuerdo con Williams, el crecimiento poblacional de Xalapa ha reducido proporcionalmente el bosque de niebla en toda la zona metropolitana, ocasionando la perturbación y amenaza de supervivencia del ecosistema.

Actualmente, en los alrededores de Xalapa y hacia el oeste de la ciudad solo queda el 10% de bosque, la mayor parte son potreros y acahuals, aun así, los asentamientos urbanos y los fraccionamientos siguen creciendo. (Williams, 2012, p. 49)

Todas estas problemáticas conforman una amenaza en contra del cuidado, mantenimiento y desarrollo del medio ambiente en la ciudad de Xalapa, por lo que todas aquellas acciones llevadas a cabo por la organización *DSRSLM-AC* para procurar la recuperación, cuidado y mantenimiento del río Sedeño y el parque lineal Quetzalapan-Sedeño, son muy importantes y por ellos consideré necesario, junto con los miembros de la organización, llevar a cabo una investigación basada en la sistematización de la historia y experiencia que dé cuenta de ello.

Debo hacer énfasis en que desde el mes de febrero del año 2019 he tenido la oportunidad de convivir y colaborar con los integrantes que componen esta A.C., ha sido muy interesante conocer sus formas de organización y las maneras en las que han aprendido y enseñado a gestionar el territorio para aportar a la construcción de una sociedad sustentable; lo importante que ha sido su propuesta para el rescate del Río Sedeño y el Bosque de niebla, ecosistema en el que se encuentra. Asimismo, pude conocer la importancia que tienen las cuencas en general y en particular esta subcuenca en la cuenca del Río Actopan, principal irrigador de nuestra ciudad de Xalapa.

Por ello que considero que es muy importante plasmar la historia de esta A.C. desde una perspectiva sociológica de su gestión.

## 1.1. Preguntas de investigación

### **Pregunta general**

¿Cuál ha sido el papel de la asociación civil *Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A. C.* en el rescate del Río Sedeño y del bosque de niebla de la ciudad de Xalapa, Veracruz?

### **Preguntas específicas**

¿Cómo y cuándo inicia el rescate del Río Sedeño y del bosque de niebla a su alrededor?

¿Por qué y cuándo surge la organización como una asociación civil?

¿Cuáles han sido las principales acciones que esta A. C. ha realizado a lo largo de 26 años?

¿Cuáles han sido los desafíos y logros alcanzados por dicha A. C.?

¿Cómo se ha dado la participación ciudadana con esta A. C.?

## 1.2. Objetivos de la investigación

### **Objetivo general**

Generar información, desde una perspectiva sociológica, sobre el papel que ha tenido la asociación civil *Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A. C.* en el rescate del Río Sedeño y del bosque de niebla de la ciudad de Xalapa, Veracruz.

### **Objetivos específicos**

- Describir la historia del inicio del rescate del Río Sedeño y del bosque de niebla a su alrededor.
- Identificar y exponer por qué y cuándo surge la organización como una asociación civil para el rescate del Río Sedeño y el bosque de niebla.
- Identificar y exponer con perspectiva sociológica las principales acciones que esta A. C. ha realizado a lo de 26 años, así como sus principales logros y desafíos.



#### 1.4. *Justificación del estudio*

A lo largo de más de 26 años en Xalapa Veracruz se han llevado a cabo una serie de actividades y de luchas por rescatar espacios públicos y territorios que han sido afectados por el gran desarrollo urbano que ha tenido la ciudad y sus alrededores. “El Río Sedeño ha sido afectado de tal manera por este crecimiento demográfico que la misma población lo ha transformado como drenaje y basurero a cielo abierto” (Vázquez & Suárez, 2018, pp. 113-142). Cuestión que no podía dejarse de lado, ni ignorar y por lo cual se creó la asociación civil *Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A. C. (DSRS)* en julio del 2004 cuyo desarrollo e historia son parte del objeto de estudio de esta investigación.

La importancia de esta investigación radica en conocer todas las acciones que se han realizado, por esta zona que actualmente es considerada un área natural protegida, así como todo el procedimiento que se ha llevado a cabo por rescatar El Río Sedeño y de la misma manera analizar la participación de la población por rescatar este espacio que hoy es considerado un área natural protegida, logro de la A.C. aquí analizada. Es importante que las acciones que ha realizado esta asociación sean reconocidas, ya que a lo largo de los años de esta lucha han podido lograr importantes gestiones para la defensa del territorio, así como tener un espacio que sirve para la gestión, la organización y la participación de la ciudadanía.

Esta investigación aportará a la asociación una sistematización y análisis sociológico de la historia, para poder difundir y comprender más sobre el proceso que ha tenido durante más de 26 años esta asociación civil, se trata de rescatar la memoria histórica de esta organización con la finalidad de dar cuenta de su formación, su participación, sus modos de trabajo, sus luchas, sus desafíos y sus logros. Considero que este estudio aportará información clave, no sólo para la propia organización, sino también para aquellas personas que les interesan los temas ambientales y de rescate de territorios en común y cuidado del medio ambiente.

## Capítulo 2. Conceptualización y soporte teórico sociológico del reporte de investigación

---

### *2.1. Las organizaciones: definición, tipo y funcionamiento*

Nuestra actual sociedad es conocida por ser una sociedad de organizaciones, expone Darío Rodríguez (2008), se trata de una sociedad en la que las personas que la componemos difícilmente podemos llamarnos autónomas o autosuficientes y dada la multiplicidad de acciones que llevamos a cabo mediante las diversas organizaciones que conformamos, éstas son variadas más que en su concepto, en sus tipos y funcionamientos.

Cuando hablamos de una organización debemos tener claro que en su acepción básica “Una organización es un grupo constituido deliberadamente en la búsqueda de objetivos específicos” (Méndez, 1996, et al. p. 101). Sin embargo, de acuerdo con Edgar Schein (como se citó en Méndez 1996, et. al., p. 103), las organizaciones tienen características específicas:

1. La organización debe concebirse como un sistema abierto; es decir, que tiene múltiples relaciones con el ambiente.
2. La organización debe concebirse como un sistema con múltiples propósitos o funciones necesarias para integrar y coordinar.
3. La organización conlleva muchos subsistemas en interacción dinámica.
4. Dado que los subsistemas son mutuamente dependientes, sus cambios afectarán el comportamiento de los demás.
5. La organización existe en un ambiente dinámico.
6. Las múltiples relaciones entre la organización y su ambiente dificultan especificar de manera clara las fronteras de una entidad dada. (Schein como se citó en Méndez, 1996, et. al., p. 103)

Después de expuestas estas características de manera general, es importante señalar que las organizaciones también existen en diferentes tipos con diversos propósitos, por ejemplo, las organizaciones utilitarias, las organizaciones voluntarias y las organizaciones coercitivas.

Las organizaciones utilitarias son aquéllas que están conformadas por personas que se reúnen para obtener importantes beneficios personales, tienen fines lucrativos y están asociadas con la producción de bienes y servicios (Méndez, et al. 1996, pp. 113-118).

Este tipo de organizaciones las podemos ver comúnmente en las cadenas comerciales, los trabajos donde el hombre vende su fuerza de trabajo a cambio del dinero trabajado para una empresa o un jefe.

Las organizaciones voluntarias son aquéllas en las que las personas deciden conformarse y unirse debido a que comparten objetivos, los cuáles son generalmente, sin fines de lucro, con la finalidad de cubrir necesidades que afectan a la población y no están siendo atendidas por las autoridades correspondientes (Méndez, et al. 1996, pp. 113-118).

Este tipo de organizaciones también son conocidas como asociaciones civiles sin fines de lucro, las cuales tienen un objetivo en común como es el caso de la asociación aquí analizada, denominada *DSRSLM-AC* la cual lucha por la defensa y lucha del río Sedeño y el bosque de niebla.

Mientras que las organizaciones coercitivas son todas aquellas que obligan a sus miembros a ser parte de la organización o conservan su membresía mediante la fuerza (Méndez, et al. 1996, pp. 113-118).

Estas organizaciones coercitivas las podemos identificar en las cárceles o el ejército, donde se exige a los reos a estar en prisión obligándolos a estar encerrados, en el caso del ejército son obligados a estar un tiempo definido en la organización, sin opciones de abandonarlas voluntariamente.

Además de estos tipos generales de organizaciones existe otra diferenciación importante, como la conformación de las organizaciones en formales e informales, lo cual estará determinado por los objetivos, la función y la estructura de estas. Las organizaciones formales son aquéllas que tienen “un esquema de división de tareas y poder entre la posición de la organización y las reglas que se espera que guíen la conducta de los participantes, definida por la administración” (Etzioni, 1972, p. 58 como se citó en Méndez, et. al., 1996, p. 111), mientras que las organizaciones informales son aquella que “han evolucionado a

consecuencia de la interacción entre el propósito de la organización y las presiones de las relaciones interpersonales entre los que participan en ella” (Etzioni, 1972, p. 73 como se citó en Méndez, et. al., 1996, p. 112).

Las personas que conformamos esta sociedad nos organizamos de diferentes formas, para conseguir diversos objetivos, como el caso de la organización, que, recuperando la tipología presentada por Méndez, et al. (1996), se trata de una organización voluntaria formal, pues sus integrantes se unieron con un objetivo común de manera voluntaria y por iniciativa propia, pero en un momento del proceso histórico se constituyeron como una asociación civil; es decir una organización formal y legal, por lo que considero que es necesario definir conceptualmente a la asociación civil.

## *2.2. La asociación civil como organización*

Entre los diversos tipos y formas de organización me interesa centrarme en la exposición de una organización formal, legalmente constituida y con carácter legal como la asociación civil, la cual debe ser entendida como “una organización privada que dispone de personería jurídica y que no tiene afán lucrativo. Estas asociaciones se componen de personas físicas que trabajan en conjunto con un fin social, educativo, cultural o de otro tipo” (Definición de, 2020, párr. 3).

Para Schvarstein las organizaciones privadas sin fines de lucro son “organizaciones de asistencia y de beneficencia, para la promoción y el desarrollo social, culturales y deportivas, instituciones religiosas, sociedades de fomento barrial (Schvarstein, 2004, p.59) este tipo de asociaciones civiles buscan cubrir necesidades básicas y tener un bien común.

De acuerdo con algunos autores el carácter legal de una A.C. puede entenderse de la siguiente manera

(...) se entenderá por organizaciones en las que se ejerce el voluntariado social a aquellas personas de existencia ideal, públicas o privadas, sin fines de lucro, cualquiera sea su forma jurídica, que participen de manera directa o indirecta en programas y/o proyectos que persigan finalidades u objetivos propios del bien común

y del interés general, con desarrollo en el país o en el extranjero, ya sea que cuenten o no con el apoyo, subvención o auspicio estatal (Paolini y Odriozola, 2019, pp.105).

Es una persona jurídica que está constituida por un grupo variado de personas en físico, la cual serían los socios, que han recibido del Estado de Gobierno las debidas autorizaciones para poder realizar en conjunto actividades, negocios, comunas entre otros, para el beneficio en común ya sea para una comunidad o solo del grupo que esté registrado en la asociación civil. (Definición de, 2020, párr. 1)

### 2.3. *La acción social, los actores y la acción colectiva desde las aportaciones sociológicas*

Tanto el término de *acción social* como el de *actor social* pueden ser conceptos polisémicos y contar con diversas acepciones; sin embargo, en esta investigación recuperaré las aportaciones de Alain Touraine(1987) y Alberto Melucci (1999), pues considero que desde su perspectiva sociológica sus contribuciones pueden ayudar a explicar el desarrollo y comportamiento de un grupo que inició como una organización voluntaria de vecinos, luego continuó como un patronato y posteriormente se conformó como Asociación Civil pero que desde una perspectiva sociológica es posible analizar como un *actor social* y que forma parte de un *movimiento social*, ambos capaces de desarrollar acciones sociales en beneficio de una comunidad.

De acuerdo con Alain Touraine es posible conceptualizar al actor social de la siguiente manera:

Un actor social es un sujeto colectivo estructurado a partir de una conciencia de identidad propia, portador de valores, poseedor de un cierto número de recursos que le permiten actuar en el seno de una sociedad con vistas a defender los intereses de los miembros que lo componen y/o de los individuos que representa, para dar respuesta a las necesidades identificadas como prioritarias. (Touraine, 1987, p.5)

Es así como *DSRSLM-AC* se puede ver como un actor social, ya sea una colectividad o un grupo de personas con conciencia, identidad propia y portador de valores que les permite

actuar en conjunto y defender sus intereses, así como sus objetivos en común y aportar a nuestra sociedad algo bueno para todos.

También puede ser entendido como un grupo de intervención, tal que percibe a sus miembros como productores de su historia, para la transformación de su situación. O sea que el actor social actúa sobre el exterior, pero también sobre sí mismo. (Módulo socioterritorial, 2009, p. 1)

Mientras que de acuerdo con los aportes de Alberto Melucci el actor social debe de ir acompañado de la acción colectiva, la cual explica en la siguiente cita:

La acción colectiva es resultado de la inconformidad del sistema social, al no poder cumplir y mantener el equilibrio en el mundo. Melucci menciona que la acción colectiva es “siempre el fruto de una tensión que disturba el equilibrio del sistema social. (Melucci, 1999, p.26)

Es decir, ante una situación que rompe con el equilibrio de un sistema social o que amenaza de alguna manera al conjunto de personas que conforman una sociedad, es posible que irrumpa una acción colectiva que haga desaparecer la tensión, contenerla o transformarla para modificar la realidad en beneficio de una colectividad. De acuerdo con Melucci.

el comportamiento colectivo no es una realidad patológica, sino un componente fundamental del normal funcionamiento de la sociedad, además de un factor decisivo para el cambio. De aquí que exista una continuidad entre comportamiento colectivo y las formas “normales” institucionalizadas, de la acción social. (Melucci, 1999, p. 27)

Por lo tanto, el comportamiento colectivo que deriva en una acción colectiva abonará a la acción social en beneficio de un conjunto de personas que buscan construir, modificar o transformar el espacio en el que se desarrollan y en donde perciben que las condiciones no están siendo favorables. Lo que requiere una organización, que regularmente es en colectivo y que muchas veces muestra la figura de un líder o un grupo de personas que lideren la acción colectiva conformándolo como un actor social.

Entender a la organización *DSRSLM-AC* como un actor social, implica identificarla como un colectivo con conciencia de identidad propia, y un conjunto de valores clave para su análisis; que cuenta con determinados recursos que pueden ser igualmente identificados y que existe un conjunto de intereses que defiende, por los que vela, porque son afines con los integrantes que lo componen; además de que sus acciones estarán enfocadas en dar respuesta a necesidades identificadas como prioritarias para dicho colectivo.

De acuerdo con Touraine (1987): “El actor social está definido menos por sus intereses o por sus relaciones socioeconómicas que por su participación, en general heterónoma, en un proceso de movilización política” (p.87).

Esta definición del actor social me ayuda a identificar a la organización a partir de su participación en las diversas movilizaciones políticas, como un actor social con la determinación de obtener un bien común, un bien que beneficia tanto al grupo que conforma a la A.C. como a la comunidad que la alberga y en la que desarrolla las diversas acciones sociales y muestra el nivel de participación en lo que llamamos acción colectiva.

En este sentido analizar a la organización (*DSRS*) me permitirá identificar a esta organización como un sistema que realiza ciertas acciones dentro de un espacio con un determinado ordenamiento, el cual le presentará ciertas posibilidades y ciertos límites entre los cuáles llevará a cabo diversas acciones colectivas para lograr los fines determinados por el grupo.

Tanto el concepto de actor social como el de acción colectiva me permite describir los diversos procesos por los que ha pasado y exponer los diversos logros, beneficios y desafíos que ha experimentado en el rescate y cuidado del río Sedeño y del parque lineal.

#### *2.4. Las y los actores sociales que participan en la asociación civil. Su participación y organización.*

Como ya se mencionó con anterioridad los participantes de esta organización están integrados como una asociación civil, la cual les otorga un cargo formal y específico como presidente, secretario, tesorero y un vocal de vigilancia cuyas funciones son tomar decisiones en conjunto para el cuidado del territorio y los objetivos de la asociación.

Esta forma de organizarse les ha permitido actuar como un actor social de acuerdo con lo explicado por Melucci (1999) y Touraine (1987), y construir su propia identidad colectiva al compartir rasgos como: su misión y valores, como la valorización y reflexión sobre el cuidado del medio ambiente y la vida, el trabajo colectivo, la participación voluntaria, el crear comunidad y el rescate del territorio.

Para Alberto Melucci la identidad colectiva es “un proceso mediante el cual los actores producen las estructuras cognoscitivas comunes que les permiten valorar el ambiente y calcular los costos y beneficios de la acción” (Melucci, 1999, p. 66).

En este contexto la asociación crea una identidad colectiva ya que cada uno de los integrantes voluntarios que la componen han construido colectivamente, una ideología y expectativas en común, pues el parque lineal es un espacio donde los integrantes tienen espacios de decisión colectiva y realizan actividades acordes con estas decisiones para la conservación de esta zona afectada. Esto permite a la organización no solo tomar decisiones y realizar acciones en conjunto para mejorar y ser más conscientes sobre los daños de la contaminación del agua de los ríos y mares, el despojo de los territorios de bosques y selvas, sino influir en otras y otros para sumarse a estas acciones.

Si bien, el deterioro ambiental es un fenómeno que se presenta en todo el mundo, y posiblemente sus acciones no puedan alcanzar a resolver una problemática mundial; a nivel local, lo que logran hacer en el espacio conocido como Parque Lineal Quetzalapan del Río Sedeño, mejora las condiciones de la población aledaña a esta zona en primera instancia, de la población xalapeña en un segundo nivel y repercute a nivel mundial, pues toda acción local, aunque no pueda verse o palpase repercute en lo global.



## **Capítulo 3. Estrategia de trabajo del reporte de investigación**

### *3.1. El paradigma cualitativo*

Para la realización de la investigación, recurrí al paradigma cualitativo, pues considero de suma importancia recuperar, no sólo las aportaciones teóricas expuestas en el apartado anterior, sino las experiencias de las personas que han conformado la organización *Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A. C.* desde su conformación como grupo de vecinos, luego como patronato y finalmente como asociación civil.

El paradigma cualitativo según los autores Rubio y Varas (2011), consiste en que “basa su estrategia de contar, lo que implica el hecho social como la suma de sus elementos individuales (suma de conductas, opiniones, características, etc. Lo que dice el individuo, más lo que dice un segundo, más lo que dice un tercero” (Rubio y Varas, 2011, p 247).

Este método se centra en la dimensión relacional grupal de los grupos sociales para entender más a profundidad como están conformadas las relaciones entre sus miembros. Según los autores el paradigma cualitativo opera mediante una serie de pasos los cuales son: La identificación de discursos de determinadas organizaciones o grupos sociales, la recopilación de documentos y relatos históricos, biográficos y tradiciones en las cuales se centra la investigación. Posteriormente, se analizan e interpreta la información recopilada.

Este tipo de investigación está más centrado en recuperar la información de manera profunda y no de forma generalizada. Es decir, los resultados aquí presentados corresponden a una realidad específica con una temporalidad y un espacio determinado y no son susceptibles de generalizar a otras realidades, pero eso no quiere decir que estos resultados no puedan ser aprovechados por la propia organización para identificar aciertos, errores y modificar ciertas acciones o, que otras organizaciones, no puedan tomar las experiencias aquí analizadas como ejemplo o modelo para otros procesos similares.

### *3.2. El método y las técnicas de investigación*

Como método de investigación, decidí llevar a cabo esta indagación en tres momentos: en el primer momento tuve un acercamiento a la A.C. como parte de mi taller de gestión social, en

dicha experiencia tuve la oportunidad de conocer el lugar y la organización, así como a las personas que la conforman.

En este taller conocimos autores que hablan sobre las formas y lo que implica trabajar en comunidad o colectivo, la importancia de la gestión y la responsabilidad social, así como los tipos de organización y sus categorías. Cuestiones todas que pudimos observar en la organización *DSRSLM-AC*. De la misma forma recuperando a Romero Keith (2002) comprendimos que “la gestión social es un acto político de autonomía que parte de las necesidades, utopías y experiencias de los grupos sociales subordinados en búsqueda de una nueva hegemonía” (p.41).

La responsabilidad social fue otro de los conceptos que vimos en esta experiencia educativa y que me ayudó a entender y relacionarlo con esta asociación. Para Schvarstein (2004) “la justificación para el ejercicio de la responsabilidad social en las organizaciones del estado es básicamente de orden teleológico, ya que su finalidad esencial consiste en la satisfacción del bien común” (p.56). Esta responsabilidad se puede identificar dentro de esta organización privada y sin fines de lucro, ya que se busca la reflexión y concientización por medio de acciones colectivas para el rescate y mejoramiento de este bien común.

Posteriormente en un segundo momento me integré como parte de la organización llevando a cabo diversas tareas y en un tercer momento recurrí a recuperar mi perspectiva sociológica como estudiante de la Facultad de Sociología y mi experiencia como integrante de la organización (*DSRS*). Combinar estos dos roles, ha resultado de gran importancia pues considero que al ser parte de la asociación y compartir diversos valores y tener expectativas en común, además de participar activamente con todos los integrantes, me ha permitido conocer-vivir la experiencia y a sus actores, de esa manera he podido entender las necesidades de la organización y aportar a ellas con mis saberes; lo que sería muy diferente si me acercara desde fuera de la organización para solo querer recuperar información a partir de mis propios intereses como investigador externo.

Por lo que recuperando las aportaciones de los autores Rubio y Varas sobre los tipos de investigación social, consideré que lo más pertinente era retomar la investigación participativa, la cual, de acuerdo con los autores “puede considerarse como un proceso que

se lleva a cabo en una determinada comunidad para llegar a un conocimiento más profundo de sus problemas y tratar de solucionarlos, intentando implicar a toda la comunidad en el proceso” (Rubio y Varas, 2011, p 128).

Ser parte de la organización, compartir el trabajo colectivo, perseguir los objetivos o estar de acuerdo en realizar algunas acciones para el cuidado y conservación del Río Sedeño y sus alrededores me ha permitido, precisamente, este tipo de acercamiento.

### *3.3. La entrevista y la observación participante como técnicas de recolección de información*

Como técnicas de investigación recurrí a:

a) la entrevista en profundidad, la cual consiste en construir datos históricos o de acontecimientos, situaciones o problemas a partir de conversaciones con informantes claves o expertos mediante un diálogo. Los autores Rubio y Varas consideran la entrevista como “un procedimiento metódico con la finalidad científica, mediante el cual el entrevistado debe proporcionar informaciones verbales por medio de una serie de preguntas intencionales o estímulos comunicados” (Rubio y Varas, 2011, p 408).

Sin embargo, me parece necesario complementar lo que señala Ezequiel Ander Egg respecto a la entrevista, “en una conversación entre dos personas por lo menos, en la cual uno es el entrevistador y otro u otros son los entrevistados; estas personas dialogan con arreglo a ciertos esquemas o pautas acerca de un problema o cuestión determinada, teniendo un propósito profesional” (Ander-Egg, 1995, p 226). Ya que permite mayor horizontalidad.

Esta técnica de investigación resulta la más adecuada ya que me permite construir los datos necesarios con los integrantes de la asociación para recuperar las experiencias de cada uno de ellos mediante una serie de preguntas que me ayudaran a sistematizar y enriquecer mi investigación.

b) Otra técnica de investigación que me resultó imprescindible fue la observación participante, la cual consiste en recoger información del contexto donde tienen lugar los acontecimientos. La observación participante se define como “aquella en la que el

investigador selecciona un grupo o colectivo de personas y convive con ellas participando en su forma de vida y en sus actividades cotidianas con mayor o menor grado de intensidad o implicación” (Rubio y Varas, 2011, p 457).

Así mismo el autor Ander Egg define la observación como “un procedimiento de recopilación de datos e información que consiste en utilizar los sentidos para observar hechos y realidades sociales presentes y a la gente en el contexto real en donde desarrolla normalmente sus actividades. (Ander-Egg, 1995, p 197)

Formar parte de la organización me ha permitido llevar a cabo la observación participante para construir junto al colectivo la información necesaria para conocer y saber cómo es la organización, sus formas de interacción y de resolución de problemas en los diversos espacios en los que se desarrollan.

Esta técnica me permitió recuperar datos de la asociación para analizar junto a los participantes la estructura de organización que tienen y poder identificar a los integrantes de dicha A.C., así como el rol que ha desempeñado cada uno de los miembros y analizar su forma de convivencia entre ellos. Esto también me ha permitido conocer las motivaciones y las acciones de los ciudadanos dentro de este contexto. Así como identificar los desafíos, logros y las propuestas de los integrantes de la asociación civil como actores sociales y el impacto que estas acciones han tenido durante el proceso de rescate de la zona.

### *3.4. El análisis de los datos*

Para realizar el análisis de datos, recuperé la estructura de tres momentos en los que realicé esta investigación: primero, el acercamiento a la A.C.; segundo, la integración a la A.C. y, tercero, la recuperación de mi experiencia como estudiante de sociología y como integrante de *DSRSLM-AC*.

A partir de esta división por momentos, el acercamiento a *DSRSLM-AC* me permitió identificar que se trata, en primer lugar, de una organización que cuenta con los componentes organizacionales, así como con los elementos institucionales que les han brindado una cohesión importante para su conformación y un excelente ejemplo para la gestión social. De

la misma forma me percaté de que era posible comprender el trabajo de la A.C. desde los componentes teóricos que brinda la sociología y realizar un acercamiento a dicha A.C. desde la perspectiva de la acción colectiva, los actores y los movimientos sociales desde las aportaciones de Melucci y Touraine, expuestos en el capítulo dos.

Por lo que, en segundo lugar, realicé una revisión y selección de material que me brindó la posibilidad de entender a la asociación como una organización formal, con objetivos específicos, bien delimitados, y un sistema de valores que les ha permitido alcanzar los logros y metas que como organización se han establecido, así como la identificación de retos y desafíos que han superado y que tienen por remontar. Dentro de esta revisión bibliográfica, recuperé los conceptos básicos que me apoyaron para explicar las prácticas de la A.C. como acción colectiva y a sus principales integrantes como actores sociales.

Posteriormente, al dar continuidad a la observación participante, realicé un registro de las principales actividades que la A.C. ha realizado, identificando logros que han alcanzado, así como retos y desafíos a los que se han enfrentado y cómo los han remontado. Identificar todas estas acciones fue clave para explicar con el conjunto de conceptos teóricos, lo que la realidad de análisis me presentaba a partir de la observación participante.

Una vez que tuve identificadas y registradas estas acciones, recurrí a la selección de personas clave, para realizar un conjunto de entrevistas que me permitieron la construcción de datos empíricos. Una vez recabada la información realicé la transcripción y análisis de las entrevistas, en función de los ámbitos logros, desafíos y retos de la A.C. para poder sustentar tanto con datos empíricos, como con conceptos teóricos la historia de más de veintiséis años de la lucha por el desarrollo sustentable de las y los cuidadores del Río Sedeño en la ciudad de Xalapa.

En este proceso realicé la identificación de algunos discursos de la organización *DSRSLM-A.C.* así como de los grupos sociales que participan con ella a través de personajes clave. El análisis de documentos, relatos históricos y datos biográficos de quienes amablemente accedieron a las entrevistas, así como de las tradiciones de la A.C., en las cuales se centra mi investigación, me permitieron una sistematización de la información, tanto de documentos teóricos e históricos, como de las personas que me permitieron entrevistarlas, y mi propia

participación como integrante de la A.C. el cual enmarqué, en todo momento, con los conceptos teóricos seleccionados logrando de esta manera la redacción del presente reporte de investigación. Consiguiendo un conocimiento más profundo de los logros, retos y desafíos que han vivenciado y devolverlos a la misma comunidad.

## Capítulo 4. El Contexto histórico de la organización *Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A. C.*

---

### 4.1. *Ubicación y características del Río Sedeño y el Parque Lineal Quetzalapan-Sedeño*

El río Sedeño nace en el Cofre de Perote y sus vertientes bajan por la zona montañosa del estado de Veracruz, pasando por los municipios de Acajete, Las Vigas, Rafael Lucio, Tlalnelhuayocan, Jilotepec y Naolinco hasta llegar a Banderilla y Xalapa, donde una parte del río sirve como límite entre ambos municipios. Esta zona es caracterizada por el bosque de niebla y las especies de plantas que hay en la zona (Vázquez & Suárez, 2018).

En esta zona donde pasa el río se encuentra una parte del bosque mesófilo de montaña que forma parte de un área natural protegida y un parque lineal, perteneciente al municipio de Xalapa en el fraccionamiento Lucas Martín. El parque lineal abarca desde el Salto del Gato que está entre el bulevar Xalapa-Banderilla abarcando 5.5 km hasta terminar en la colonia El Moral de esta ciudad (Vázquez & Suárez, 2018).

En su cauce por Xalapa el río Sedeño pasa algunas colonias periféricas de la zona norte de la ciudad como Lucas Martin, El Naranjal, El Moral y Campo de Tiro hasta unirse finalmente en la parte baja al río Actopan, que forma parte de la cuenca mayor, desembocando en el Golfo de México.

A través del recorrido del cauce de río Sedeño es posible advertir en varios puntos que las personas en las colonias aledañas no tienen cuidado con los desechos sólidos, causando contaminación al río. Sin embargo, en su paso por el parque lineal Quetzalapan-Sedeño puede observarse un cambio notable de esta situación ya que las personas que se han unido a la organización *DSRSLM-AC*, se encargan de su cuidado y mantenimiento. En la imagen 1, es posible apreciar la ubicación del Río sedeño en su travesía por la ciudad y el área natural protegida Parque Lineal Quetzalapan-Sedeño.

Imagen 1. Mapa de la ubicación del Río Sedeño



Fuente: Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Veracruz SEDEMA (2016).

En esta imagen podemos identificar además los dos accesos al río, lugares en los que se puede apreciar los resultados del trabajo y las gestiones que han realizado las personas que conforman la asociación civil. Dentro de este parque existe el espacio conocido como *El Andador* en el que se ha habilitado el módulo Quetzacalli; un lugar en el que confluyen las personas que pertenecen a la A.C., académicos y estudiantes que realizan trabajo de campo, servicio social y otras actividades propias para la continuidad del trabajo de la A.C. Además, hay un área de juegos, un tablero de avisos de la A.C., un espacio para reuniones con mesa de trabajo al aire libre, un espacio para cilindros composteros, un área para lombricomposta y el acceso al área natural protegida que aún cuenta con una extensión de bosque de niebla.

#### 4.2. *El inicio de la organización y la lucha por un desarrollo sustentable*

Los vecinos del fraccionamiento Lucas Martín que han vivido y observado el problema de contaminación del río desde hace 26 años, decidieron formar un patronato de vecinos denominado “Pro- conservación y rescate del Río Sedeño” para organizarse y llevar a cabo



acciones de limpieza y reforestación para preservar el río y el bosque, así como posible aprovechamiento del espacio para usos recreativos y convertirlo en un parque lineal.

Lina Camacho vecina y exintegrante del patronato Pro- conservación y rescate del río Sedeño recuerda algunas acciones y motivos que llevaron a cabo para poder hacer las gestiones para la conservación y concientización sobre el cuidado del medio ambiente.

A nosotros nos vinieron a invitar, luego nos juntábamos en la esquina y salíamos a caminar te digo las cuatro amigas y en eso llegó una persona que no me acuerdo quién es que nos preguntó que si nos gustaría que se conservara el río seguramente fue del ayuntamiento, y nos platicó del andador, entonces estuvimos caminando en el río cuando todavía no había andador, entonces dijimos pues si esta bonito el lugar pues que se conserve mucho mejor para que caminen los chicos para que hagan ejercicio por eso es que decidimos tomarlo, porque nos pareció un buen proyecto... sobre todo porque yo creo que todas las cosas naturales hay que conservarlas me parece que una vez Carlos Ulises, él quería entubarlo, le dijimos que no se trataba de eso, lo que queremos es que el río se sane se limpie y no entubarlo entonces como que no le gustó lo idea y a nosotros menos y aparte cuando él vino ya estaba el andador y pues esa fue la razón por la cual decidimos estar en el patronato por conservar algo natural por no perderlo. (Comunicación personal con Lina Camacho, realizada el 16 de febrero de 2023).

Algunas de las actividades que los vecinos organizados llevaron a cabo para el rescate del río era la separación de residuos sólidos como llantas, refrigeradores y auto partes que se encontraban en las orillas el Río Sedeño, así como animales muertos en algunas partes a orilla del cauce. Las autoridades en conjunto con la ciudadanía se encargaron de impartir talleres de educación ambiental con el fin de concientizar a la población vecinal sobre la importancia de separar los desechos orgánicos pertenecientes de los jardines creando composteros vecinales para el manejo de los residuos mediante un proceso de composteo y mejoramiento del suelo (Vázquez & Suárez, 2018.)

En 1994 gobierno del estado de Veracruz creó el Programa de Ordenamiento Ecológico de la cuenca del Río Sedeño (POET) que consiste en el deterioro y ordenamiento y deterioro de

la cuenca. Con este programa las autoridades y los vecinos podrían conocer los problemas y las posibles soluciones para las afectaciones del área. Durante la gestión del alcalde xalapeño Carlos Rodríguez Velazco (1995-1996) y con la propuesta del (POET) se inició la construcción de un andador de 2.5 km (Vázquez & Suárez, 2018.)

La participación de los vecinos Francisco Vázquez y Ana Lilia Suárez a su llegada al fraccionamiento Lucas Martín en el año 1996 y su incorporación al patronato de vecinos tuvo una incidencia en el rescate y cuidado del río Sedeño. Gracias a que ambos tenían conocimientos y estaban involucrados en temas ambientales y del bien común además de que siempre buscaban aportar algo en el entorno donde vivirían y formarían su hogar se dieron a la tarea de apoyar y formar parte del patronato de vecinos del fraccionamiento Lucas Martín.

pues nosotros siempre hemos sido muy inquietos, nos ha gustado la participación social, mejorar el lugar donde vamos a vivir, crear el lugar... realmente construir el lugar donde nos gusta vivir y afortunadamente con el Arquitecto Caminos coincidimos y ya había un patronato aquí en Lucas Martín y ese patronato pues sus objetivos principales eran los servicios que aun eran incompletos o deficientes, los servicios públicos en el fraccionamiento pues que terminaran las calles y también creo buscar la unión de los vecinos para lograr esos objetivos (Comunicación personal con Ana Lilia Suarez, realizada el 15 de octubre de 2022)

Tal como menciona Touraine,

un actor social es un sujeto colectivo estructurado a partir de una conciencia de identidad propia, portador de valores, poseedor de un cierto número de recursos que le permiten actuar en el seno de una sociedad con vistas a defender los intereses de los miembros que lo componen y/o de los individuos que representa, para dar respuesta a las necesidades identificadas como prioritarias. (Touraine, 1987, p.5)

Tanto Francisco como Ana Lilia contribuyeron a la conformación de la A.C. como un actor social comprometido con el mejoramiento y cuidado del medio ambiente, con lo cual llevaron a cabo diversas acciones colectivas que han impactado en beneficio de sus vecindarios, su colonia, su ciudad, su estado y su país.

#### 4.3. *La conformación de la Asociación civil*

*DSRSLM-AC* está conformada por vecinos del Fraccionamiento Lucas Martín que se encuentra en el marco de la cuenca del río Sedeño. Tras observar el deterioro del área natural, los vecinos más cercanos al río decidieron tomar acciones para su rescate y reforestación con ayuda de las autoridades realizando faenas para recoger residuos sólidos que se encontraban dentro y fuera del río. Estas acciones motivaron a otros vecinos a que conformaran un patronato vecinal con el fin de poder tomar dediciones como grupo para la planeación del rescate. Constituir el patronato y después conformarse como asociación civil, para tener una figura jurídica y un mejor y mayor margen legal en la toma de decisiones del grupo, significó un recurso importante para fortalecer su poder como ciudadanos, y así solicitar el apoyo de diversas autoridades.

La organización fue constituida y legalmente conformada como A.C. en julio del 2004; para lograrlo se realizaron actividades como rifas, fiestas y talleres con la finalidad de recaudar el dinero necesario para pagar los trámites legales, cuestión que también abonó a una mayor y mejor interacción entre vecinos y personas que decidieron formar parte de dicha A. C. y para tomar decisiones sobre las diversas acciones de rescate del área afectada.

El arquitecto y tesorero de la asociación civil Héctor Ignacio Caminos recuerda quien fue la persona que les sugirió que se constituyeran formalmente como asociación, así como las actividades que realizaron para conseguir fondos y así poder pagar al notario:

Entonces llegó aquí un diputado del PAN y nos dijo, no, lo que necesitan aquí es formar una asociación, pero ya formal para que tengan personalidad y puedan tocar puertas en varios lados, pues si verdad..., entonces de ahí nació la idea de – vamos a hacerlo, vamos a formar la asociación – entonces pues empezamos a ver el costo de esto de lo que costaba hacer las escrituras, empezamos a pensar el que íbamos a hacer. Entonces realizamos kermeses, rifas, convivios con los vecinos y algunos recorridos por el parque para ir juntando dinero (Comunicación personal con el arquitecto Héctor Ignacio Caminos, realizada el 10 de febrero de 2023).

Gracias al interés de los vecinos por rescatar este espacio, se pudo colaborar con el patronato para lograr que diera el siguiente paso para conformarse como A.C.

#### *4.4. Las motivaciones y acciones de los ciudadanos para participar en el rescate del río Sedeño y la construcción del parque lineal Quetzalapan Sedeño como colectivo Desarrollo Sustentable del Río Sedeño de Lucas Martín A.C.*

La mayoría de las personas que participan de esta A.C. tienen diferentes motivos para hacerlo, tal como explica Melucci en una acción colectiva cada uno de los individuos que participa tiene su propia identidad y le da una identidad al movimiento (Melucci, 1999, p 66.)

De acuerdo con la información proporcionada por los integrantes legales de la A.C. las principales motivaciones para conformar esta asociación, según palabras de los propios participantes, es que ya se contaban con un patronato que estaba bastante organizado y realizaba diversas gestiones como entrevistas con autoridades políticas, como presidentes municipales, regidores y hasta diputados, de quienes recibieron algunos consejos para conformarse como una A.C. para el fin que necesitaban. De esa manera, podrían contar con una personalidad jurídica y poder realizar acciones en conjunto entre sociedad civil organizada y Ayuntamiento.

Tal como lo expone el sociólogo Francisco Vázquez, quien es el actual presidente de la A.C.: “Fue un diputado panista... el que nos dijo: ‘trabaja muy bien el grupo por qué no se conforman como asociación civil para que tengan personalidad jurídica’ y nos pareció muy bien. No lo habíamos pensado nosotros realmente” (Comunicación personal, realizada el día 15 de octubre de 2022)

La idea de constituirse como una A.C. no fue en el aire, se trataba de un proyecto importante que requería de acciones legales, es decir el grupo que conformaba el patronato vecinal estaba solicitando la construcción de una planta tratadora de aguas residuales, que recibiera las descargas de Banderilla y tratara el agua antes de ser vertida en el río, así lo recuerda la socióloga Ana Lilia Suárez: “es que le planteamos, en ese tiempo, a nuestro diputado la construcción de la planta tratadora de aguas... si mal no recuerdo en base a eso nos dijo: necesitan personalidad jurídica”. (Comunicación personal con Ana Lilia Suárez, realizada el 15 de octubre de 2022)

Es decir, requerían de más fuerza y poder colectivo, tal como lo menciona Melucci al referirse a las acciones colectivas de exigencia al estado como “una tensión que disturba el equilibrio

del sistema social” (Melucci, 199, p. 26) es decir de acuerdo con el presidente de la A.C. se requería tener personalidad jurídica “para ser más tomados en cuenta, ya como una iniciativa con representatividades, social legal y todo, personalidad jurídica, pues. (Comunicación personal con Francisco Vázquez, realizada el 15 de octubre de 2022)

De acuerdo con los argumentos de la secretaria de la A.C., ella recuerda que una vez que tuvieron certeza de la conformación de la A.C. se reunieron en varias ocasiones en lo que ellos llamaban andador, y en el que, el Lic. Hernández Villalpando [presidente municipal en esa época], había dotado de juegos infantiles y una mesa de madera que fungió como punto de reunión para continuar organizándose y llegar a la conformación de la A.C. Por lo que ella compartió:

fue lo que dice Francisco, el diputado nos sugirió que fuéramos una A.C, me acuerdo que hicimos varias reuniones, es más por ahí encontré todavía el papel, hicimos reuniones y recuerdo que en ese tiempo el licenciado Hernández Villalpando también nos puso los juegos y la mesa de madera, entonces pues ahí estuvimos felices porque ya teníamos una mesa donde hacer nuestras reuniones y entonces me acuerdo que ahí nos reunimos y nos pusimos a pensar el cómo nos íbamos a llamar como asociación y ya de ahí empezaron las ideas y salió un *nombrezote*. Pero logramos conformarnos como A.C. (Comunicación personal con Ana Lilia Suárez, realizada el 15 de octubre de 2022).

Como podemos observar en estas aportaciones tanto del presidente como de la secretaria de la A.C., es posible identificar dos grandes intereses, uno por limpiar y mantener el río, otro por mejorar el parque; la planta tratadora era el primer paso para la lograr la limpieza del río, un primer paso, pero uno enorme, porque una planta tratadora es muy costosa colocarla y mantenerla. La participación y apoyo de los vecinos y al mismo tiempo el apoyo y suma de voluntades de las autoridades locales, y en algún momento autoridades federales (debido a que este cuerpo de agua, como el río, está clasificado oficialmente como aguas nacionales) ya que este río desemboca en el Río Actopan y luego al Golfo de México.

De acuerdo con Melucci, la participación de actores sociales es indispensable para la realización de acción colectiva que puede convertirse o no, en un movimiento social, sin

embargo, lo destacable de esta organización son los logros que han tenido a lo largo de 26 años: la continuidad que han podido lograr y la permanencia tanto de los vecinos que iniciaron en el patronato como de nuevos vecinos que se han incorporado, así como el movimiento social que genera al incorporar personas que se integran desde diferentes ámbitos, por un lado ciudadanos voluntarios interesados en participar, por otro la academia, específicamente egresadas, egresados y docentes de la Universidad Veracruzana y que han logrado sumar y acompañar para seguir en el trabajo por el rescate y conservación del Río Sedeño y del Parque Quetzalapan.

#### *4.5 Logros, desafíos y propuestas desde la asociación civil como actor social*

Desde 1994 esta organización ha tenido diversos logros, enfrentando desafíos y elaborado propuestas, así como proyectos a largo plazo para el mejoramiento y rescate del río Sedeño. Durante más de 26 años esta asociación mediante gestiones, reuniones y trabajos de reforestación y limpieza por parte de los vecinos y en colaboración con las autoridades, ha logrado que el parque lineal Quetzalapan sean un área natural protegida y un lugar recreativo. Las labores diarias de la organización aportan mantenimiento - la limpieza del río Sedeño- y la vigilancia y conservación de la naturaleza a lo largo del área natural protegida, para que los vecinos o personas externas puedan disfrutar del hermoso bosque de niebla que aún se preserva en la ciudad de Xalapa Veracruz.

Tal como lo explican Touraine y Melucci, un actor social es un sujeto colectivo estructurado a partir de una conciencia de identidad propia esto le permite poseer valores con un cierto número de recursos para actuar en el seno de una sociedad y defender los intereses de cada uno de los individuos que conforman para dar respuesta a las necesidades identificadas como prioritarias (Touraine, 1987; Melucci, 1999).

#### **La construcción “del andador” y la conformación de la A. C.**

Como podemos observar, desde las aportaciones de Touraine (1987) y Melucci (1999), la organización *DSRSLM-AC* ha logrado como actor social, la construcción del andador realizada entre 1995 y 1997 durante la gestión del alcalde xalapeño Carlos Rodríguez

Velázquez. La finalidad de dicho andador fue el rescate del espacio de cuenca y bosque de niebla, para que, los vecinos pudieran vivir en un espacio más sano y limpio y al mismo tiempo conocer y disfrutar este espacio natural junto a sus familias, amigos y, que al mismo tiempo pudiera compartirse con toda la población Xalapeña.

De acuerdo con algunos aportes del sociólogo Francisco Vázquez, la construcción del andador, que fue predecesor del parque lineal fue una de las acciones más importantes de la A.C. ya que eso les permitió desarrollarse como patronato consiguiendo algunos recursos para la mejora del espacio, y después convertirse en A.C. lo que les permitió más y mayores retos y desafíos como la construcción de una planta tratadora de aguas residuales. El presidente de la A. C. expone:

la acción más importante fue la construcción del andador en 1997, nosotros llegamos aquí a Lucas Martín en 1995, en julio si no me equivoco, julio del 95 igual que el arquitecto Caminos, ya había varios habitantes como dije ya estaba el patronato formado y entonces se construyó el andador, claro lo construyó el municipio del entonces presidente Carlos Rodríguez Velasco y vino gente del ayuntamiento hicimos junta y dijeron pues que teníamos que poner jornales. En fin, ahí es donde estuvo trabajando el patronato la señora Lina, Fermina, Sara que ellas trabajaban en su casa y no trabajaban fuera y entonces podían estar cuando venía personal del ayuntamiento entre semana y lo que fuera pues que había que hacer algún recorrido. Y así se construyó el andador desde las escaleras de la Guadalupe Victoria, luego el tramo de la cascada hasta la colonia el Moral y eso permitió visibilizar los valores del río ...Perdón primero fue hasta la cancha de la colonia el Naranjal, hasta ahí hasta la fuente con una imagen de la guadalupana una imagen religiosa y había también un manantial donde la gente aun lo usaba, se bañaba o lavaba con agua limpia. (Comunicación personal con Francisco Vázquez, realizada el 15 de octubre de 2022)

Es decir, la acción colectiva se conformó con la participación de diversos actores de la sociedad civil organizada, la participación de académicos y de diferentes autoridades y políticos, un acuerdo intermunicipal que consiste en el rescate del río y bosque de niebla. El sociólogo Francisco Vázquez Ávila recuerda la fecha en que se llevó a cabo la firma del convenio intermunicipal y cómo gracias a la ayuda de los cinco cabildos de los municipios y

a la convocatoria por parte del diputado y presidente de la legislatura Mtro. Atanacio García Durán, que estaba de acuerdo e interesado en apoyar a la asociación, se fortaleció la alianza y se llevó a cabo la firma del convenio.

la firma del convenio intermunicipal rescate y sustentabilidad de la cuenca del río Sedeño, que se realizó el 11 de noviembre de 2005, fue una jornada, una etapa de trabajo muy intensa gracias al respaldo de la gobernanza y la relación sana con la autoridad. Teníamos el enorme respaldo del diputado Atanasio García Durán, que al estar de acuerdo con lo que proponíamos, él convocó, a nosotros “solos” nadie nos hubiera hecho caso, como llamada a misa, pero en el caso de él que era el presidente de la Legislatura pues fue diferente. Además, era la principal autoridad dentro del poder legislativo en el estado de Veracruz y nosotros teníamos información técnica al respecto y se invitó a los alcaldes de los municipios de la cuenca media del río Sedeño que son los más o menos circundantes del área de Xalapa, desde donde nace el río hasta aguas abajo de Xalapa. Entonces esta conjunción permitió la fuerza de la convocatoria política de Atanasio García Durán y que nos reuniéramos en la legislatura; ahí eran las sesiones de trabajo en sus salones, se analizó con su equipo lo que nosotros proponíamos trabajar y como llevábamos bajo el brazo la propuesta del programa de ordenamiento, sabíamos, con una base técnica, con certeza jurídica digamos factibilidad técnica, sabíamos lo que se podía proponer para resolver la problemática del Sedeño y eso fue planteado en cada una de los cabildos de esos cinco municipios y hubo todo un trabajo de recorridos de campo, recepciones en las cabeceras municipales, trabajo para detectar en el terreno dónde estaba la descarga, había los diferentes problemas que se mencionaban en el diagnóstico y después de ahí se tenía que pasar por los cuerpos jurídicos de los municipios y finalmente en sesiones de cabildo analizar, resolver y decir si era procedente y se autorizaba al alcalde a que firmara el convenio. En eso nos echamos un año más o menos de trabajo en 2004-2005. (Comunicación personal con Francisco Vázquez, realizada el 15 de octubre de 2022)

Gracias a las personas que conformaron la asociación y su propuesta del programa de ordenamiento y a que contaban con: una base técnica con estudios de factibilidad sobre los



problemas que se podían resolver, para los cinco municipios y, la ubicación ahí de los sitios donde se descargaban las aguas negras que desembocaban en el río Sedeño, fue posible llevar a cabo una acción colectiva. Si bien todo esto implicó una serie de trabajos: estudios, recorridos y diagnósticos para poder llegar a las salas de los cabildos de los cinco municipios, y lograr que el alcalde firmara el convenio y se comprometiera a su participación en el mismo. El presidente de la A.C. recuerda que este convenio por parte de las autoridades municipales tuvo mucha importancia para la asociación, pues eso les permitió asumir sus responsabilidades jurídicas y legales como A.C. de conjunto con las autoridades municipales, cuestión que, de no haberse logrado, no se tendrían los resultados que ahora se pueden disfrutar. Al respecto el presidente de la A.C. expuso lo siguiente

Para nosotros fue clave que ya éramos una asociación civil... no éramos un grupo vecinal nada más, ya implicaba una responsabilidad de parte nuestra y una capacidad de representación y personalidad. Eso fue el 11 de noviembre del 2005 y eso fue un jalón grande, así como Atanacio García Durán pudo convocar a los alcaldes también convocó a otras autoridades. Es un río clasificado legalmente como de aguas nacionales, o sea el río desemboca en el río Actopan, entonces eso abría la competencia al gobierno federal, en ese entonces ya era la CONAGUA, no recuerdo bien si a la SEMARNAT y a la PROFEPA; se convenio lo firmaron los titulares de todas esas áreas los directores de cada una de esas instituciones. Además, se llamó a todas esas instituciones de nivel federal, estatal y obviamente municipal, la sociedad civil organizada que éramos nosotros, y se invitó la universidad, a la UV para que colaboráramos. (Comunicación personal con Francisco Vázquez realizada el 15 de octubre de 2022)

Aparte del impulso de contar con el apoyo del presidente de la Legislatura del estado de Veracruz, los participantes de la A.C. Desarrollo Sustentable del Río Sedeño, tuvieron otro apoyo clave que los impulsó como actor social y que les permitió consolidar la acción colectiva, el Consejo del Sistema Veracruzano del Agua, organización que les permitió la transformación del espacio en el que cohabitan en beneficio propio y de la colectividad. Se trata de una organización que permitió contar con estudios técnicos, sin los cuáles no habrían podido tener todos los componentes necesarios para llevar a cabo el convenio intermunicipal

que les permitió avanzar en sus objetivos. El sociólogo Francisco Vázquez nos comparte al respecto lo siguiente

En ese tiempo existió algo que fue clave, era una institución estatal que se llamaba Consejo del Sistema Veracruzano del Agua, y la persona que era coordinador, el titular de ese consejo, era un especialista en el tema del agua, el Dr. Orlando Spring Galindo y se enamoró, se enamoró del proyecto y nos dijo: oiga qué bárbaros y él nos ofreció con su equipo técnico hacer los estudios correspondientes y entonces hizo tres estudios: El primero fue el plano de la cuenca del río Sedeño, la delimitó con sus afluentes y todo como se alimenta de dónde y a dónde va a dar, y en qué punto se conecta con el río Actopan. Luego un segundo estudio: el cómo es qué se contamina el río, dónde están los puntos de descargas, todo eso de alguna manera se puede conseguir pero es un trabajo de investigación de alguien que sepa esto, entonces se construyeron e hicieron el diagnóstico de cómo y de dónde se contaminaba y eso se llama “diagnóstico de calidad del agua de la cuenca” o sea en donde corre el agua limpia y en donde se empieza a contaminar y qué tanto se contamina; además, cuál es la fuente, si son agroquímicos, es basura, o drenaje, todo eso... Y el tercer estudio el plan maestro de saneamiento que ahora si es el remedio qué hay que hacer. Por ejemplo, lo que se puede hacer aquí en esta problemática es ordenar todas las descargas de Banderilla que vienen al aire libre sólo que no hay drenaje y alcantarillado, entonces hay que construir la red y que vayan a un punto, que sería dónde está actualmente la planta tratadora de aguas residuales. Para este punto también con gestiones, apoyos y todo, logramos el terreno, muy chiquito para la planta, pero hubo la fuerza política para poder negociar que la autoridad municipal consiguiera ese terreno, la autoridad municipal de Banderilla y que ahí se verificara, vino el director mismo de la CONAGUA de México y todo. (Comunicación personal con Francisco Vázquez realizada el 15 de octubre de 2022)

Al analizar los logros de las personas que conforman *Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A.C.*, vemos, a través de la acción colectiva; a partir de un convenio intermunicipal con la participación de las autoridades municipales, estatales y federales y, con el apoyo de personalidades como el Mtro. Atanacio García Durán, así como el Dr.

Orlando Spring Galindo y de su equipo de trabajo; un actor social capaz de llevar a cabo una acción colectiva. Nunca solos, sino en sinergias con otros, los ya mencionados y los diversos participantes académicos y estudiantes de la Universidad Veracruzana, mostrando que es posible dirigir la acción colectiva al bienestar común que conlleva el rescate, cuidado y mantenimiento del río Sedeño, su cuenca, el bosque de niebla, pero también para el beneficio de toda la población en el municipio, el estado y el país. Se trata de una acción local que repercute en las acciones globales.

Crear un plan para el manejo de las aguas residuales de los municipios de donde provenía la afectación. Además, de construir una red para que se lograra la planta de saneamiento que tratara las descargas de drenaje antes de ser vertidas al río; es una acción colectiva de gran importancia que muestra la determinación de las personas involucradas. Al mismo tiempo visibiliza la suma de voluntades de diversos actores políticos para atender las demandas de un actor social encarnado en La Asociación. Como podemos ver la firma de ese convenio en 2005 sentó las bases para que por fin en 2011 se construyera la planta tratadora de aguas residuales.

Uno de los logros más importantes de la asociación fue la instalación de la planta de tratamiento de aguas residuales Quetzalapan-Sedeño, la cual se logró gracias al convenio que se firmó en 2005 con las autoridades y la participación de la ciudadanía encaminada a la gobernanza como ya comentamos. Fue posible la instalación de esta planta tratadora con el fin de disminuir el problema de la contaminación del río Sedeño provenientes de aguas arriba de Banderilla. “En abril de 2011 inició la prueba de arranque, para finales de mayo concluyó la etapa de estabilización, y hacia mediados de año la planta inició su operación” (Vázquez & Suárez, 2018, p.129)

El licenciado Héctor Ignacio Caminos recuerda que en algunas ocasiones acompañó a Francisco Vázquez para la gestión de la planta de tratamiento, esta planta ayudaría a disminuir la contaminación y al saneamiento del río provenientes de Banderilla.

Francisco empezó a hacer muchas gestorías, en algunas ocasiones yo lo acompañé para lograr que se construyera la planta de tratamiento de Banderilla, porque al final de cuentas, el río estaba contaminado por Banderilla porque nos echaban los

desechos, sus aguas negras, por eso era la pestilencia, al final de cuentas estando mucho, batallando y tocando un montón de puertas se logró que se hiciera la planta de tratamiento, claro ayudados por un diputado del PRD papá del actual gobernador, ese diputado nos abrió las puertas del senado para ir a plantear lo que queríamos. (Comunicación personal con el arquitecto Héctor Ignacio Caminos, realizada el 9 de febrero de 2023).

Parece fácil, pero ha sido el resultado de un arduo trabajo que inició hace más de 20 años, tiempo en el que la A.C. se ha desarrollado como un actor social en el sentido indicado por Touraine cuando asevera que “El actor social está definido menos por sus intereses o por sus relaciones socioeconómicas que por su participación, en general heterónoma, en un proceso de movilización política”. (Touraine, 1987, p. 87). Es decir, la movilización política propiciada por quienes conforman la A.C. ha resultado indispensable para el logro de metas y objetivos.

Dentro de otros logros importantes de esta A.C. se encuentra la construcción de dos colectores, uno pluvial y uno sanitario, con el que se continúa el cuidado y preservación del río Sedeño y del parque lineal Quetzalapan como parte del área natural protegida en la ciudad de Xalapa y municipios colindantes

Entre 2010 y 2012, como parte del Plan Maestro de Agua y Saneamiento, resultante del Convenio Intermunicipal para Rescate y Sustentabilidad de la cuenca del río Sedeño (octubre de 2005) promovido por la ciudadanía organizada, se construyeron y operaron dos grandes colectores, uno pluvial y otro sanitario (Vázquez & Suárez, 2018, p.129)

Pensar en estos resultados como acciones diversas, desconectadas o eventuales sería un gran error. Todas estas acciones son el componente de lo que Touraine y Melucci denominan acción colectiva. Las acciones están desarrolladas por un actor social específico conformado por diversas personas reconocidas en conjunto como *DSRSLM-AC* que con su participación ha logrado articular un conjunto de acciones políticas, voluntades de autoridades, participación ciudadana, participación de la comunidad académica y estudiantil de la UV y de otras instituciones de educación superior y han impactado de diversas maneras en la

transformación del espacio en el que se desarrollan para beneficio de la colectividad. Sin importar los intereses particulares de cada una de las personas que ha participado, lo que ha predominado son los resultados en el rescate, mantenimiento y cuidado del río Sedeño, su cauce y recorrido por el municipio de Xalapa principalmente, pero que se espera se expanda a los municipios colindantes de la forma en que ocurrió con el municipio de Banderilla.

### **Voces del Río Sedeño**

En este sentido, otro de los logros importantes de la A.C. ocurrió en 2010, fue la obtención de fondos gubernamentales en conmemoración por el Centenario de la Revolución Mexicana y el Bicentenario de la Independencia de México, la asociación utilizó el fondo para hacer recorridos en el andador del parque lineal en atención a su cuidado y mantenimiento con la finalidad de inspirar a más personas a sumarse a la causa del cuidado de este hermoso lugar de bosque de niebla y el río Sedeño. El proyecto denominado “Voces del Río Sedeño” tuvo el apoyo de vecinos, alumnos de la Universidad Veracruzana, académicos y autoridades que trabajaron en colaboración.

Con el fin de dar permanencia y defensa a los valores del lugar frente al crecimiento desordenado y depredador, durante las conmemoraciones cívicas del año 2010 (Independencia 1810 y Revolución 1910) se obtuvieron recursos del fondo gubernamental creado con ese propósito y el andador fue escenario de recorridos y representaciones teatrales basadas en los acontecimientos históricos, leyendas y tradiciones locales alusivas al paisaje y la aparición de personajes como la bella Quetzalapan, el espíritu del río; el chaneque, guardián del bosque; la Llorona y fantasmas de campesinos zapatistas, quienes con música de jaranas, saxofón y versos invitaron a los visitantes a cuidar de la naturaleza, nuestra madre, quien se encuentra preocupada y clama llorosa por la suerte de sus hijos en medio de la contaminación y la incertidumbre del futuro. (Vázquez y Suarez, 2018, p.133)

Gracias a las acciones por parte de la ciudadanía, la academia y la gobernanza que apoyaron a la restauración, mantenimiento y el cuidado del parque lineal, el gobierno del estado decretó el Parque Lineal Quetzalapan Sedeño como área natural protegida el 23 de marzo del 2016.

El director nacional de la CONAGUA sugirió en 2009 convertirlo en un Parque Lineal, y recientemente la propia CONAGUA delimitó la zona federal (en proceso de publicación). Esta información alimentó las gestiones de ambas organizaciones ciudadanas y el concurso de sus respectivos ayuntamientos (Xalapa y Banderilla), la SEDEMA y la CONAGUA para lograr la declaratoria como ANP, la cual fue solicitada por los ciudadanos en la Carta Quetzalapan-Sedeño. Finalmente, el 23 de marzo de 2016 el gobierno del estado decretó una nueva Área Natural Protegida de competencia estatal, en la categoría de Corredor Ripario: el Parque Lineal Quetzalapan-Sedeño (13 has). (Vázquez y Suarez, 2018, p.134)

Que el parque lineal fuera declarado área natural protegida demuestra que, con el apoyo y las voluntades de la ciudadanía, el estado y la gobernanza es posible trabajar en conjunto y lograr que se puedan hacer acciones positivas para proteger y preservar este lugar y que las generaciones a futuro continúen y repliquen este trabajo para su preservación.

### **Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A.C. y sus desafíos actuales**

Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A.C. a lo largo de su existencia ha logrado soluciones para frenar la destrucción y poder conservar el bosque y el río con vida.

Uno de los grandes desafíos actuales que tiene la asociación para continuar esta lucha del cuidado del medio ambiente, es el cambio generacional, así como lograr que la ciudadanía de Xalapa y los vecinos que viven cerca de esta área natural protegida sean conscientes de los cambios que está generando la contaminación, es un trabajo de todos los días. Durante más de 26 años Francisco Vázquez y Ana Lilia Suarez han mantenido esta lucha del rescate del río Sedeño y del bosque de niebla, pero con los años ellos han llegado a una edad en la que ya no tienen la misma energía de antes, se ven en la necesidad de completar un ciclo y abrir otro con otras personas, con nuevos bríos, con nuevas fuerzas que corresponda con las necesidades de esta lucha, por lo que el gran desafío actual en el que se encuentra la asociación es el relevo generacional para dar continuidad al legado de Francisco, Ana Lilia y todas las personas que han mantenido esta A.C. (Observación participante 2019-2023)

Actualmente la mayoría de los nuevos miembros del grupo son jóvenes egresados de la universidad o jóvenes estudiantes y niños. El problema es que, aunque los jóvenes miembros de la asociación tienen toda la voluntad de trabajar en el grupo y que comparten la ideología de la importancia y reflexión sobre el cuidado del medio ambiente, las nuevas condiciones de incorporación a los mercados de trabajo no permiten su total inserción al proyecto de la asociación. Es complicado que puedan dedicar mucho tiempo para aprender más sobre las gestiones y las formas de trabajo con más profundidad.

El trabajo colectivo que se hace dentro de la asociación es voluntario, los miembros del grupo tienen sus actividades de la vida diaria, trabajar, estudiar y la familia, la actual crisis económica dificulta contar con tiempo para dedicar al proyecto. (Observación participante 2019-2023). Esto genera un gran problema que se ha hablado en el grupo, ya que en algún momento las personas que iniciaron esta lucha poco a poco han dejado de participar, y no por falta de interés, sino porque con los años han perdido la fuerza que en su tiempo tenían para dedicarle a este proyecto. Actualmente es imperante para la A.C. generar estrategias que permitan la incorporación de jóvenes comprometidos con los objetivos del grupo por el mantenimiento del Parque Lineal Quetzalapan, del río Sedeño y del bosque de niebla que lo alberga; es decir se necesitan nuevos proyectos que permitan el mantenimiento y cuidado del territorio al mismo tiempo que les permita a estas nuevas generaciones crear recursos de manera que puedan mantener el espacio y cubrir sus necesidades. (Observación participante 2019-2023)

### **Mi participación en la AC. El deseo de continuidad por una lucha en beneficio de todas y todos con el mantenimiento y cuidado del bosque de niebla y del río Sedeño.**

Dentro de esta historia de más de 20 años, en marzo del año 2019 tuve la oportunidad, como estudiante de la Universidad Veracruzana, de conocer y colaborar con los integrantes de la asociación. He podido observar los logros aquí expuestos de manera directa, y, al mismo tiempo, he podido percatarme de todos los desafíos a los cuales se han enfrentado como organización.

Mi participación se convirtió en un interés profesional como estudiante de sociología de la Universidad Veracruzana por entender las dinámicas de las organizaciones desde la Gestión

Social (interés creado en la EE educativa del mismo nombre, impartida por las maestras María de los Ángeles Muñoz González y Gialuanna Ayora Vázquez). Y como vecino del Fraccionamiento Lucas Martín (vivo en la Colonia Revolución), por la conservación del medio ambiente. Aunque tenía conocimiento del Río, del andador y del parque lineal por ser vecino, únicamente me fue posible visibilizar la gran labor de las personas que conforman esta asociación hasta que estuve participando y pude identificar las diversas acciones que realizan a partir del apoyo conceptual de la sociología. Así que más allá de la experiencia educativa y de este trabajo recepcional, me involucré y participé como ciudadano.

Me interesé por participar y me incorporé apoyando en las actividades que realizaban los fines de semana. El trabajo que realiza y el objetivo que tiene la asociación, así como las metas establecidas, resultaron de mi interés por lo que comencé a acudir a las pláticas, talleres, faenas y actividades que se llevaban a cabo en el Módulo Comunitario de Agroecología y Cultura Quetzalcalli, dentro del parque Lineal en el acceso del Fraccionamiento Lucas Martín.

Las actividades y enseñanzas que aprendí dentro de la asociación fueron; alimentar a las lombrices que se tienen en el lombri-compostero, palear dentro de los cilindros composteros para sacar composta, cernir la composta y embolsarla, plantar y trasplantar plantas y árboles, construcción de camas para huertos, riego de agua para los hongos que se encuentran en el vivero, chapeo del módulo así como recoger basura por el andador y el río y, dirigir recorridos con niños de primaria y jóvenes de universidades para conocer el Parque Lineal.

Uno de los desafíos más claros que he podido identificar en los últimos años, fue la llegada de la pandemia por COVID-19, a nuestro país en marzo de 2020. En este tiempo pude advertir que como colectivo y asociación era muy difícil poder seguir con las actividades que llevábamos a cabo en el módulo, debido a las restricciones que se impusieron para contener la propagación del virus; la población fue confinada a sus casas y únicamente se permitió el tránsito de personas para actividades esenciales, y se prohibieron las reuniones. Dentro de este ordenamiento local y global realizar reuniones en el módulo no fue considerada una actividad esencial, además de contravenir a la prohibición de las reuniones. Por lo que el ritmo de trabajo en el módulo se vio modificado, aunado a esto también es importante señalar



que las condiciones económicas y de integración social en la ciudad y el estado se vieron afectadas, lo que impactó en cada una de las personas que formamos parte de la asociación.

En lo particular la organización *DSRSLM-AC* se vio forzada a cancelar las reuniones y las actividades que realizaban en el módulo, así como en el cuidado y mantenimiento del parque lineal. En este sentido el uso y manejo de la tecnología, principalmente los dispositivos móviles como smartphones y el acceso a internet resultaron importantes para continuar como colectivo, pues así se tenía contacto mediante un grupo de mensajes para saber sobre cómo nos encontrábamos por el confinamiento. Durante el primer año de pandemia Francisco Vázquez y Ana Lilia Suarez estuvieron muy pendientes de las actividades de la asociación y del módulo, por cercanía y el compromiso que tienen en la asociación. Durante el primer año sin actividades grupales algunos de los integrantes dejaron de reunirse, principalmente los adultos mayores, quienes mayor riesgo presentaban ante los estragos de la enfermedad.

Los más jóvenes nos repartíamos actividades y cada uno acudía de manera individual a realizar la tarea acordada, de esta manera se trabajó a distancia por medio de video llamadas. Este tipo de trabajo que se prolongó por año y medio modificó la forma de trabajo original, causó que muchas personas dejaran de asistir, pero al mismo tiempo propició la posibilidad de continuar, aunque a distancia con los más jóvenes como apoyo significativo.

Bajo estas condiciones a mediados del año 2020 recibimos apoyo de la CoSustenta (Coordinación Universitaria para la Sustentabilidad) de la UV, pues se consideró que la A.C. estaba presentando una crisis y era necesario intervenir de alguna manera, tal como lo expone Antonio Moreno, quien también es integrante de la A.C.:

La situación antes planteada generó una crisis en el colectivo, que dio cauce a una consulta y decisión consensuada de los y las integrantes de la asociación con apoyo de compañeros y compañeras de la CoSustenta de la Universidad Veracruzana, para que mi práctica profesionalizante del posgrado [en la Maestría en Educación para la Interculturalidad y la sustentabilidad de la UV], que me encontraba iniciando, se enfocara en dos aspectos: 1. En una reorganización colectiva para distribuir los roles de participación en un ambiente de sana distancia y cuidado colectivo. 2. En la reconstrucción de nuestra memoria colectiva, en el rehilvanaje que hemos entretejido

niños, jóvenes y adultos a través de los 25 años de existencia de nuestra organización (Moreno, 2023, p. 9).

Las nuevas condiciones a partir de 2022 en las que se han relajado las medidas de confinamiento y se han retomado las reuniones y actividades en colectivo ha impreso un nuevo componente a la asociación, que consiste en nuevas formas de trabajo en grupo tomando en cuenta las nuevas medidas de seguridad y acciones de apoyo entre las que podemos destacar la distribución de roles, incorporación del programa Jóvenes Construyendo el Futuro y la incorporación de una nueva estructura de planeación, tal como las identifica y expone Antonio Moreno:

- La primera vez fue en 2020 cuando la contingencia por la pandemia de covid-19 provocó una distribución de roles de participación en la organización y planeación de actividades.
- La segunda en el año 2021 cuando inició el programa “Jóvenes construyendo el futuro” y con la participación de la asociación en el proyecto “Reconociendo saberes locales de los ODS” del 2021 hasta el año 2023.
- La tercera con la conclusión del programa “Jóvenes construyendo el futuro” en el año 2022 y con la apertura de un nuevo proceso en agosto del presente que implica el protagonismo de una actora dentro de la asociación que propuso una nueva estructura de planeación participativa con cambios organizacionales para el seguimiento de procesos y programación de actividades (Moreno, 2023, p.180-181).

Estas acciones se conjugan con otras nuevas formas establecidas para la continuidad del mantenimiento y cuidado del parque lineal que consisten en trabajar en grupos separados realizando algunas de las actividades establecidas mensualmente dentro de la planeación, las cuales son asignadas en una reunión que se tiene con los integrantes de la asociación en donde se toman acuerdos y se seleccionan las actividades para el mantenimiento y funcionamiento del Parque Lineal Quetzalapan-Sedeño.

## **Nuevas alternativas para complementar las acciones de concientización en la población Xalapeña en general y los vecinos del Parque Lineal Quetzalapan**

De acuerdo con los miembros de la asociación, además de las acciones que ya se realizan para el rescate y el cuidado de río Sedeño, identificaron la necesidad de tener un espacio para crear conciencia sobre la manera en la que realizamos nuestro consumo; para lo cual se implementó la realización de pláticas y talleres que se fortalecieron con la creación del Módulo Comunitario de Agroecología y Cultura Quetzalcalli el 27 de marzo de 2019 en Lucas Martín.

El módulo Quetzalcalli fue diseñado y pensado como un espacio para compartir entre vecinos, dar difusión, capacitación, talleres y actividades que favorezcan a la creación de la conciencia sobre la importancia que tienen la participación para el cuidado del medio ambiente y reflexión acerca del consumo responsable. Es un espacio demostrativo de enotecnias como alternativas de manejo de bienes comunes. Dentro de este espacio se cuenta con un sistema de captación de agua de lluvias, cocina ecológica, baños secos, composteros y viveros para cultivo de hongos zetas.

De la construcción del módulo Quetzalcalli y de la realización de estas actividades de concientización surgió la creación del mercado Quetzalcalli en el 2021. En el periodo de tiempo en el que se conformó el mercado, adoptamos una manera de referirnos con estima a este proceso, llamándolo *mercadito*, por lo cual me referiré a él de esa manera.

En el *mercadito* se llevan a cabo diferentes actividades como la venta de productos artesanales y agroecológicos elaborados por comerciantes locales y de la región, así como talleres de concienciación ambiental y pláticas sobre la importancia de la sana alimentación, y al mismo tiempo, ejercicios para reflexionar sobre los desechos que generamos con nuestro consumo y la forma en la que los desechamos.

El Módulo Comunitario de Agroecología Quetzalcalli es un espacio donde la asociación realiza sus actividades, pero también es un espacio para compartir con otros grupos que trabajan los mismos temas de conciencia ambiental y para aquellas personas interesadas en temas ecológicos, temas sobre el trabajo comunitario y el buen vivir, así como para todas aquellas que tienen el deseo de acercarse a conocerlos.

Las acciones de mantenimiento, conservación y cuidado del río Sedeño y del parque lineal Quetzalapan se completan con la participación de otros actores que en conjunto con *DSRSLM-AC* dan seguimiento a objetivos compartidos. Estas organizaciones que colaboran en conjunto son SEDEMA, Radio y TV más de Veracruz, El Consejo de Cuenca Tuxpan-Jamapa, los Ayuntamientos de Xalapa y Banderilla; así como sus diferentes órganos encargados sobre las cuestiones del mantenimiento y cuidado del medio ambiente.

El personal de dichas organizaciones visita el lugar para poder resolver problemas afines con la A.C. que han ayudado a la restauración y mantenimiento del parque lineal Quetzalapan como lugar de recreación y reflexión para el cuidado del río Sedeño, el bosque de niebla lo rodea, el territorio del Área Natural Protegida en su conjunto que abarca geográficamente la ciudad de Xalapa y Banderilla, así como de la naturaleza de todo el mundo.

Las universidades de diversos estados de México han visitado y apoyado de diferentes formas a la mejoría del lugar, empezando por la Universidad Veracruzana que contribuyó a través de la Unidad de Artes en el diseño de los logos e identidad de la asociación civil. De igual manera los estudiantes de la Universidad Veracruzana de diferentes facultades como lo son la facultad de Biología, Sociología, Antropología, Arquitectura, Agronomía, Ingeniería, por mencionar las más representativas han aportado desde sus diferentes campos ideas y acciones para ayudar al cuidado del medio ambiente y colaborar en conjunto con la asociación y con el propósito de ver las diferentes formas de trabajo comunitario que se aplican para seguir vinculados con la ciudadanía, academia y gobierno, bajo la conformación de un conjunto de actores sociales trabajando por un mismo fin. Tal como se muestra en la siguiente imagen.

Imagen 2. Diagrama de actores sociales



Fuente: Elaboración propia.

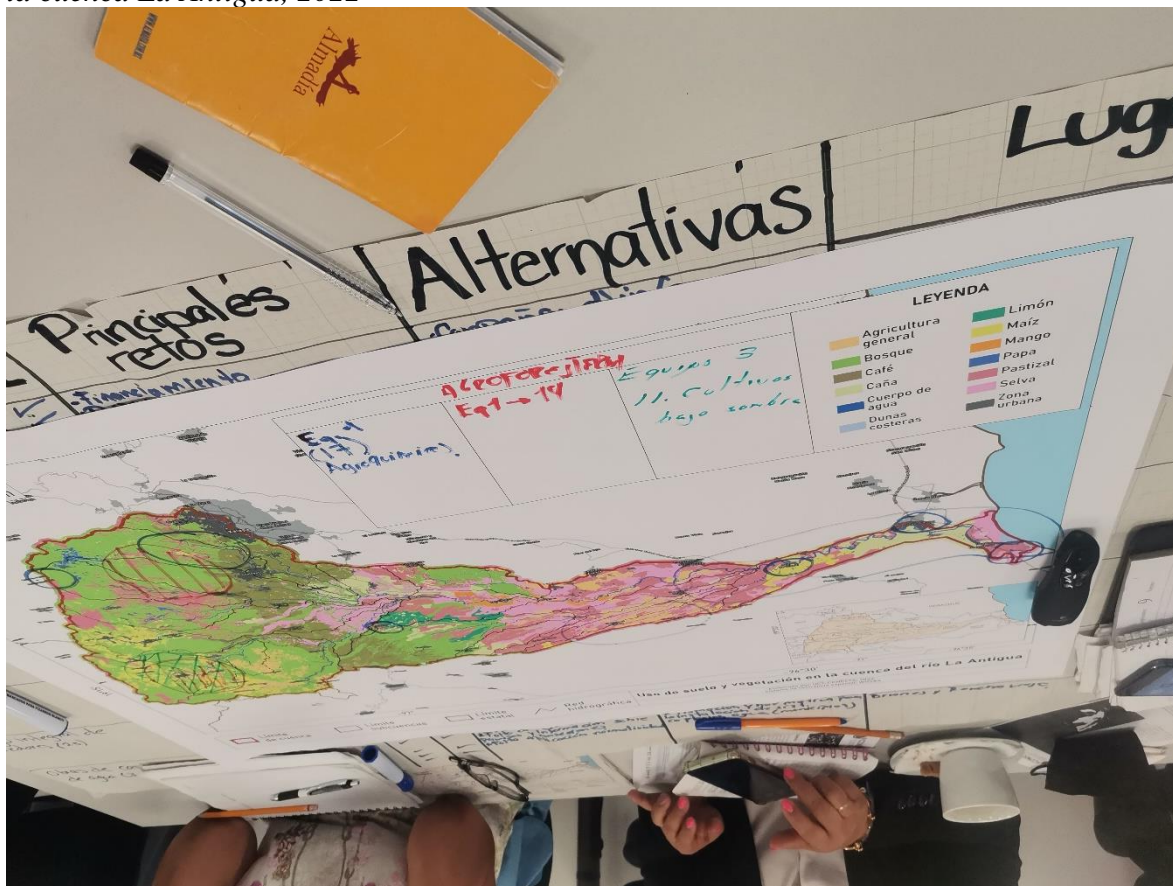
Entre las organizaciones más importantes con las que ha colaborado la Asociación, se encuentra el Consejo de Cuenca de los Ríos Tuxpan Jamapa. Este grupo está conformado por distintas organizaciones ciudadanas, miembros de la academia y entidades gubernamentales locales y estatales su función es discutir los problemas relacionados con el agua y en concreto de las cuencas de los ríos Tuxpan, La Antigua, Jamapa y Actopan.

Radio y TV Más ha contribuido con la asociación en la difusión de las actividades que se realizan en el parque lineal y del mercado Quetzacalli, para que más personas conozcan el trabajo que se realiza y se unan a las actividades. Por medio de programas televisivos y de radio se han realizado entrevistas a integrantes de la asociación, para documentar sus experiencias sobre el trabajo que se hace en el área y las formas de convivir con la naturaleza.

En la siguiente ilustración se puede observar un mapa de las cuencas, fruto del taller participativo “Priorización de actividades para el PAMIC de la cuenca La Antigua” que se

llevó a cabo el 19 de agosto del año 2022 en la que participamos tres miembros de la asociación.

Imagen 3. Actividad del taller participativo *Priorización de actividades para el PAMIC de la cuenca La Antigua, 2022*



Fuente: Foto tomada por Antonio Moreno Herrera. Mapa de la cuenca de los ríos Tuxpan al Jamapa como parte del taller *Priorización de actividades para el PAMIC de la cuenca La Antigua, 2022*

Usualmente la asociación participa en las reuniones del Consejo de Cuenca para estar enterados de las noticias en torno a la Cuenca del Río Actopan, lo cual permite estar actualizados en los avances de la construcción de la PTAR de Chiltoyac y su gestión ante el gobierno municipal y estatal y también para hacer vínculos con otros actores y organizaciones relacionados con la cuenca.

El colectivo conformado por *Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A.C.*, ha tenido un progreso importante por más de 26 años, en este andar sus integrantes han

recuperado e impulsado una filosofía de vida y han adquirido valores como la responsabilidad social, e inteligencia social y manifestación del “bien vivir y el buen vivir” que tiene un sustento decolonial y de cuestionamiento hacia el consumismo y modo de producción capitalista.

Como colectivo, los integrantes de *DSRSLM-AC* han asumido una responsabilidad social, tal como lo menciona Schvarstein (2004) “la responsabilidad social se refiere a aquello por lo cual uno se siente internamente responsable, e involucra el juzgarse a sí mismo con relación a los propios ideales y conciencia” (p.47). Todos los que participamos en esta organización somos voluntarios, practicamos la responsabilidad social y promovemos una inteligencia social, la reflexión por cuidar el medio ambiente y este espacio es algo que compartimos en el grupo.

Las organizaciones socialmente inteligentes “otorgan a sus dirigentes la autoridad para orientar las decisiones y las acciones de sus agentes hacia la satisfacción de las necesidades sociales, y disponen de la estructura y de los recursos materiales necesarios para tal fin” (Schvarstein, 2004, p.93). dentro de la asociación la inteligencia social permite a los integrantes tomar decisiones y realizar acciones en conjunto para mejorar su entorno todo por un bien común como lo es el parque lineal.

El “«Bien vivir» y «Buen vivir», son los términos más difundidos en el debate del nuevo movimiento de la sociedad, sobre todo de la población indigenizada en América Latina hacia una existencia social diferente de la que nos ha impuesto la colonialidad del poder” (Quijano, 2014, p.19). Aunque se trata de un legado de los pueblos originarios, el bien vivir y el buen vivir, también nos ha implicado desde esta zona urbana en donde nos desenvolvemos como *DSRSLM-AC*. Para la asociación el buen vivir va enfocado a crear conciencia sobre el daño que tienen los bienes comunes por este sistema en el cual vivimos. Como habitantes de este planeta debemos ser más conscientes de nuestro consumo y nuestro estilo de vida y el consumo de productos de alimentos para poder crear nuevas formas de consumo responsable. El buen vivir como legado de los pueblos indígenas de América Latina nos interpela y desde un medio urbano intentamos construir cada vez una existencia social diferente a la que nos ha impuesto el sistema capitalista.

Uno de los proyectos que se tiene a futuro es poder lograr que la planta de tratamiento de aguas residuales de Chiltoyac y que el corredor Ecológico Metropolitano Norte de Xalapa continúe, esto con el fin de poder seguir saneando el río Sedeño aguas abajo; detener las descargas que desde el fraccionamiento Lucas Martín y la colonia El moral, están dejando caer en las aguas ya tratadas río arriba; y al seguir su cauce hasta la localidad de Chiltoyac, el agua llega totalmente contaminada. Es un trabajo muy difícil que ha llevado y que llevará tiempo, pero con la participación de la ciudadanía, de las autoridades y del trabajo que desempeña *DSRSLM-AC*, creemos que se podrá lograr su construcción. Para ello se necesita seguir trabajando en el cuidado y concientización del medio ambiente y crear nuevas alternativas de lo que es el bien y el buen vivir.

En la siguiente imagen, recuperada del trabajo de Moreno (2023), se muestra el proceso y los logros de esta asociación civil que, gracias al trabajo en colectividad con la ciudadanía, académicos, las autoridades y la asociación, se pueden lograr en conjunto acciones para la preservación y el mantenimiento de este hermoso espacio donde se encuentra el río y bosque de niebla.



Imagen 4. Río del tiempo. Muestra el proceso y los logros de la A.C.



Fuente: Moreno, 2023, p. 135

Como podemos observar, la organización *Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martín A. C.* en conjunto con otras organizaciones, han alcanzado logros importantes como parte del cuidado, mantenimiento y conservación del río Sedeño y el bosque de niebla que lo rodea y el actual territorio reconocido como área natural protegida; sin embargo, no es posible ignorar los retos y desafíos actuales que aún nos quedan por remontar para continuar y expandir la capacidad de la organización de la gobernanza, la concientización por el cuidado del medio ambiente, la responsabilidad que tenemos en nuestro consumo y en el manejo de los residuos que generamos.

## Consideraciones finales

---

Dentro de los logros conseguidos como actor social, *Desarrollo Sustentable Del Río Sedeño Lucas Martin A.C.* ha tenido a bien conformarse como *Patronato Pro-rescate y Conservación del Río Sedeño*(1995), cogestionar la construcción del andador(1996-1997), la constitución del patronato como asociación civil *Desarrollo Sustentable Del Río Sedeño Lucas Martin A.C.* (2004), establecer el Convenio intermunicipal para el Rescate y Sustentabilidad de la Cuenca del Río Sedeño (2005), la creación del grupo Niños vigilantes del Río Sedeño (2007-2011), el desarrollo del proyecto Voces del Río Sedeño-Fondo Ambiental Veracruzano(2010-2015), formar parte del Programa de Gestión de la Cuenca del Río Sedeño con CoSustenta UV, la Construcción de la Planta Tratadora de Aguas Residuales Quetzalapan Sedeño (2010-2012), el otorgamiento de la Declaratoria como Área Natural Protegida Estatal “Parque Lineal Quetzalapan-Sedeño” y el desarrollo del Plan de Manejo del Módulo Comunitario de Agroecología y Cultura Quetzalcalli y el Mercado Quetzalcalli (2021).

El bosque de niebla es un ecosistema que está en peligro de extinción. Salvar y defender a todos los seres de este ecosistema como lo es el Río Sedeño, es una responsabilidad que nos concierne a todos los xalapeños; a todas las localidades que viven cerca de este cauce para asegurarnos un mejor futuro, la conservación de nuestros bienes comunes y para que nuevas generaciones reflexionen sobre la importancia que tienen los esfuerzos que se hacen en su conservación y mantenimiento, así como las implicaciones que ha tenido la fuerza de la acción colectiva.

La importancia de este trabajo de investigación es informar y dar a conocer la gran labor que ha realizado esta asociación civil denominada *Desarrollo Sustentable Del Río Sedeño Lucas Martin A.C.* por más de 26 años para que sirva de inspiración y referencia para otras asociaciones, colectivos y grupos a quienes les interesan los problemas socioambientales y de agroecología, para quienes necesiten replicar estas formas de defensa y trabajo comunitario en sus lugares donde se generan problemas similares.

El acelerado crecimiento que ha tenido la ciudad de Xalapa en los últimos 40 años ha ocasionado que el bosque de niebla y el río Sedeño se vean significativamente afectados por la contaminación y que surja la necesidad de tomar acciones radicales para mantener y conservar este ecosistema.

La ruta de gestión de la asociación, su capacidad para el trabajo intersectorial es ejemplar, pues el logro de concretar las acciones de una asociación y/o un patronato, implican trámites pero también conciencia de las instancias institucionales y políticas con información generada profesionalmente, así como la capacidad de argumentación y relaciones públicas; acciones que son capacidades que se adquieren en el interés por profesionalizar las defensas de nuestros territorios como estrategias de lucha.

El recuento de acciones nos muestra que “la acción colectiva, por su mera existencia, representa su forma y modelos de organización un mensaje que se trasmite al resto de la sociedad” (Melicci,1999, p.15) la asociación ha buscado la colaboración de la ciudadanía para trabajar en colectivo y en conjunto con las autoridades para transmitir la importancia que tiene esta zona protegida por esta organización. Así es como *DSRSLM-AC* ha funcionado como un actor social hasta la actualidad.

Retomando las aportaciones de Touraine sobre el actor social

(...) es un sujeto colectivo estructurado a partir de una conciencia de identidad propia, portador de valores, poseedor de un cierto número de recursos que le permiten actuar en el seno de una sociedad con vistas a defender los intereses de los miembros que lo componen y/o de los individuos que representa, para dar respuesta a las necesidades identificadas como prioritarias. (Touraine, 1987, p.5)

Que los vecinos de la colonia actuaran y trabajaran en conjunto con las autoridades contribuyó para que pudieran formarse como un actor social que les permitiría poseer una identidad propia y valores para identificar sus necesidades, defender sus intereses, construir la capacidad colectiva que les ha permitido unirse a otros actores sociales para conjuntar esfuerzos y lograr objetivos para un bien común.

El conformarse legalmente como asociación civil, permitió que los integrantes de la organización pudieran ser escuchados/as, y pudieran tramitar sus demandas desde un nivel de formalidad que abrió espacios a la resolución de las demandas más complicadas. Trabajar para conseguir los recursos económicos necesarios entre los integrantes de *DSRSLM-AC*, ha sido uno de los puntos más destacables, pero también buscar la participación de las autoridades de distintos niveles de gobierno junto a la participación ciudadana para el logro de objetivos por el bien común.

Comprometerse por el rescate y la preservación del bosque de niebla y el río y con apoyo de las autoridades, y otros actores sociales ha permitido lograr a lo largo de 26 años, realizar diversas acciones con el fin de que la sociedad civil se sume a esta enorme causa. Dentro de las acciones que ha realizado la A.C. para conseguir fondos y así mismo permitirles ser auto suficientes son: la implementación de huertos urbanos dentro y fuera del módulo de agroecología, la producción de composta y lombricomposta, talleres de concientización ambiental, el fomento al cuidado del medio ambiente, de los mares, arroyos y ríos, recorridos y charlas sobre la historia del parque lineal y representaciones teatrales.

Los aprendizajes que esta organización nos da y que he registrado en este reporte de investigación es que todas estas grandes acciones se pueden realizar cuando hay voluntad de un grupo de ciudadanos para impulsar procesos con el sueño de que las cosas cambien y se transformen, personas que contagien de su claridad, de sus saberes y energía a los ciudadanos comunes y a las autoridades.

También, hemos aprendido que es importante la participación intersectorial, en donde la academia se comprometa con la sociedad civil, que este involucramiento debe ser interdisciplinario, con la integración de diversas entidades universitarias. Además, aprendimos que se requiere de la sensibilidad y voluntad política y empresarial para llevar a concretar propuestas desde la acción colectiva; la acción social entendida como un comportamiento colectivo que no es una realidad patológica, sino un componente central y un factor decisivo para el cambio (Melucci, 1999).

En la actualidad, la asociación sigue con la lucha social de preservar y mantener el parque lineal y quienes nos sumamos, compartimos con la asociación el amor y las ideas de

conservar y cuidar este lugar. El compromiso de quienes acompañamos no está vinculado a un trabajo remunerado sino al compromiso social, todos los que integramos esta organización somos voluntarios y trabajamos para el rescate, pero también para la sensibilización hacer de lo que se debe cambiar. El parque lineal y el Módulo Agroecológico y de Cultura Quetzalcalli es un espacio de aprendizaje y reflexión del estilo de vida que queremos, y de la crítica al estilo de vida en el cual estamos inmersos como sociedades. El sistema capitalista impide que seamos reflexivos sobre nuestro consumo por lo cual no nos damos cuenta o naturalizamos la cantidad de residuos que generamos por el consumo indiscriminado provoca; la sociedad capitalista consume mucho y no se cuestiona adónde van todos los residuos, provocando que estos desechos produzcan un daño socioambiental en bosques, arroyos y ríos de todo el planeta.

La generación de reflexión y conciencia es un trabajo que empieza desde uno mismo como parte de la ciudadanía, pero también es un tema que les corresponde a las autoridades en turno para poder brindar una mejor calidad de vida a los ciudadanos.

Es muy importante que la sociedad civil haga conciencia de la importancia que tiene cuidar el planeta donde habitamos, pues cada vez más vemos cómo bosques, selvas, mares, ríos y arroyos desaparecen por intereses económicos. Tenemos que trabajar en colectivo para preservar y cuidar el planeta en el cual vivimos, sin agua, ni bosques la vida no puede existir.

Formar parte de la Asociación ha sido muy importante para mí, ha impactado en mi vida, generando un gran aprecio y sentido de lo común, e incorporando en mi vida y la de mi hija lo que he aprendido y reflexionado sobre la importancia que tiene cuidar el planeta y los espacios donde existen bienes comunes y donde vivimos. También me ha permitido terminar mi formación como estudiante de la facultad de sociología, aportando a los procesos locales desde una perspectiva sociológica del trabajo de esta asociación, me gustaría cerrar este apartado e ilustrar esta idea con la siguiente imagen:

Imagen 5. Integrantes de *Desarrollo Sustentable del río Sedeño Lucas Martin A.C.*



Fuente: Foto tomada por Sagrario Lizbeth Landa Rojas integrante de la asociación.

A modo de agradecimiento quiero compartir una décima del Son jarocho que compartimos en la asociación en algunas reuniones, se trata de una manifestación propia de nuestra cultura en Veracruz compartida por los primeros integrantes de *Desarrollo Sustentable del Río Sedeño Lucas Martin A.C.* que tiene un significado muy especial para mí y estoy seguro, sin lugar a equivocarme, que también lo tiene para el resto de los integrantes.

*Requiere de mucho brío  
empeño y dedicación,  
La titánica misión  
que es el rescate de un río  
Afrontar el desafío  
Depende de muchas manos,  
De que actuemos los humanos,  
más allá de los trienios,  
los cargos y los sexenios,  
como buenos ciudadanos  
(Munguía, 2010)*

## Lista de referencias

---

- Ander-Egg, E. (1995). *Técnicas de investigación social*. Buenos Aires: Lumen.
- Definición.de (2020). Definición de asociación civil. Recuperado de: <https://definicion.de/asociacion-civil/>
- Desarrollo Sustentable del Río Sedeño, Lucas Martín, A. C. (mayo, 2009). Video: Una plática por el Río Sedeño. México: Desarrollo Sustentable del Río Sedeño, Lucas Martín, A. C.
- Elinor O. (2000) *El Gobierno de los bienes comunes. La evolución de las instituciones de acción colectiva*. Universidad Nacional Autónoma de México.
- Gobierno del Estado de Veracruz (1994). “Programa de Ordenamiento Ecológico de la cuenca del Río Sedeño”. México: Gobierno del Estado de Veracruz.
- Gobierno del Estado de Veracruz (2016). “Decreto por el que se declara área natural protegida con el carácter de Corredor Ripario, la zona conocida como Parque Lineal Quetzalapan-Sedeño, localizado en los municipios de Xalapa y Banderilla, en el estado de Veracruz”, publicado en la Gaceta Oficial del estado de Veracruz con fecha 23 de marzo de 2016.
- Melucci, A. (2010). *Acción colectiva, vida cotidiana y democracia*. Ciudad de México: El Colegio de México.
- Méndez, J. (1996). *Sociología de las organizaciones*. Martínez A.A. (Comp.). Ciudad de México: McGraw-Hill Interamericana.
- Módulo socioterritorial. (2009). Actores sociales. Recuperado de: <https://modulosocioterritorial.files.wordpress.com/2009/09/actores-sociales.pdf>
- Moreno, A. (2023). *La reconstrucción de la memoria colectiva para la defensa del territorio. Vínculos intergeneracionales en la A.C. Desarrollo Sustentable del Río Sedeño, Lucas Martín* (tesis de maestría, Universidad Veracruzana, Xalapa, Veracruz). Disponible en: <https://www.uv.mx/meis/files/2023/01/DR-MEIS-AntonioDiderotMorenoHerrera.pdf>
- Munguía, M. (2010). *Los ciudadanos y el Sedeño*. Cerro Azul: Veracruz.

- Navarro, M.L. (2019). El hacer común contra la fragmentación de la ciudad: experiencias de autonomía para la reproducción de la vida. En VV.AA. Producir lo común. Entramados comunitarios y luchas por la vida. Madrid: Traficantes de sueños.
- Paolini, N. A., & Odriozola, J. (2019). Diferentes tipos de organizaciones. ¿Por qué no todas son iguales? Series: Libros de Cátedra. Buenos Aires: Universidad de La Plata.
- Quijano, A. (2014). Des/colonialidad y bien vivir. Un nuevo debate en América Latina. Lima: Universidad Ricardo Palma
- Rodríguez, D. (2008). Gestión Organizacional. Elementos para su estudio. Chile: Universidad Católica de Chile.
- Romero, A. (2002). Gestión Social y VIH-SIDA. Nuevos escenarios de acción política. México
- Rubio y Varas, A. (1997). El análisis de la realidad en la intervención social, Métodos y técnicas de investigación. Madrid: CCS.
- Schvarstein, A. (2004). Responsabilidad social, inteligencia social, y la inteligencia social llevada a la gestión de la organización, en La inteligencia social de las organizaciones. Argentina.
- Touraine, A. (1987). Actores sociales y sistemas políticos en América Latina. Ginebra: Organización Internacional del Trabajo.
- Vázquez, F. & Suárez, A. (2018). “Las iniciativas ciudadanas para el rescate del río Sedeño”. En L. Paré & H. García. *Gestión para la defensa del agua y el territorio en Xalapa, Veracruz*. México: UNAM-SENDAS, A.C.
- Williams, G. (2012). El bosque de niebla del centro de Veracruz: ecología, historia y destino en tiempos de fragmentación y cambio climático. Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad. Xalapa: Instituto de Ecología.





“Lis de Veracruz: Arte, Ciencia, Luz”

**[www.uv.mx](http://www.uv.mx)**

