



Universidad Veracruzana

# LA EXPORTACIÓN COMO VENTAJA DE COMPETITIVIDAD EN LAS PYMES CASO: ZARZAPARRILLA SAAVEDRA

LGDN Carlos Miguel Cañedo González

LA Maria José Luna García

LGDN Maria Fernanda Mendéz Galán

# Comercio internacional



- Exportación
- Demanda internacional
- Economía
- Tratados de libre comercio

# Las PYMES



- El 95% de las empresas en México
- Fuentes de empleos
- Océanos rojos
- Apoyo a pequeñas y medianas empresas

# El impacto de la globalización en las PYMES



VENTAJAS	DESVENTAJAS
<ul style="list-style-type: none"><li>• Se establecen en diversas regiones del país y contribuyen al desarrollo local y regional por sus efectos multiplicadores</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• La calidad de la producción cuenta con diferencias por que los controles de calidad son mínimos o no existentes.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Absorben una porción importante de la población económicamente activa debido a su gran capacidad de generar empleos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Es difícil encontrar personal especializado y capacitado por no poder pagar salarios competitivos</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Son un importante motor de desarrollo del país</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• No pueden absorber los gastos de capacitación y actualización del personal.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Debido a su dinamismo tienen la posibilidad de crecimiento de llegar a convertirse en una empresa grande.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• No se reinvierten las utilidades para mejorar el equipo y las técnicas de producción</li></ul>

# Pricing y Costing como métodos de evaluación de retos y oportunidades



## COSTING

- Es una técnica para la determinación de precios basada en conocer los costos totales por producto, agregar una utilidad deseada y, con ello, se obtiene el precio de venta. Es decir, se parte de los **costos** para determinar el **precio**.
- **Desventajas:**
  - Precio muy bajo → Desconfianza
  - Precio muy alto → No ser competitivo

## PRICING

- Consiste en determinar el precio de venta con base a un **precio** definido en el **mercado**. Partiendo de ello, se realiza un retroceso de gastos, a efectos de identificar la **utilidad que el mercado permite**, que resulta de comparar nuestros costos contra el precio del producto puesto en planta o que es lo mismo al precio de mercado restar los gastos relacionados.

# Metodología



	COSTING				PRICING			
					MXP	USD	CHP	
Costo de producción	\$	29.96						
Ut. Deseada		\$20.00			\$ 26.18	\$ 1.43	\$ 988.41	
	Envase	MXP x Pallet	USD x Pallet					
Precio EXW (incluye .5% por carta de crédito*)	\$	50.21	\$ 28,923.02	\$ 1,574.47	\$ 56.15	\$ 3.06	\$ 2,119.59	EXW
Flete terrestre nacional	\$	3.83	\$ 2,204.40	\$ 120.00	\$ 3.83			
Seguro terrestre	\$	0.20	\$ 115.69	\$ 6.30	\$ 0.20			
Agente aduanal	\$	5.21	\$ 3,000.00	\$ 163.31	\$ 5.21			
FOB	\$	59.45	\$ 34,127.42	\$ 1,857.78	\$ 65.38	\$ 3.56	\$ 2,468.28	FOB
Flete marítimo	\$	17.06	\$ 9,827.95	\$ 535.00	\$ 17.06			
CFR	\$	76.51	\$ 43,955.37	\$ 2,392.78	\$ 82.44	\$ 4.49	\$ 3,112.41	CFR
Seguro marítimo	\$	0.30	\$ 173.54	\$ 9.45	\$ 0.30			
CIF	\$	76.81	\$ 44,128.90	\$ 2,402.23				
<b>Precios estimados para el cliente en Chile</b>								
		MXP	USD	PESO CHILENO				
Precio CIF	\$	76.81	\$ 4.18	\$ 2,899.85	\$ 82.75	\$ 4.50	\$ 3,123.79	CIF
Broker (10%)	\$	7.68	\$ 0.42	\$ 289.98	\$ 7.68			
Comisión supermercados (35%)	\$	29.57	\$ 1.61	\$ 1,116.44	\$ 29.57			
Precio final	\$	114.07	\$ 6.21	\$ 4,306.27	\$ 120.00	\$ 6.53	\$ 4,530.21	Precio Final



# Situación Actual



- Estructura simple
- Maquinaria sencilla
- Costo Unitario : \$ 35.00
- Precio de Venta Unitario : \$ 70.00
- Utilidad Mensual : \$16, 306. 00

# Proyecciones Financieras



## Reingeniería

- Total

## Inversión

- Inversión Inicial \$ 750,000
- Crédito a Fondo perdido por \$ 150,000

## Utilidad

- Aumenta en promedio \$300,000

## Ventas

- Nacionales: aumentan un 10% anual
- Extranjero: aumento de 12 pallets anuales



# Evaluación Financiera



<b>Punto de Equilibrio</b>	<b>\$ 647,528.49</b>
<b>Valor Presente Neto</b>	<b>\$ 2,309,401.00</b>
<b>Tasa Interna de Retorno</b>	<b>86%</b>
<b>Periodo de Recuperación</b>	<b>3er año</b>
<b>Relación Beneficio Costo</b>	<b>4.08</b>

# ¡GRACIAS!