



Universidad Veracruzana



# LA AUDITORIA DE GESTIÓN A LAS IES PÚBLICAS DE ECUADOR

Autora: Ing. María Inés Zambrano Zambrano, MAP.  
Doctorante de Contabilidad y Finanzas . U.H.  
Docente de la Escuela de Contabilidad y Auditoría  
Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas  
Universidad Técnica de Manabí - Ecuador



Tutora: Dra. C Elvira Armada Trabas

# Resumen



GESTION

Resultados  
Financieros

Productos Razonables

E E E

Indicadores y consecuencias

INSTITUCIONES PÚBLICAS



evisos.com

# Antecedentes

TERCERAS  
PERSONAS

Inversionistas

Gobierno

Otras

CRISIS DE CONFIANZA



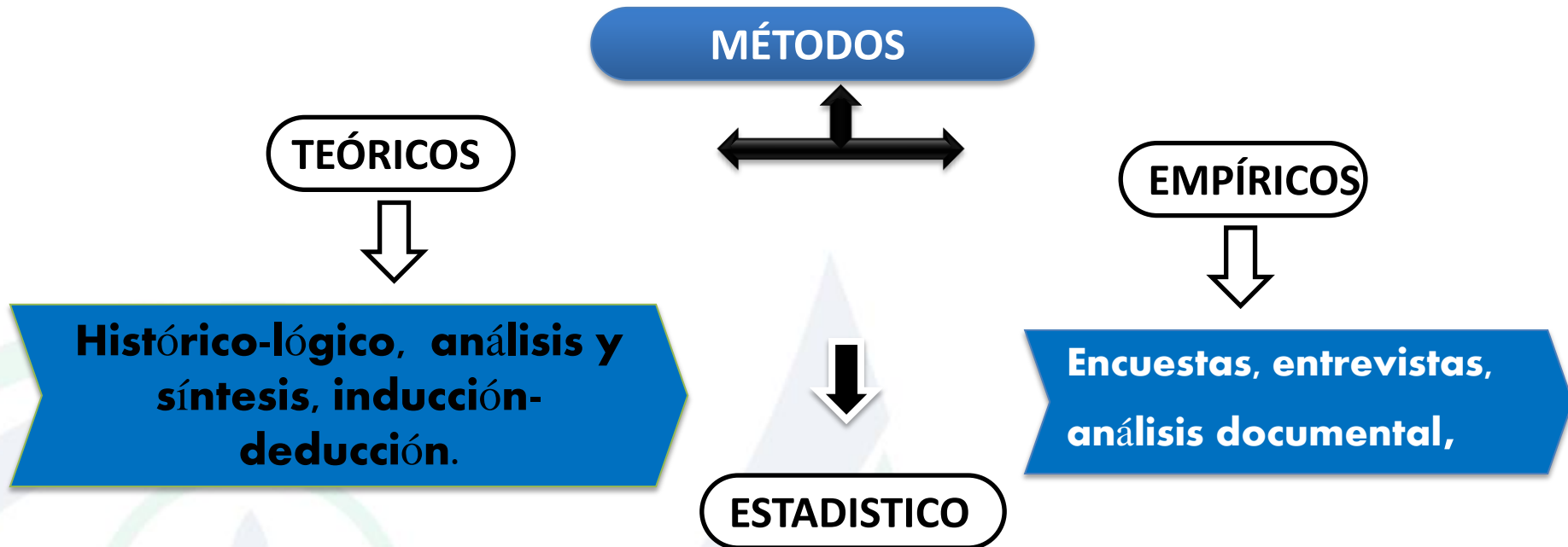
ADMINISTRADOR

# OBJETIVO



**Determinar la necesidad e importancia de la aplicación de la Auditoría de Gestión o desempeño en las IES públicas de Ecuador.**

# Métodos y Técnicas de investigación propuesta.



organización de datos y cálculo de Índices estadísticos, y el tipo de investigación se considera; No experimental, se utilizará estadística cualitativa - descriptiva por la aplicación de métodos teóricos para la fundamentación de la realización de las auditorías de gestión

# Antecedentes de la Propuesta.



- 2002: Se emitió el Manual de Auditoría de Gestión
- 2002: Se expide la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado de Ecuador

**CGE**

**CRE**

- 2008: Art.211
- Área prioritaria de la política pública y de la inversión estatal

- 2010 : Art.25
- CES
- CEAACES
- 32 IES públicas en la República del Ecuador

**LOES**

# Auditoría de Gestión



**Las Organizaciones Fiscalizadoras Superiores coinciden, al definir el concepto.**

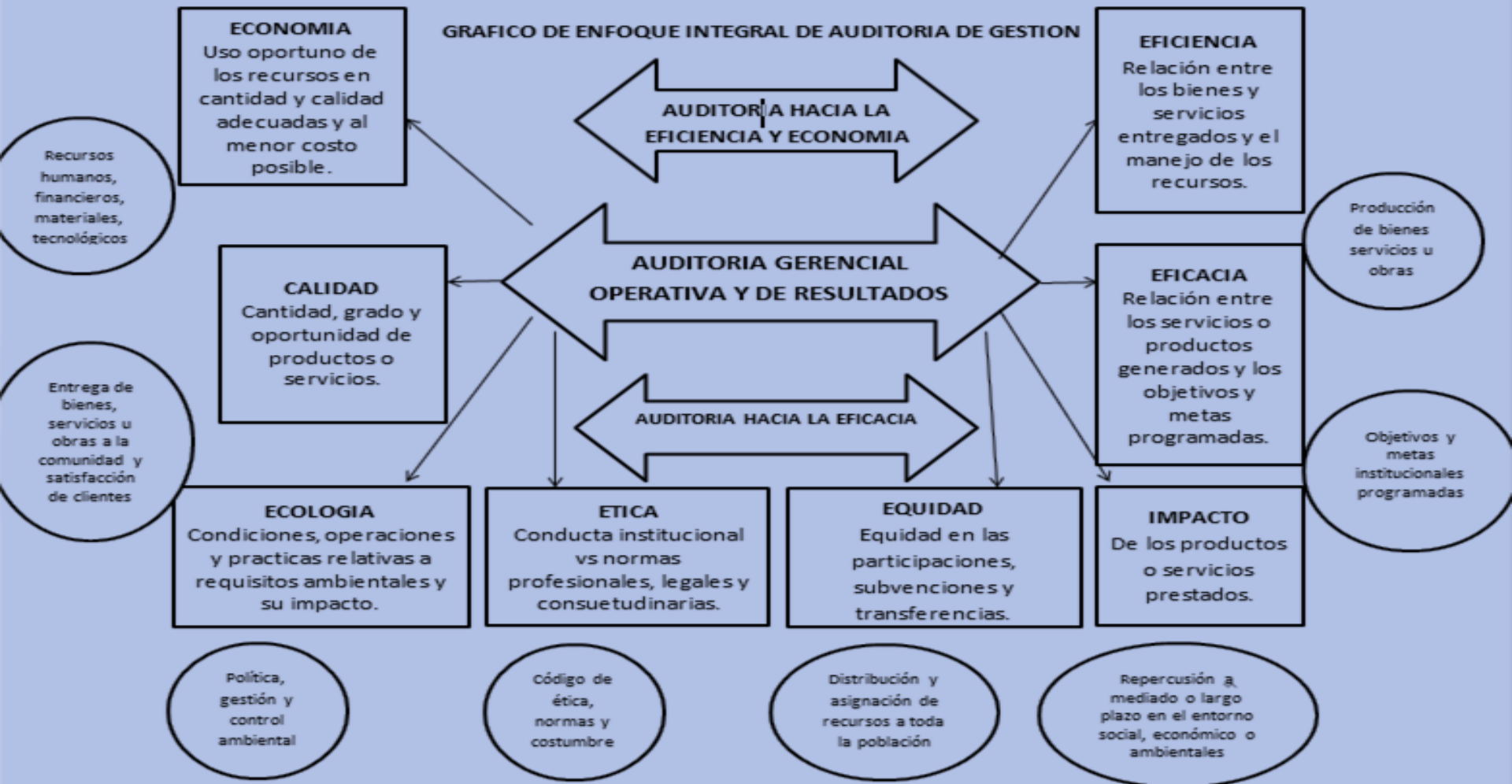
**PERÚ, CUBA,  
VENEZUELA,  
COLOMBIA,  
NICARAGUA,  
MÉXICO, ARGENTINA**

**El cumplimiento de metas y objetivos institucionales, a través de la utilización de indicadores de gestión que permitan medir la eficiencia, eficacia y economía, realizado por equipos multidisciplinarios**

**ECUADOR**

**El examen sistemático y profesional, efectuado por un equipo multidisciplinario, que evalúa la gestión operativa y sus resultados, así como la eficacia de la gestión de una entidad, en relación a sus objetivos y metas, para determinar el grado de economía, efectividad y eficiencia en el uso de los recursos públicos**

**GRAFICO DE ENFOQUE INTEGRAL DE AUDITORIA DE GESTION**





# Las IES Públicas de Ecuador



**Por mandato Constitucional son financiadas con recursos del Estado.**



**Manejan diferentes recursos para garantizar el derecho ineludible a la educación.**



**No son examinadas mediante prácticas de auditoría de Gestión.**

# Importancia de las IES Públicas de Ecuador



**Impacto social al preparar profesionales**

**Desarrollo de la Ciencia y Tecnología.**

**Profesionales que aportan a la sociedad .**



# Importancia de la Auditoría de Gestión en las IES Públicas de Ecuador



Procedimientos que permitan medir los procesos estratégicos, claves y de apoyo, y transparentar los procesos en beneficio de la comunidad.

Utilización de indicadores para medir el grado de cumplimiento de las funciones y responsabilidades de los servidores públicos.

Lograr administrar y utilizar mejor los recursos escasos asignados.

Garantizar el derecho a la educación formando profesionales.

# EVOLUCIÓN DE LA AUDITORIA DE GESTIÓN EN ECUADOR



2002  
Acuerdo  
031-CG.  
Manual de  
Auditoría de  
Gestión.

2002 Ley  
Orgánica de  
la  
Contraloría  
General del  
Estado,  
define a la  
auditoría de  
Gestión.

La Carta Magna  
2008 define a la  
Contraloría  
General del  
Estado como el  
organismo  
técnico  
encargado del  
control de la  
utilización de  
los recursos  
estatales.

2010 Ley  
Orgánica de  
Educación  
Superior. Punto  
de partida en la  
implementación  
de sistemas de  
calidad. ISO  
9001, ISO  
26000. Se  
crean Órganos  
de control CES,  
CEAACES.

2015, La  
Asamblea  
Nacional aprobó  
enmiendas  
constitucionales  
a los Arts. 211 y  
212. Restando  
competencia a  
la Contraloría en  
cuanto a la  
gestión  
administrativa  
estatales.

# CONCLUSIÓN



## MULTIDISCIPLINARIEDAD

Examinar procesos estratégicos, claves y de apoyo.

Evaluar el control interno.

Evaluar la gestión de los componentes E E E  
(INDICADORES DE GESTIÓN)

# CONCLUSIÓN



## MARCO LEGAL DEL ECUADOR

Visiona Educación superior de calidad.

Comprometiendo al Talento humano.


Labor transformadora en el desarrollo de la ciencia y la tecnología.

Coherencia con los planes de desarrollo del país.

# CONCLUSIÓN



## IMPACTO SOCIAL VULNERABLE

A graphic on the left side of the slide shows a vertical list of four white rectangular boxes with black outlines. Green checkmarks are placed inside the top three boxes, while the bottom box is empty. A large green arrow points upwards from the bottom box towards the top of the list.


No existen procedimientos para prácticas de auditoría de gestión.

Deficiente determinación del cumplimiento de la gestión institucional.

# CONCLUSIÓN



## CONTRADICCIONES LEGISLATIVAS



Todos los países vecinos apuntan a una auditoría de gestión aplicada a las instituciones públicas como medio de control de los recursos públicos y su optimización.

Ecuador por mandato presidencial eliminó el control a la gestión pública.



# RECOMENDACIONES



Se deberá preparar a los auditores en la aplicación de la auditoría de gestión inicialmente en la definición de procesos que organicen el método de realización de este tipo de auditoría y en el análisis integral de los recursos, su planificación, uso y control con transparencia, efectividad y eficiencia.

Se medirá el impacto social de las IES públicas en el Ecuador a partir de indicadores preparados a tal efecto que faciliten el reconocimiento de los profesionales graduados y su aporte a la ciencia en los sectores donde laboran una vez graduados.

• GRACIAS