

I. ¿Cuál es su valoración de los siguientes aspectos en la Universidad Veracruzana (UV)?

ASPECTO	BUENA	REGULAR	MALA
A. LA PLANTA ACADÉMICA			
La calidad de su planta docente	X		
El reconocimiento nacional e internacional de los productos académicos de su planta docente	X		
La formación y el desarrollo de su planta académica	X		
La relación entre las condiciones de los docentes de tiempo completo y las condiciones de los de tiempo parcial	X		
La calidad de los procesos de ingreso, de permanencia y de promoción del personal académico	X		
Las evaluaciones internas y externas del desempeño académico	X		
El uso de las tecnologías y la capacitación de la planta académica en docencia, investigación y difusión	X		
<p>Explique, en 2500 caracteres como máximo, las razones de su valoración sobre la planta académica: Bajo una política de indicadores, el resultado de la evaluación de la planta académica se ha visto reflejado de manera objetiva en los estudios que se realizan a nivel nacional de todas las universidades del país, quedando la Universidad Veracruzana dentro de las mejores. Esto nos habla de la calidad en la Planta Académica. Lo anterior no es óbice para señalar que necesita fortalecerse los instrumentos de evaluación y fortalecer el uso de tecnologías en la capacitación de nuestra planta académica. Existen aún observaciones que marcan la necesidad de equilibrar el número de tiempos completos en los programas, pero se ha avanzado significativamente en forma transparente en ello.</p>			
B. EL ALUMNADO			
La ampliación de la oferta educativa	X		
La diversa formación del alumnado de nuevo ingreso	X		
El incremento anual de la matrícula	X		
Las políticas de inclusión, equidad y permanencia	X		
El rezago y la deserción del alumnado por región	X		
Las becas y su impacto en la permanencia	X		
El apoyo a las condiciones de manutención de estudiantes foráneos	X		
Los programas específicos para jóvenes con discapacidad	X		
Las condiciones informáticas para el alumnado económicamente vulnerable		X	
Las políticas para la mejora del rendimiento académico	X		
La preparación de los egresados ante las necesidades del campo de trabajo	X		
<p>Explique, en 2500 caracteres como máximo, las razones de su valoración sobre el alumnado: Se ha ampliado la oferta académica en forma coherente a través de diferentes modalidades ya que el presupuesto se ha convertido en un freno, el reto de esta pandemia que vivimos nos ha permitido medir los alcances que tenemos para poder ampliar nuestra cobertura sin la necesidad de la presencialidad, ese es un punto que debemos tomar en cuenta y ello nos permite pensar en la implementación de otras modalidades educativas que podemos implementar y que se pueden transformar en definitivas en nuestra casa de estudios, La vinculación fortalecerá la coincidencia de los perfiles de los egresados con las necesidades sociales y el problema que se ha presentado es la conectividad de nuestros alumnos de mayor vulnerabilidad económica, por lo que además de ser empíricos debemos atender este rubro al corto plazo.</p>			
C. LA INVESTIGACIÓN			
La calidad de la investigación y de sus productos	X		
El impacto de la investigación en la práctica docente	X		
La pertinencia social de la investigación en la UV	X		
La promoción y el fortalecimiento de la investigación	X		
La pertenencia de las investigadoras y los investigadores al SNI y al SNCA	X		
La pertenencia de las y los investigadores a redes nacionales e internacionales de investigación	X		
El reconocimiento nacional e internacional a las investigaciones producidas en la UV	X		
Las políticas y los apoyos a la investigación	X		
La brecha entre la investigación y la práctica docente	X		

La formación de jóvenes investigadores y docentes.	X		
<p>Explique, en 2500 caracteres como máximo, las razones de su valoración sobre la investigación: La universidad cuenta con variedad de institutos y centros de investigación que llevan a cabo investigación de calidad y han obtenido reconocimiento nacional e internacional, sin embargo, es necesario reorientar esta investigación hacia las demandas que los sectores productivos tienen, así vamos a lograr una sinergia que nos lleve hacia un círculo virtuoso de la investigación, investigación de impacto y que tenga su propia financiación, contamos con reconociendo de nuestros investigadores del Sistema Nacional de investigadores, pero lo ideal sería aumentar estos indicadores y los niveles promoviendo una mayor relaciono entre investigadores y alumnos para ir preparando nuevos cuadros.</p>			
X			
El modelo educativo y el MEIF	X		
La calidad y la pertinencia social de los planes y de los programas de estudio de licenciatura y de posgrado	X		
La inter o transdisciplina y la estructura curricular de los programas de licenciatura y posgrado	X		
La educación en línea y la estructura curricular	X		
Los modelos educativos durante y despues de la pandemia		X	
<p>Explique, en 2500 caracteres como máximo, las razones de su valoración sobre el modelo educativo y la estructura curricular: El modelo educativo institucional y el MEIF ja sido objeto de diversas evaluaciones que han dejado claro que se debe modificar, por lo que al corto plaza hay que iniciar las labores de implementación de recomendaciones a los estudios hechos, pero es necesario ahora integrar a este estudio las necesidades surgidas de la virtualización, por lo que ha funcionado, pero estamos en un punto de coyuntura en el que las exigencias y cambios de la vida, nos llevan a la actualización también de los planes de estudio, para estar en condiciones de proponer un modelo post pandemia, porque lo único que se ha hecho hasta ahora es adecuar, por la urgencia, los existentes, sin embargo no resultan idóneos.</p>			
E. LA INFRAESTRUCTURA Y LA TECNOLOGÍA			
La calidad y el estado de las aulas, oficinas, laboratorios, bibliotecas e instalaciones deportivas y culturales	X		
La infraestructura para el acceso a estudiantes con dificultades motrices	X		
La actualización del acervo bibliográfico, <i>in situ</i> y en línea	X		
La calidad y la capacidad de las plataformas universitarias para la docencia, la gestión y la investigación	X		
Los dispositivos electrónicos y la educación en línea	X		
La calidad y la suficiencia del servicio de acceso al Internet y a la variada paquetería de software		X	
La renovación y la actualización del equipamiento de apoyo a la investigación y a la docencia	X		
La habilitación de los servicios administrativos de apoyo a las y los estudiantes	X		
<p>Explique, en 2500 caracteres como máximo, las razones de su valoración sobre la infraestructura y la tecnología: Debemos considerar la estructura de laboratorios, infraestructura de prácticas, programas y simuladores necesarios para que el valor de las asignaturas sea lo más real a las necesidades con las que se van a enfrentar nuestros estudiantes en la vida laboral, grandes retos como la conectividad la debemos atender ya que en esta época de coyuntura por la pandemia nos dimos cuenta de las necesidades, por lo que la inversión en este rubro debe ser una prioridad, hemos tenido avances en la habilitación de servicios administrativos en línea hay que hacerlos permanentes.</p>			
F. LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA			
La búsqueda de la diversificación del financiamiento	x		
La disponibilidad oportuna de los recursos financieros otorgados por las instituciones externas	x		
La descentralización administrativa y financiera	x		
La equidad y la racionalidad en la asignación de los recursos financieros entre entidades, áreas y regiones	x		
La calidad de la gestión administrativa en apoyo a las actividades académicas	x		
La transparencia y la rendición de cuentas	x		
<p>Explique, en 2500 caracteres como máximo, las razones de su valoración sobre la administración financiera: La universidad veracruzana siendo un organismo autónomo ha demostrado una disciplina presupuestaria con transparencia de los recursos públicos, tanto ingresos propios como los designados por las diferentes instancias gubernamentales, es decir, se ha ejercitado la autonomía en forma eficaz, de conformidad con el modelo administrativo</p>			

implementado, es necesaria una reforma administrativa para detonar los puntos de desarrollo con que contamos y modificar la asignación de recursos hacia las regiones, por lo que si podemos mejorar.

G. LA DIFUSIÓN Y LA EXTENSIÓN DE LA CULTURA

La calidad y la difusión de la producción editorial	X		
La calidad de la difusión de los productos de investigación	X		
Los programas de arte y de cultura en las regiones	X		
La promoción del arte y del deporte	X		
La calidad de la producción y de la difusión de eventos culturales y artísticos en el interior y en el exterior de la UV		X	
La promoción de los grupos artísticos de la UV	X		

Explique, en 2500 caracteres como máximo, las razones de su valoración sobre la difusión y la extensión de la cultura: Nuestra universidad cuenta con un buen posicionamiento de las actividades culturales en general y sus expresiones artísticas cuentan con una gran tradición, las cuales debemos seguir desarrollando ya que ello logra posicionarnos de nuevo como la embajadora de nuestro país, pero debemos fortalecer también la producción editorial y difusión de los productos de investigación por lo que siendo un aspecto inmanente relacionado con. la vinculación debe ser atendido de inmediato.

H. LA VINCULACIÓN

El fomento a la vinculación en la Universidad	X		
La vinculación nacional e internacional y sus apoyos	X		
La vinculación con los sectores sociales y productivos		X	
Los programas de movilidad estudiantil y académica; interna y externa	X		
El reconocimiento académico nacional e internacional de la UV	X		
La internacionalización de la UV a través de sus políticas y convenios	X		

Explique, en 2500 caracteres como máximo, las razones de su valoración sobre la vinculación: El proceso de internacionalización ha sido exitoso, ahora lo debemos consolidar y repetir las experiencias que hemos tenido, ampliando la cobertura entrante y saliente de movilidad, debiendo fortalecer como prioridad la vinculación con los sectores productivos y sociales en los ámbitos de investigación, docencia y difusión de la cultura. debemos fortalecer los esfuerzos en esta política de internacionalización.

I. LA SUSTENTABILIDAD

La calidad y la pertinencia de los programas para la sustentabilidad, para la salud y para la prevención de riesgos	X		
La calidad de los servicios para un entorno saludable y sustentable (cafeterías, bibliotecas, espacios de trabajo académico y administrativo, de docencia, de circulación o recreativos, etc.)	X		
La conservación de los espacios naturales en el entorno universitario	X		
La enseñanza transversal de cursos en justicia ambiental		X	

Explique, en 2500 caracteres como máximo, las razones de su valoración sobre la sustentabilidad: La Universidad Veracruzana ha sido pionera en la implementación de sustentabilidad en los procesos, al interior de las instalaciones y en la vida cotidiana de su comunidad, es necesario fortalecer los aspectos de conciencia social sobre esta problemática y sobre todo socializar las acciones posibles para adquirir un liderazgo regional en esta temática. adicionalmente será necesario diseñar e implementar los cursos en materia de justicia ambiental para evitar la resiliencia.

J. GOBERNANZA Y APERTURA DEMOCRÁTICA

La equidad y el respeto a los derechos universitarios	X		
La equidad de género	X		
La transversalidad de cursos sobre género, contra el racismo, la homofobia y cualquier otro tipo de discriminación y en favor de los derechos humanos	X		
El respeto a la independencia de las decisiones de los cuerpos colegiados	X		
La descentralización institucional en la toma de decisiones		X	

Explique, en 2500 caracteres como máximo, las razones de su valoración sobre la gobernanza y la apertura democrática: Dentro de nuestra universidad se ha avanzado en la conformación de una normatividad e instancias que atiendan cualquier tipo de acto que pudiera catalogarse como discriminación a hombre o mujeres, ni por ideas, preferencias, género, discapacidad, ni por ningún otro aspecto que cause agravio a la vida digna de los integrantes de nuestra comunidad, estimo

que somos ejemplo de tolerancia y respeto. Debemos fortalecer los procesos para que sean más ágiles y permitir la toma de decisiones con la intervención de la comunidad involucrada en forma descentralizada.

K. LA LEGISLACIÓN UNIVERSITARIA

La legislación universitaria en el contexto de la Ley General de Educación y de la Ley de Educación Superior	X		
La actualización y la congruencia de la normativa universitaria	X		
La iniciativa de una nueva Ley Orgánica ante la Legislatura del Estado de Veracruz	X		
La adecuación de la legislación universitaria para atender la violencia de género, así como cualquier otro tipo de violencia en la Universidad	X		

Explique, en 2500 caracteres como máximo, las razones de su opinión sobre la legislación universitaria:

Es necesaria la armonización de la legislación universitaria a la luz de la Ley General de educación superior, ya existe encomienda de nuestro Consejo Universitario para ello, Es la oportunidad para reorientar la estructura universitaria y plasmarlo en un nuevo Anteproyecto de Ley Orgánica, a fin de que la legislatura analice este nuevo documento en el que se haya agotado la consulta exhaustiva que la comunidad exige. Actualmente contamos con normativa de vanguardia para atender la violencia, en cualquiera de sus vertientes dentro de la universidad, debemos armonizarla también con el proyecto que se realice de Ley Orgánica.

II.

De los aspectos arriba mencionados, seleccione cinco que, en su opinión, deben ser prioritariamente impulsados en la UV y explique detalladamente la razón de su selección.

Aspecto. Indique la letra	Explique detalladamente la razón de su selección (máximo 2500 caracteres)
B, ALUMNADO	Debemos atender las necesidades del elemento fundamental de nuestra existencia como universidad pública, que es prestar un servicio eficiente y de excelencia para nuestros alumnos y que nos lleva a tener un impacto social que transforma nuestro entorno, por lo que nuestros alumnos es la prioridad. por ello un servicio escolar eficiente y ágil, así como fortalecimiento del sistema tutorial es esencial, así evitaremos deserciones y bajas de nuestros jóvenes.
C. LA INVESTIGACION	Siendo la investigación la herramienta fundamental del conocimiento de las cosas y los hechos, se hace necesario fortalecer los cuerpos académicos con herramientas tecnológicas y mayor difusión de la producción científica de los investigadores. esto para responder a las necesidades de financiamiento y así entregar un producto terminado de excelencia que satisfaga la necesidad de los sectores productivos y sociales, siendo el elemento de vinculación más efectivo.
D EL MODELO EDUCATIVO Y LA ESTRUCTURA CURRICULAR	Debemos implementar las recomendaciones hechas para actualizar el modelo educativo institucional, a fin de atender las necesidades de nuestras demandas sociales de la mano con la actualización de los programas de las diferentes ofertas educativas para hacerlas más congruentes y oportunas a la demanda que tienen los sectores productivos y sociales.
I SUSTENTABILIDAD	Logrará una vida digna y que no dañe a nuestro entorno es un aspecto cultural en el que debemos poner especial énfasis por lo que hacer esto una realidad en todas las regiones universitarias y constituirnos con un liderazgo en este rubro es esencial para darle futuro a nuestra vida.
J. GOBERNANZA Y APERTURA DEMOCRATICA	Lograr mejores y más variadas vías de participación en la toma de decisiones de nuestra universidad es lo que va a hacer que logremos juntos nuestras metas, eso implica participar en la construcción del nuevo modelo de descentralización, plasmarlo en la normatividad e implementar todas las instancias necesarias para lograr la adecuación de lo existente sin afectar a ningún miembro de la comunidad y hacerlo eficiente, por lo que la tolerancia y el dialogo son ejes fundamentales de toda actividad universitaria

III.

1. ¿Cuál es su opinión sobre la UV en el contexto nacional de la educación superior y de sus nuevas políticas educativas?

Buena (X) Regular () Mala ()

Explique: (máximo 2500 caracteres)

La universidad Veracruzana es referente de educación de calidad dentro del territorio nacional, los índices nos llevan a porcentajes muy elevados de programas certificados, pero eso responde a un indicador que es el de calidad, ahora estamos de conformidad con la ley bajo otro paradigma que es el de la excelencia por lo que los indicadores y las políticas deben cambiar de conformidad con la visión 2030 de desarrollo que es, no dejar a nadie atrás, ese es la meta.

2.- ¿Considera que la UV es una institución pública que responde a las exigencias de su entorno social local y nacional?

Sí () No () Parcialmente ()

Explique: (máximo 2500 caracteres)

Si, hasta ahora ha respondido eficientemente a las presiones que el entorno le exige, sobre todo en el aspecto local, por lo que debemos observar que ante el nuevo estado de cosas, no solo local y nacional sino incluso internacional, es necesario fortalecer la presencia universitaria y difundir los productos logrados la vinculación es el elemento fundamental en el que vamos a trabajar para ser eficientes y cumplir con la responsabilidad social que nos es propia como institución pública autónoma.

3. ¿Cuál es su percepción de la situación financiera de la UV?

Buena () Regular () Grave ()

Explique: (máximo 2500 caracteres)

Contamos ya con una institución financieramente sana y fortalecida, pero el entorno es difícil, las instituciones deben optar por nuevas formas de financiamiento, somos testigos del derrumbe de los poderes constituidos por el factor económico, debemos establecer los métodos y estrategias necesarios para cumplir con los objetivos citando con certeza del flujo de los recursos necesarios.

4. ¿Considera usted que es importante la defensa de la autonomía en las universidades?

Sí () No ()

Explique: (máximo 2500 caracteres)

Sin lugar a dudas, es un logro recientemente obtenido por nuestra Alma Mater, esta es la garantía de la libertad y del avance de la cultura, que hace posible que formemos ciudadanos responsables y con criterio para la toma de decisiones democráticas, somos como institución autónoma garantía de la estabilidad social.

5. ¿Considera usted que el proceso de descentralización de las regiones ha avanzado lo suficiente?

Sí () No ()

Explique: (máximo 2500 caracteres)

Existe un proceso de descentralización que debe potenciarse y sobre todo que debe considerar el desarrollo de esas regiones, con el otorgamiento de facultades a los consejos universitarios regionales para que la toma de decisiones sea libre y acorde a sus vocaciones. El proceso es benéfico para el desarrollo universitario y de ninguna forma se debe ver como una pérdida de la identidad.

6. ¿Cuál es su opinión sobre la violencia y la inseguridad en los *campi* de la UV?

Es grave () No es grave ()

Explique: (máximo 2500 caracteres)

Cualquier atentado a la seguridad de los miembros de nuestra universidad debe ser catalogado como grave, se deben fortalecer los sistemas internos de prevención de riesgos y fortalecer la coordinación con las instancias estatales responsables de la seguridad pública, a fin de brindar una percepción mayor de seguridad a toda la comunidad universitaria

7. ¿Considera que se ha avanzado en la equidad y en la justicia de género?

Se ha avanzado mucho () Ha habido algunos avances () Se ha avanzado poco ()

Explique: (máximo 2500 caracteres)

Este rubro es de los que se han dado mayor número de avances, debemos seguir por este camino para consolidar un sistema en el que la equidad y la justicia de género sea el identificativo de la cultura universitaria.

8. ¿Cómo considera la participación de la UV en la resolución de los problemas estatales y nacionales?

Buena () Regular () Deficiente ()

Explique: (máximo 2500 caracteres)

Hemos perdido nuestra presencia en la discusión y elaboración de propuestas a los problemas públicos, contamos con las personas más capacitadas y entusiastas para hacer frente a éstos, debemos vincularnos con los diferentes niveles de gobierno para ser un elemento estabilizador de las políticas públicas.

9. ¿Cómo considera la actualización tecnológica en la enseñanza, la investigación y la gestión?

Buena () Regular () Deficiente ()

Explique: (máximo 2500 caracteres)

Estamos avanzando en este rubro, se ha dado actualización de buen nivel, ahora tenemos que elevarlo, si ya tenemos la base de este desarrollo ahora vamos a potenciarlo con otros cursos y estrategias didácticas que permitan desarrollar mayor número de habilidades y aptitudes con el uso de la tecnología y así ser más eficientes.

IV.

¿Cuáles serían sus acciones para mejorar el desempeño de los siguientes actores en la UV?

Actores de la UV	Acciones para mejorar el desempeño (máximo 2500 caracteres)
1. Los órganos colegiados (consejos técnicos, juntas académicas, colegios de profesores, academias, etc.)	Establecer mayores facultades a estos órganos colegiados universitarios para que participen en la vida universitaria. Con ello tienen mayor dinamismo y presencia. Esto será una realidad con la armonización normativa.
2. Las representaciones estudiantiles	A la fecha se han incrementado las participaciones de los alumnos en temas universitarios como es el género, debemos aumentar esta participación para que formen parte de las Políticas universitarias por ejemplo sustentabilidad, deporte y más aspectos que son transversales en una Universidad Pública.
3. Las asociaciones de personal de confianza	El respeto estricto a su representación valorando el trabajo que llevan a cabo en nuestra universidad y que hacen posible cumplir con los objetivos que como institución se tienen establecidos.
4. El sindicato FESAPAUV	Mantener las relaciones sanas con la representación sindical y en un ambiente de empatía llevar a cabo los procesos de negociación pensando en la satisfacción y posibilidades de las partes.
5. El sindicato SETSUV	Mantener las relaciones sanas con la representación sindical y en un ambiente de empatía llevar a cabo los procesos de negociación pensando en la satisfacción y posibilidades de las partes, con una propuesta de actualización de actividades conforme a las nuevas exigencias universitarias.
6. La Fundación UV	Ampliar en la medida de lo posible los vínculos para que la fundación sea el motor de vinculación de nuestra universidad con los sectores productivos y así cumpla con su función social con mayor cobertura.
7. La Oficina de la Defensoría de los Derechos Universitarios	Fortalecer a la Defensoría de los Derechos Universitarios para que sea un garante de la atención debida de las inconformidades de los integrantes de la comunidad universitaria, lo cual ese hará una realidad al momento de la armonización normativa.
8. La Coordinación Universitaria de Atención Estudiantil	Ampliar la capacidad de esta coordinación para lograr no solo gestión, sino apoyo directo a las iniciativas de los representantes estudiantiles de los diferentes programas de nuestra universidad
9. La Junta de Gobierno	Mantener el respeto a la importante y honorífica labor que llevan a cabo, fortaleciendo sus facultades para mantener el sistema interno de auditoría como garante del manejo serio y equilibrado de los recursos y el cumplimiento de la normativa universitaria.
10. La Contraloría General de la UV	Fortalecer a este ente fundamental de nuestra universidad ya que han incrementado sus funciones con motivo de la adecuación de las leyes federales y locales para que cumplan en forma eficiente y eficaz las múltiples responsabilidades que le son propias
11. OTRO que usted considere importante La Coordinación de Género	Es necesario fortalecer esta coordinación ya que como responsables de un elemento transversal y fundamental debe tener la capacidad para lograr la capacitación y atención oportuna de las asesorías que les son propias en una Universidad con presencia Estatal.

V.

En su opinión, ¿cuáles son las principales fortalezas y debilidades de la UV? Mencione por lo menos tres de cada una y explique, en líneas generales, cómo las atendería en su programa de trabajo.

Fortalezas	Debilidades
Comunidad universitaria motivada y participativa	Modelo educativo institucional que provoca problemas al alumnado
Estabilidad con las organizaciones sindicales	Procesos lentos y desfasados para acceder a recursos de investigación
Proceso de internacionalización exitoso	Poca vinculación con sectores productivos que impiden tener recursos y ser parte de la solución de los problemas nacionales y locales
<p>Explique: (máximo 2500 caracteres)</p> <p>Sin lugar a dudas tenemos muchas fortalezas, pero en este punto quiero resaltar a la comunidad universitaria que mantiene su motivación para resolver los problemas que se van presentando en la actuación cotidiana y que participa por todos los medios posibles, ese el motor que impulsa a una institución grande como la nuestra, de la mano con una estabilidad que se ha logrado por la intervención siempre seria y profesional de las representaciones sindicales de nuestra universidad y que dan un ambiente de unidad de objetivos, aunado a un proceso de internacionalización exitoso que nos permitirá fortalecer nuestra presencia en el concierto internacional y mejorar el servicio que prestamos a nuestra comunidad en la conformación de seres humanos responsables y completos.</p> <p>Como debilidades a atender en el corto plazo tenemos el modelo educativo institucional que debe ser recordado a las necesidades de nuestra comunidad para que sea eficiente y cumpla con la excelencia a la que se aspira, en el proceso de reorganización administrativa debemos implementar los mecanismos para que nuestros investigadores accedan en forma inmediata y eficiente a los recursos necesarios para llevar a cabo su importante labor y ello nos llevará a tener una mayor vinculación con los sectores productivos que harán que se obtengan mayores recursos y asumamos nuestro lugar que históricamente nos corresponde como aliados estratégicos de los diferentes niveles de gobierno en la solución de los problemas sociales.</p>	