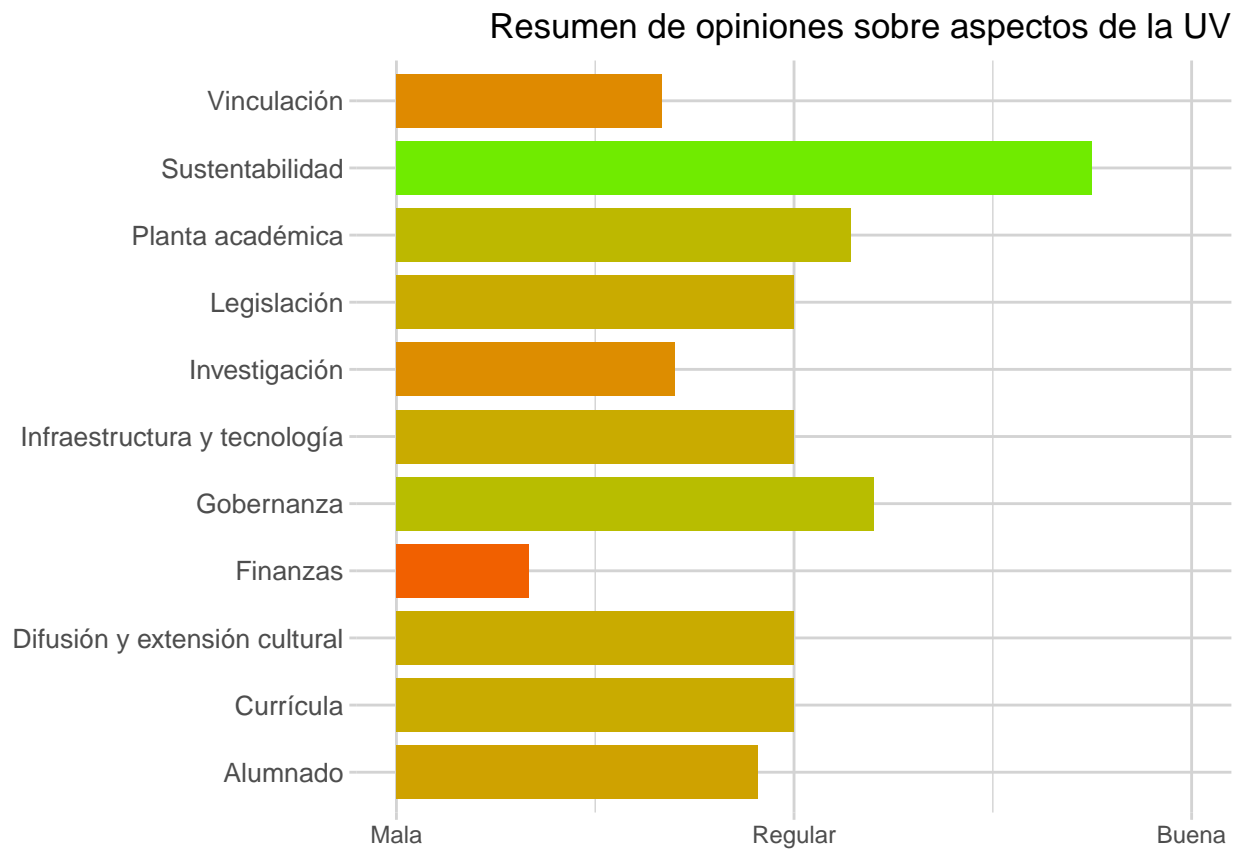


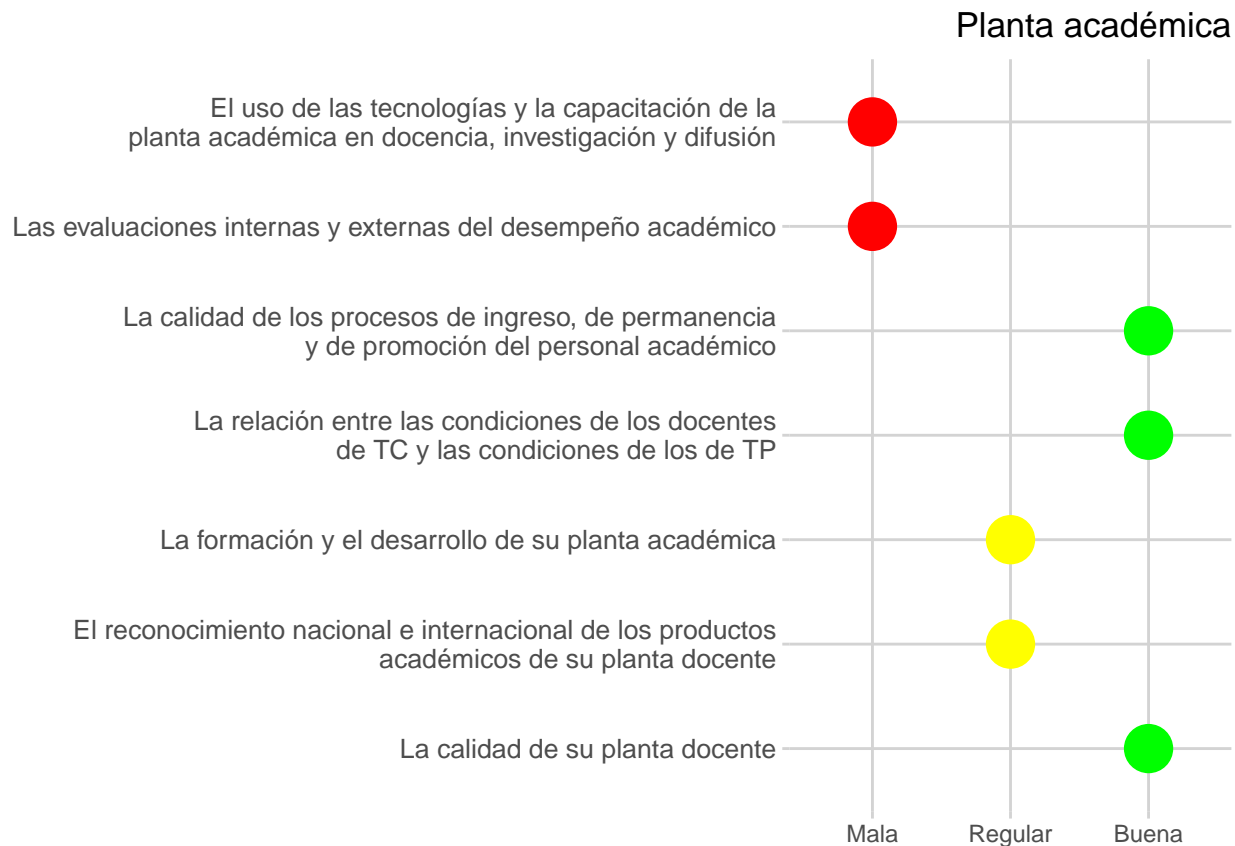
Dra. María del Rocío Ojeda Callado

21/7/2021

Resumen de dimensiones

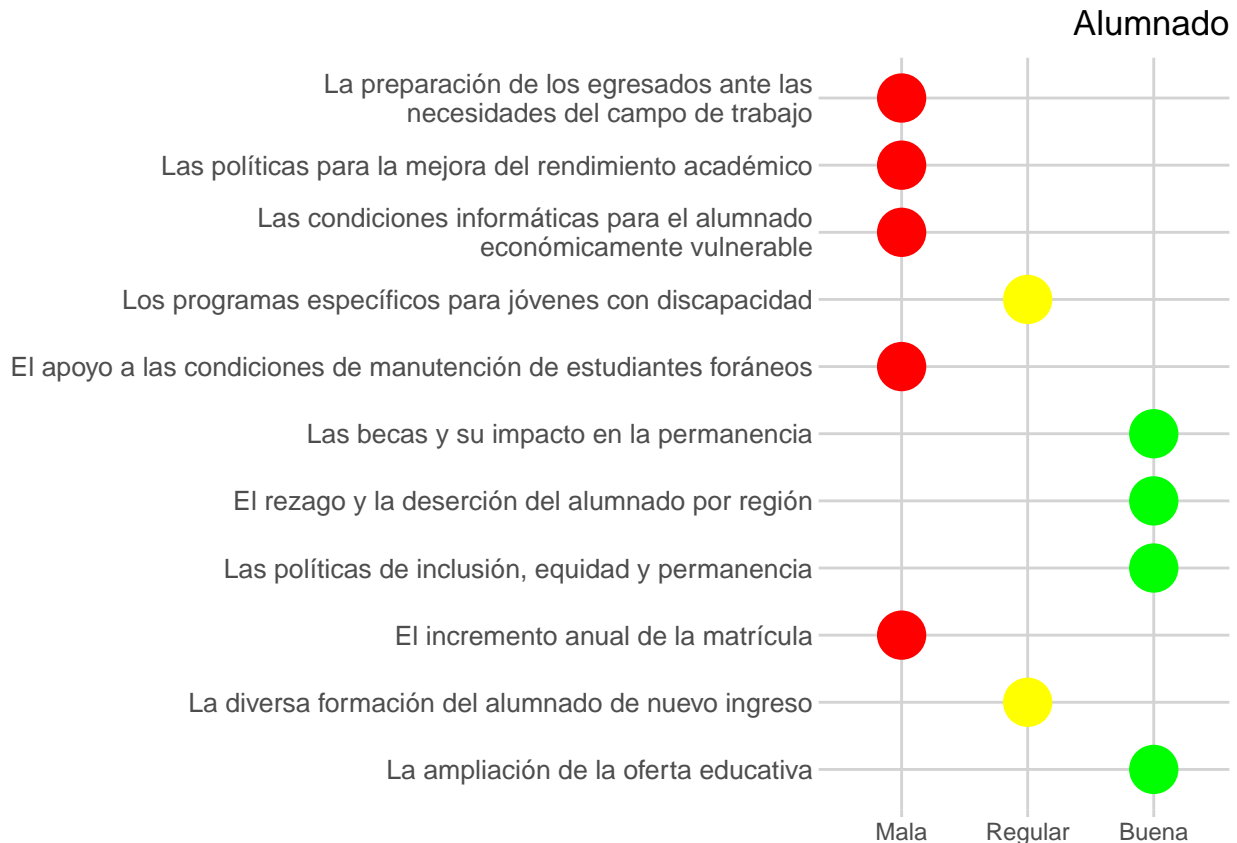


Opiniones desglosadas por dimensión

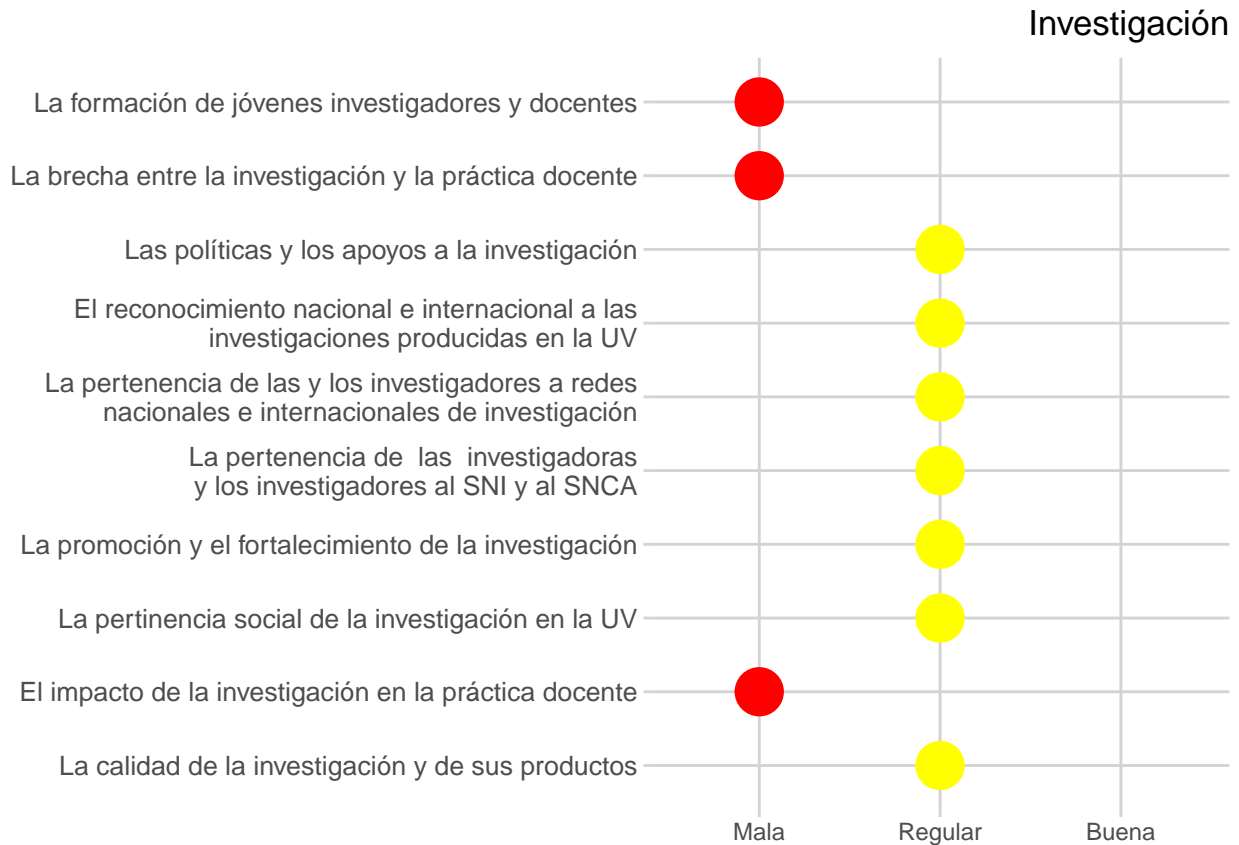


La calidad de su planta docente se refleja en la formación profesional, sin embargo, debemos reconocer que algunos docentes carecen de experiencia laboral, lo que redundará en la formación de nuestros estudiantes. En cuanto al reconocimiento de los productos docentes, es necesario sistematizar sus productos, apoyar las políticas que coadyuven en esto y sobre todo apoyar la capacitación, por medio de los cursos PROFA, pero no solo de cursos pedagógicos, como actualmente sucede, sino también disciplinarios, de esta forma se estará apoyando el crecimiento profesional de los docentes y por lo tanto, facilitando su cambio en los tipos de contratación; toda vez que debemos reconocer que hay muy pocas plazas de Tiempo Completo la mayoría de las veces, es por asignatura. Las políticas de inclusión y equidad no deben abordarse, como actualmente, se realizan, es decir, de manera aislada, sino que los contenidos deben permear los planes de estudio

La evaluación interna del desempeño académico es regular ya que se realiza a través de un instrumento que es muy externo y no refleja la realidad de la eficiencia de los docentes en el uso de las tecnologías en docencia, investigación y difusión es regular ya que se debe invertir en infraestructura más ágil y su cobertura más amplia.

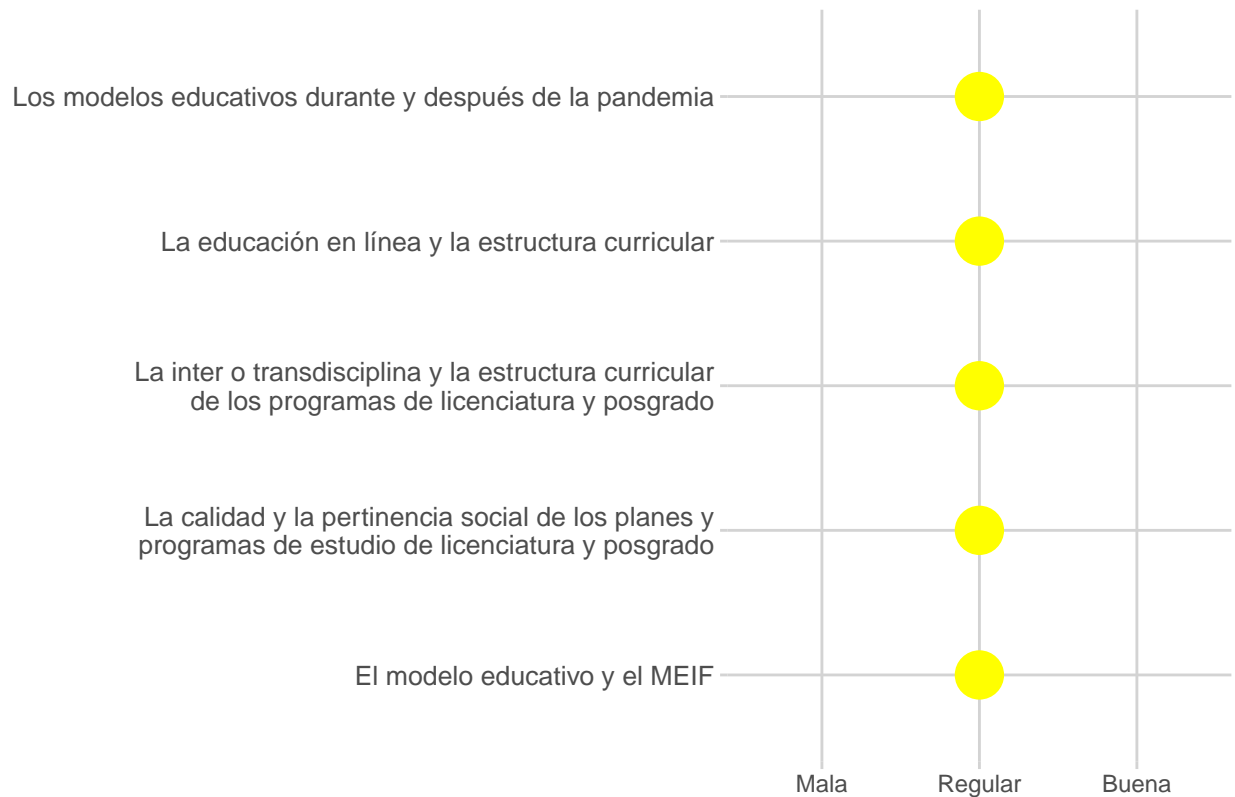


Resulta lamentable que nuestra universidad veracruzana siendo una de las universidades públicas más grandes del país y la única universidad pública en la zona Sur-sureste no logre incrementar la oferta educativa hay que destacar que aproximadamente al año tiene 45,000 estudiantes que demandan un espacio en esta casa de estudios sin embargo sólo se logra recibir a 17,000 esto es todavía una deuda que tenemos con la sociedad y es necesario buscar estrategias que permitan la ampliación de la oferta educativa por esta razón lo que proponemos es efectivamente incrementar la matrícula así como también la oferta de programas sin embargo esto tendría que ser a través de la optimización de los recursos económicos y también de la gestión de recursos por otro lado lo que es al interior de los contenidos programáticos en los planes de estudio es necesario que las políticas de inclusión equidad así como otros elementos que son fundamentales en la sociedad actual permeen todos estos contenidos para que el alumno los asuma como propios asimismo se propone que se desarrolle un programa que efectivamente cuide lo que es el ingreso, permanencia y trayectoria académica y por supuesto, la inserción de nuestro estudiante al mercado laboral. Ya que no es posible que los sigamos dejando sin conocer que está haciendo, qué contenidos programáticos le han servido y cuáles les hacen falta; necesitamos darles cursos de actualización programas que les permitan elevar sus niveles de formación académica. En cuanto al rezago y la deserción del alumnado aquí no podemos soslayar que a partir de este modelo educativo el nivel de rezago ha aumentado inclusive la misma deserción del rezago en la medida en que muchas de las veces no encuentran, por un lado, el apoyo real del tutor y por el otro lado, lo que es un espacio dentro de lo que son las secciones de las distintas experiencias educativas inclusive hay estudiantes que a veces tienen que esperar un semestre o a veces hasta un año para poder concluir su plan de estudios Esto también lleva de la mano el programa Conoce tu Universidad, que es el programa que se implementa con los jóvenes que ingresan a la UV.



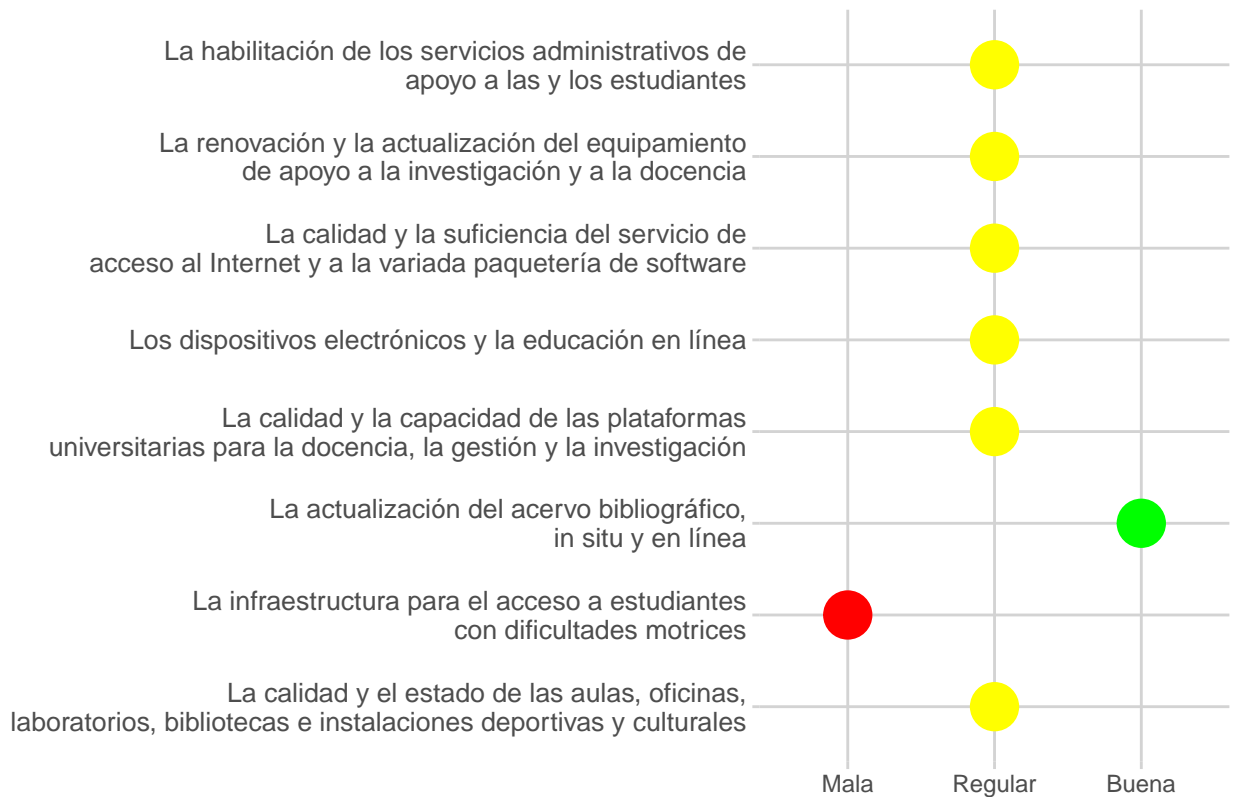
La calidad de la investigación y de sus productos que realizan los investigadores es buena, sin embargo, poco se conoce pues no hay suficiente difusión de los mismos; hay muy pocos órganos de difusión sobre los mismos, empero no necesariamente la Universidad debe proporcionar dichos medios de difusión pues existen otras instancias nacionales e internacionales que también pueden cumplir estas funciones. Cabe destacar que también los cuerpos académicos, realizan esta función pero al igual que el caso anterior, poco se sabe de sus productos y en este sentido poco sabemos del impacto que tienen dichos productos en la práctica docente. En este mismo rubro se requiere incentivar el área que tiene como función guiar al docente y al mismo investigador para sistematizar la investigación, para facilitar el ingreso a estos organismos como es el SNI y el SNCA. Finalmente se debe reconocer que no existe apoyo para los procesos de investigación.

Modelo educativo y estructura curricular



En lo que respecta al modelo educativo es importante destacar que existen dos diagnósticos realizados previamente, uno por la universidad y el otro por el sindicato, aunque poco se sabe de los resultados, de los mismos, sin embargo, con base en lo que marca la experiencia, es posible destacar lo siguiente : Uno.-Resulta fundamental revisar la calidad y la pertinencia de lo que son los planes de estudio en el nuevo contexto, posterior a la pandemia. Dos.- realizar un catálogo de experiencias educativas que puedan constituir el área de elección de elección libre para todas las carreras. Tres .- Es necesario liberar lo que es la carga del área básica, toda vez que hay alumnos que van en semestres avanzados y aún les falta por cursar alguna, por ello proponemos ofertar para aquellos estudiantes que aún no han aprobado el ingreso a U.V. puedan cursar los créditos del área básica y del área electiva, de esta manera se genera un pequeño recurso a la U.V y por el otro el estudiante libera espacio a nuestros alumnos y finalmente ese joven que aspira a ingresar ya tiene una formación con valor en créditos y un avance de su plan de estudios (si llega a aprobar su examen para ingresar a UV).

Infraestructura y tecnología



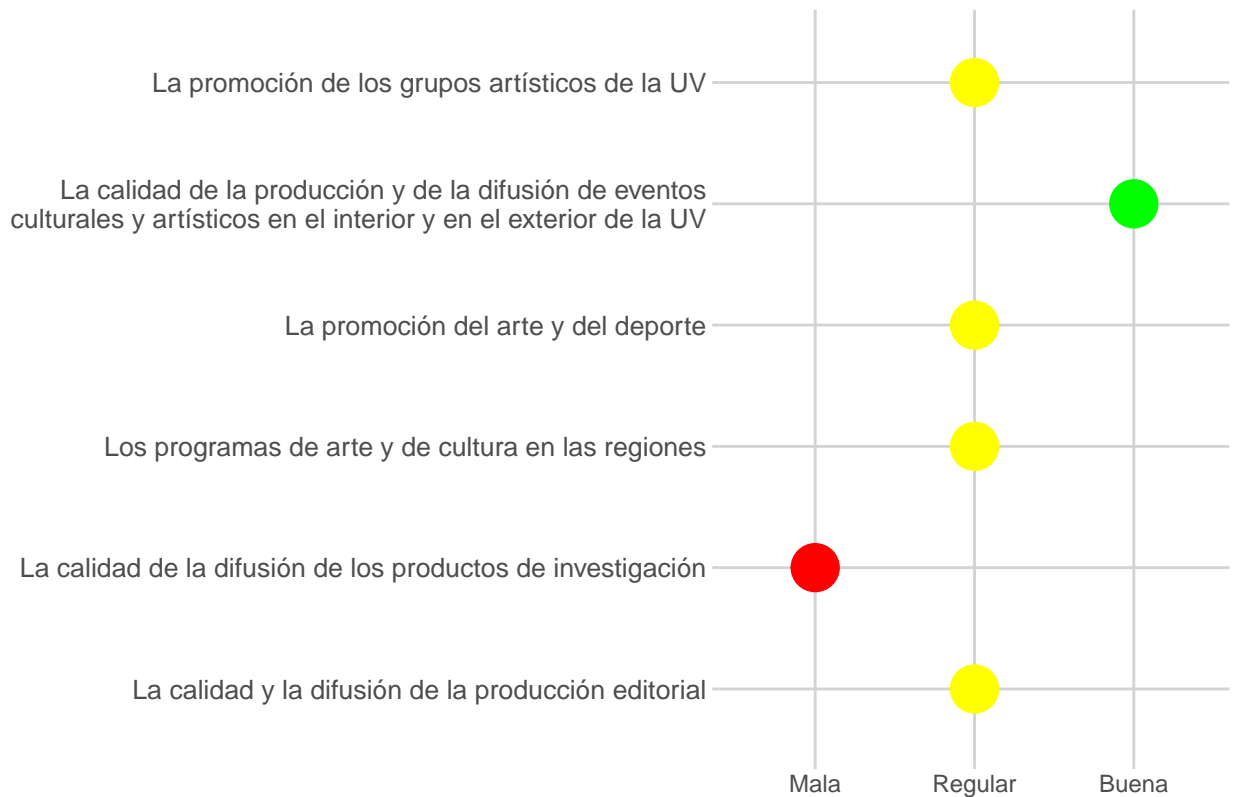
En cuanto al estado de lo que es la infraestructura, llámese aulas, oficinas, bibliotecas, etcétera, la calidad de éstas, no siempre es la mejor, inclusive se nota en muchos de estos casos, la diferencia que existe entre regiones. Por otro lado, es importante destacar que en algunas de las regiones, es prácticamente nula la infraestructura para estudiantes con capacidades diferentes, sin embargo, sí, hay que reconocer que el acervo bibliográfico, sí es suficiente, aunque existe el problema de una deficiente cultura en cuanto a lo que es la búsqueda de fuentes bibliográficas, así como también de la existencia de los mismos. Por otro lado, es lamentable la calidad del acceso al internet que se ofrece a la comunidad porque muchas de las veces no llega la señal ni siquiera al interior de las aulas y en cuanto a la paquetería de software, muchos de estos no son los necesarios para los contenidos programáticos. Finalmente, en este rubro, se requiere actualizar y por supuesto renovar el equipo tecnológico que permita optimizar la docencia y por supuesto la investigación sobre todo porque necesitamos prepararnos para cuando estemos en condiciones de regresar

Administración financiera

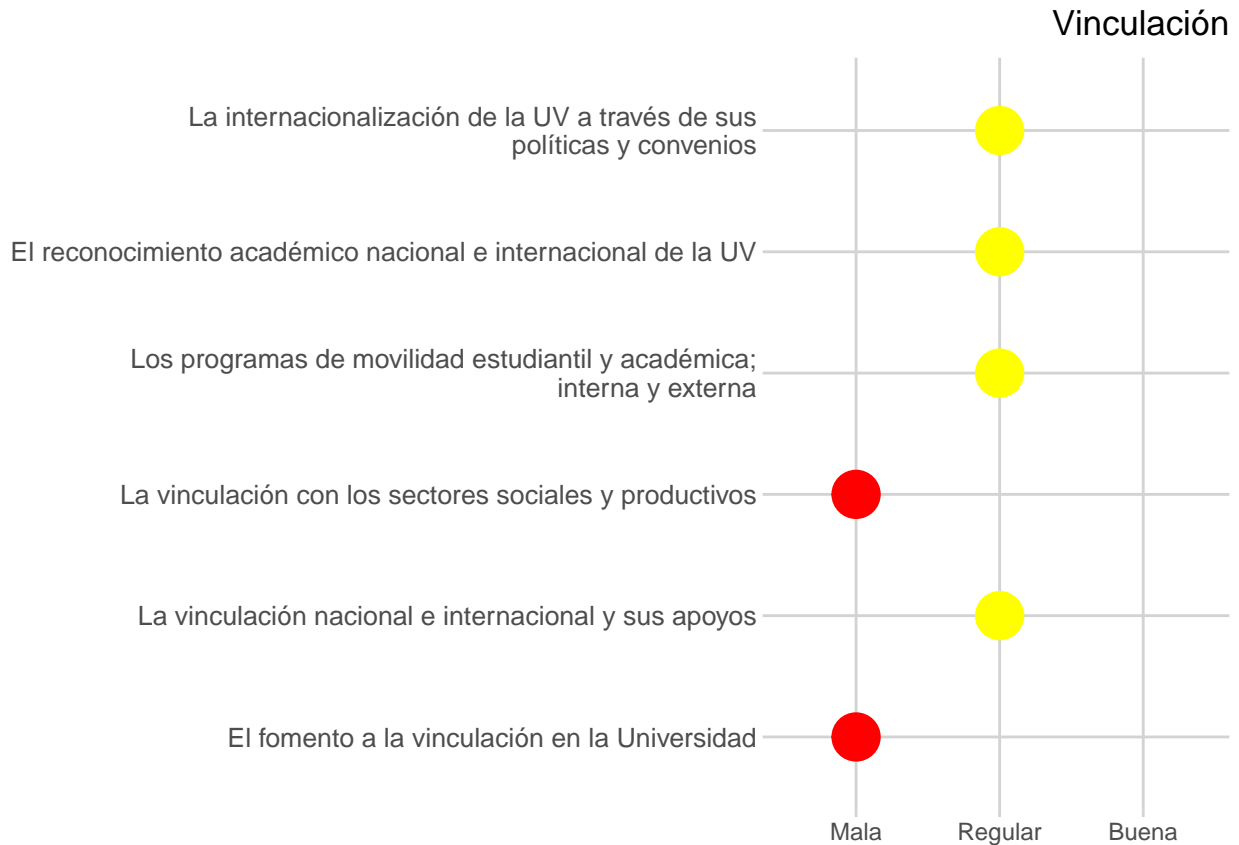


Resulta fundamental no circunscribirnos al presupuesto estatal y federal que es asignado a la universidad veracruzana, es necesario gestionar la búsqueda de otros recursos, en este caso, se propone gestionar recursos a través de una comisión interdisciplinaria que pueda brindar capacitación al personal de las distintas entidades que conforman la universidad, para que sea posible la obtención de recursos, dentro del marco de transparencia, de organismos internacionales, de esta forma se podrá gestionar recursos que satisfagan las necesidades de cada entidad. Por otro lado, resulta necesario descentralizar toda la parte administrativa y financiera de las vicerrectorías, ya que es necesario que les otorguen competencias, toda vez que por el momento son figuras decorativas, que no tienen toma de decisión y las líneas que se marcan desde la rectoría muchas veces son programadas con base en la realidad que tiene la región Xalapa y por lo tanto no resultan congruentes con las realidades específicas de cada región; esto por supuesto evidencia que la asignación de recursos financieros no es equitativa. Por otro lado muy importante que se siga promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas de todos los niveles.

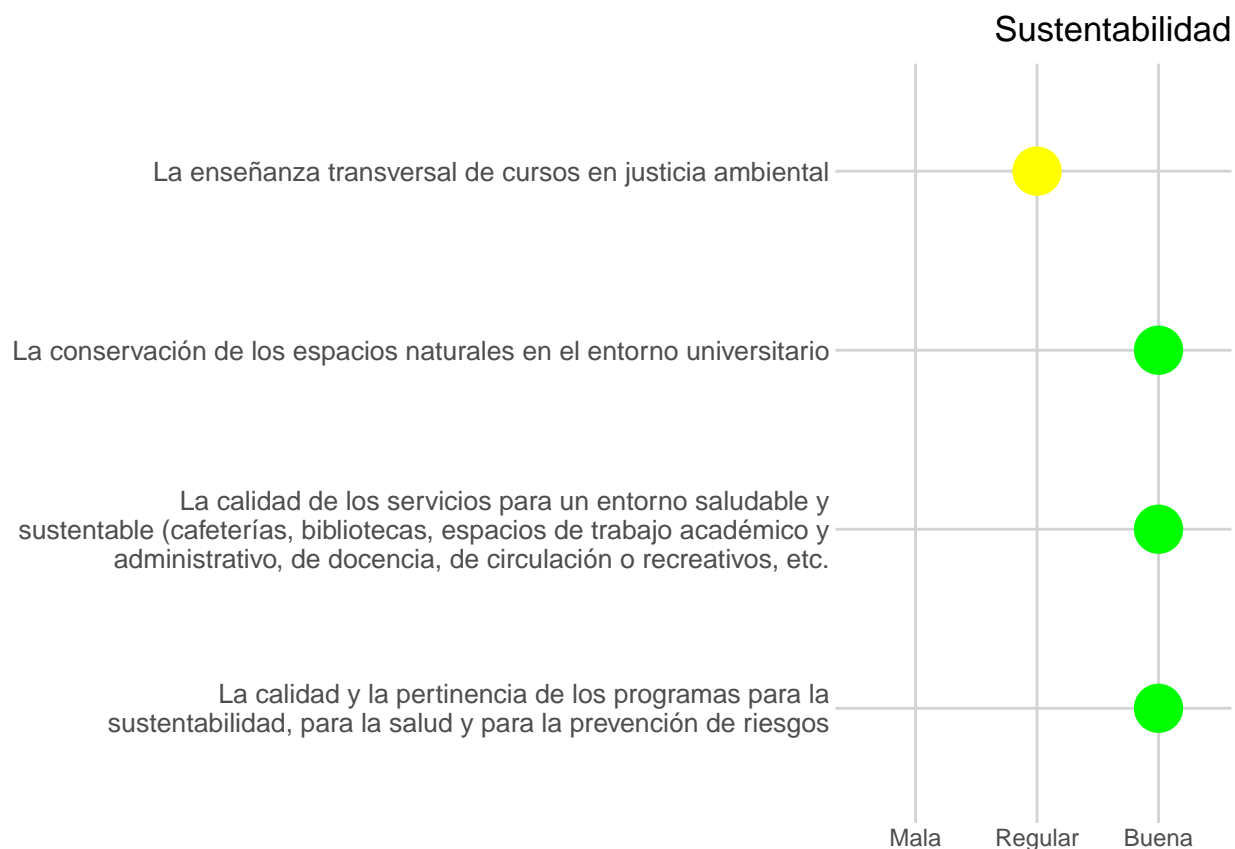
Difusión y extensión cultural



Los programas de arte y de cultura en las regiones es regular, ya que la mayoría de los eventos artísticos y culturales se concentran en la región Xalapa, esto implica que las otras regiones no son consideradas para el fomento de la cultura. Ya que programas educativos de arte y danza, no se ofertan en otras regiones, discriminando y perdiendo las oportunidades de los alumnos que cuentan con ese perfil. La calidad de la producción de eventos culturales y artísticos en el interior y exterior de la UV, es buena, ya que algunos grupos artísticos con producción de calidad tienen presencia en el escenario nacional e internacional, sin embargo, resulta penoso encontrar a importantes grupos artísticos presentando sus números al aire libre o en condiciones nada apropiadas para su ejercicio profesional. Se observa un malestar en la comunidad artística, toda vez que se sienten excluidos del resto de la comunidad.

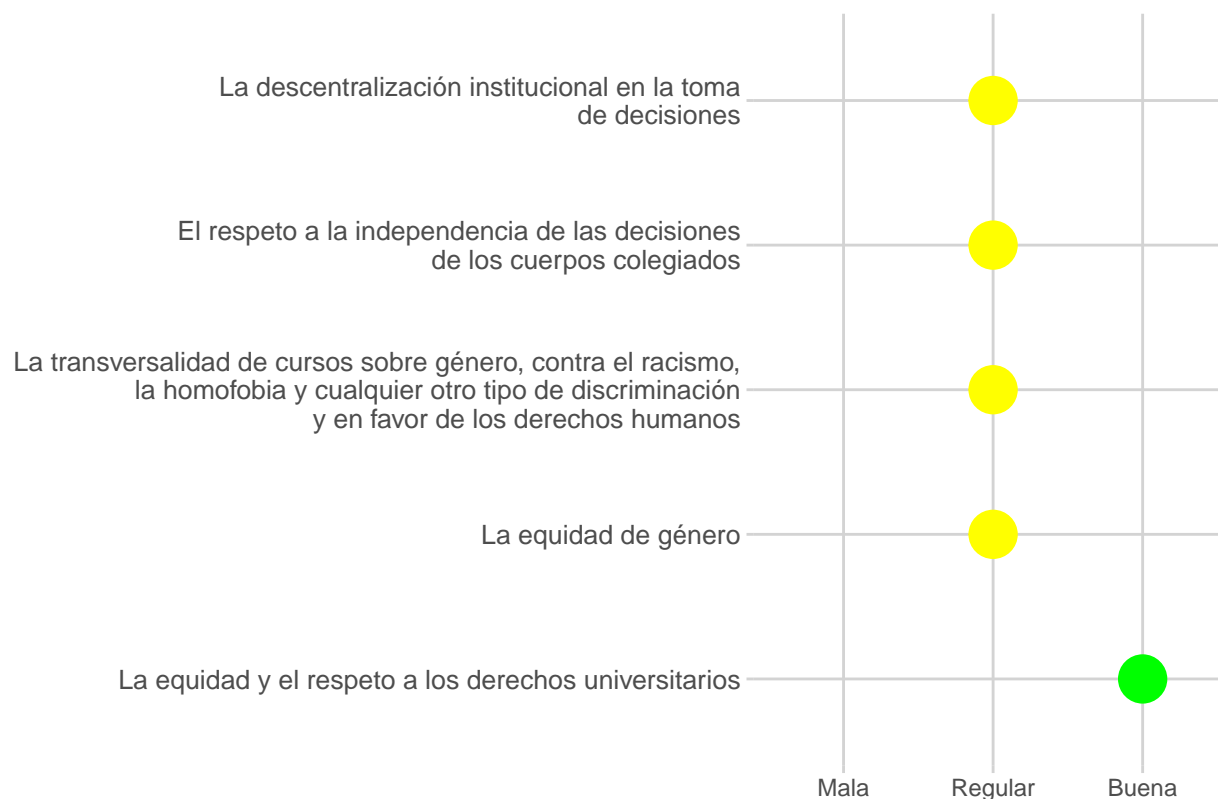


Aunque existe un área de vinculación de la universidad, también es importante reconocer que presenta algunas fallas con el sector productivo, toda vez que al interior de las distintas entidades que conforman la universidad muchas de las veces se requiere la firma con distintas entidades, sin embargo existe un proceso burocrático que llega a tardar hasta 7 meses o más por lo tanto es necesario mejorar este proceso para que sea más fácil realizar estos programas de vinculación que van a mejorar la inserción de nuestros estudiantes para sus prácticas, servicio social y por ende en el mercado profesional. Por otro lado también es importante reconocer que sí ha funcionado la vinculación en los sectores educativos pero también que hace falta que se firmen nuevos convenios con otras instituciones y en otros países pues aquellos estudiantes que tienen la oportunidad de participar en estos programas, regresan con una perspectiva enriquecida.



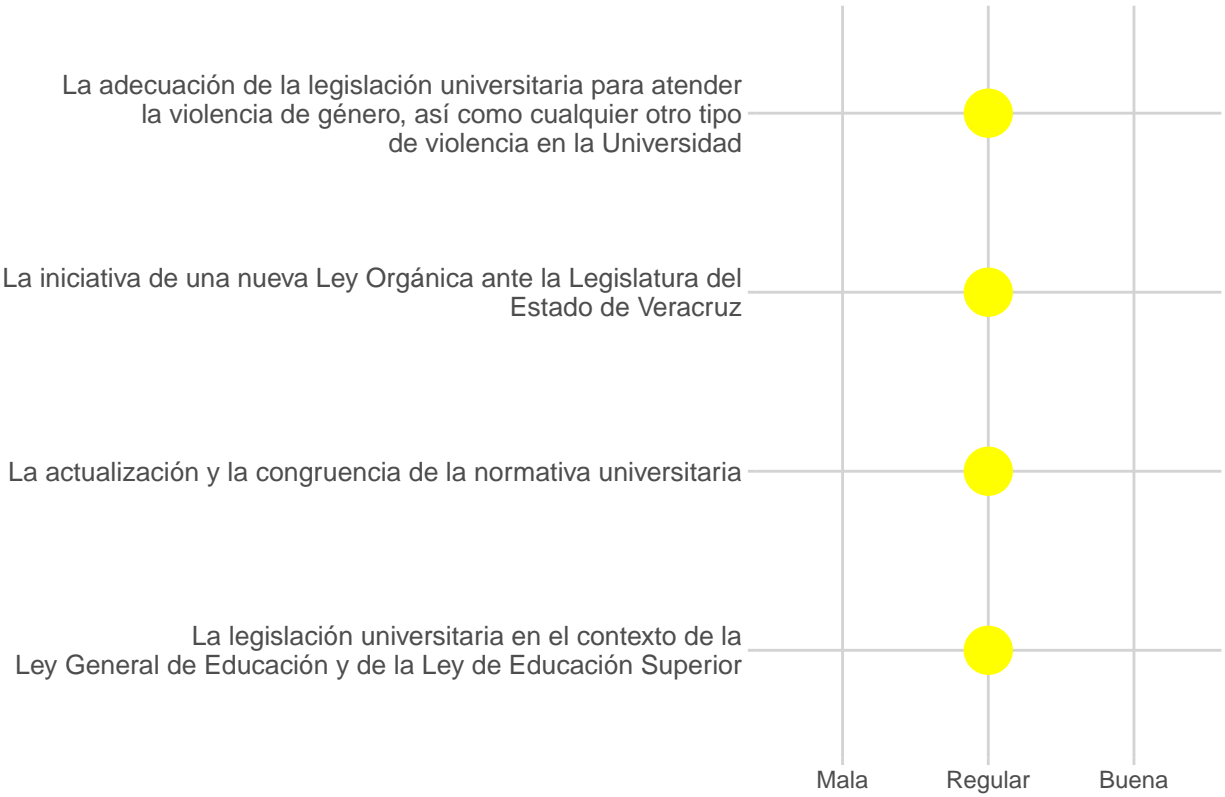
La Universidad Veracruzana forma parte de la red internacional de universidades líderes enfocadas al cuidado del medio ambiente. Razón por la cual se incluyen los temas de sustentabilidad en algunos programas de estudio de diferentes Facultades, así como también se aplican campañas para el cuidado de la salud humana y ambiental y prevención de riesgos en algunas regiones, sin embargo, se propone que dichos contenidos de sustentabilidad, no se circunscriban, en ciertos programas a algunas experiencias educativas, sino que los contenidos correspondientes a este rubro, así como también a ética, inclusión, transparencia, etc., permeen al interior de todos los contenidos programáticos de cada plan de estudios. En cuanto a la calidad de los servicios para un entorno saludable y sustentable, es buena, ya que se implementan señalética pertinente, donde la comunidad universitaria identifica la diferente información para el cuidado de medio ambiente, cuidado de los recursos energía eléctrica, agua, etc.. también se llevan a cabo actividades sustentables como la utilización óptima de los desechos electrónicos, depósitos de desechos de pilas, la rodada universitaria entre otras. Aunque hace falta más actividades que fomenten la cultura sustentable. La conservación de los espacios naturales en el entorno universitario, es regular ya que no se lleva cabo en todos los campus de la Universidad Veracruzana. Pues aunque se implementan campañas, éstas no se respetan por la misma comunidad universitaria. La enseñanza transversal de cursos en justicia ambiental, es regular, aunque la Universidad Veracruzana cuenta con un eje de sustentabilidad que a través de la Coordinación de Cosustenta, se llevan a cabo actividades sustentables, no permea en la generalidad de la comunidad universitaria.

Gobernanza y apertura democrática



En lo que respecta a la gobernanza y cultura democrática es importante reconocer que hay esfuerzos incipientes en lo que respecta ,sin embargo, consideramos que los contenidos no deben ser ofertados a través de conferencias , pues de esta manera se presentan como contenidos divorciados de la realidad, consideramos que deben permear los contenidos programáticos de cada plan de estudios para que el estudiante los interiorice y no solamente los memorice como si fuese solo una definición Por otro lado también es importante reconocer que en algunas ocasiones existen decisiones de cuerpos colegiados que son echadas abajo por otras instancias lo cual requiere una revisión de estos procesos derivados del marco jurídico para evitar estos lamentables hechos.

Legislación universitaria



En cuanto a la legislación universitaria es importante destacar que al interior del honorable consejo universitario fue aprobado por mayoría la propuesta de ley orgánica y que está ya se encuentra ante la legislatura del Estado de Veracruz en espera de que ellos dictaminen al respecto y que por el momento el consejo incorporo a otros miembros de la comunidad a dicha comisión precisamente para que se encarguen de armonizar lo que es la ley general de educación con anterior se está dando un importante pasó porque permitirá plasmar todos estos temas fundamentales en la agenda diaria.

Cuadro 1: Dimensiones prioritarias de la (el) aspirante

Prioridades	Razones
Planta académica	Hay tres actores fundamentales para toda institución educativa es la planta docente los alumnos y la investigación en lo que respecta a la planta docente porque es el facilitador el que teniendo la capacitación adecuada puede desempeñar un papel óptimo en el desarrollo del estudiante.
Alumnado	En cuanto al estudiante, es otro de los factores fundamentales para la existencia de una institución educativa debemos cuidar con suma cautela su formación es nuestra responsabilidad por ello debemos atender la oferta que le brindamos las políticas como inclusión y equidad entre otros que verme su formación esto le permitirá responder de manera óptica a un mercado laboral cada día más demandante pero sobre todo sin perder la misión social de nuestra casa de estudios como universidad pública.
Investigación	En cuanto a la investigación, este es un resultado de la suma de intereses de la planta docente combinado con el ejercicio llevado a cabo con los alumnos es el docente el que en su trabajo cristaliza su formación aplicada a un campo de estudio y que definitivamente debe verse reflejado en la formación del estudiante la investigación además es un producto con lo que damos difusión a la institución educativa.
Infraestructura y tecnología	En cuanto a la infraestructura y la tecnología, si hay tres actores como es el docente el alumno y la investigación y queremos responder de manera óptima necesitamos proporcionarle la infraestructura y la tecnología necesarias para que pueda desenvolverse adecuadamente necesitamos el presentarle un acervo bibliográfico plataformas universitarias que le permitan desarrollar de manera óptima su quehacer educativo.
Vinculación	Vinculación algo que requiere el estudiante es tener presencia en el sector productivo es ver la posibilidad de cristalizar en la práctica los conocimientos adquiridos en el aula y esto a su vez permite que la universidad logré mejorar la inserción del egresado en el mercado laboral asimismo la vinculación con otras instituciones educativas ha permitido y se irá permitiendo el enriquecimiento de nuestros estudiantes al cursar algunos algunas experiencias educativas en otras universidades.

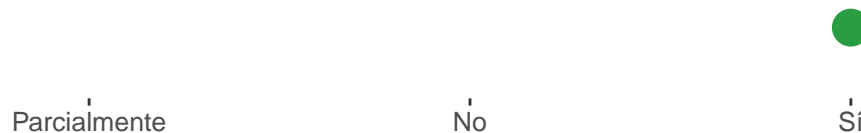
Evaluación sobre aspectos varios

Opinión sobre la UV en el contexto nacional de la educación superior



Necesitamos reposicionar el nombre , dar mayor difusión.

La UV es una institución pública que responde a las exigencias de su entorno social local y nacional



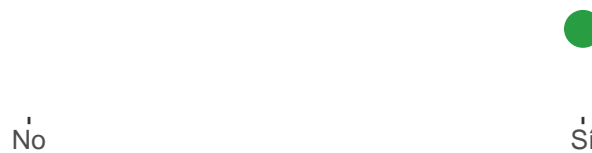
Aunque debemos mejorar, en la calidad, la matrícula y la investigación.

Percepción de la situación financiera de la UV



De acuerdo a la información publica no tenemos adeudos y se han cumplido los pagos.

Considera que es importante la defensa de la autonomía en las universidades



Porque de permitir la injerencia de otros, la esencia de la universidad publica se perderá para convertirse en instrumento de grupos de poder.

El proceso de descentralización de las regiones ha avanzado lo suficiente



Es necesario darle mayores competencias a las vicerrectoras.

Cuál es su opinión sobre la violencia y la inseguridad en los campi de la UV



Porque en las diferentes facultades se reflejan actos de violencia y asaltos que han atentado contra la integridad de la comunidad universitaria, aunque en algunas facultades se tiene seguridad , no es suficiente ya que, la vigilancia no es permanente, es por periodos muy cortos.

Considera que se ha avanzado en la equidad y en la justicia de género



Se ha avanzado poco

Ha habido algunos avances

Se ha avanzado mucho

Siguen ocultando casos de acoso y de violencia de genero, aun mediado por la tecnología.

Cómo considera la participación de la UV en la resolución de los problemas estatales y nacionales



Deficiente

Regular

Buena

La UV casi no se involucra en los problemas económicos y/o sociales que aquejan el país, falta mas participación de sus facultades para proponer soluciones.

Cómo considera la actualización tecnológica en la enseñanza, la investigación y la gestión



Deficiente

Regular

Buena

Es buena, las GTI trabajo eficientemente pero falta capacitación a los profesores y alumnos para que todos puedan hacer uso adecuado de las TIC'S en sentido pedagógico.

Cuadro 2: Acciones de mejora para la operación de distintos actores

Actores	Acciones de mejora
Órganos colegiados	Que haya un seguimiento del trabajo de cada uno de los órganos colegiados que existen en cada entidad, se desconoce al interior de las facultades , lo que hacen , saber qué casos son los que resuelven, falta mayor comunicación, que los académicos sesionen verdaderamente y se planteen en cada periodo los problemas académicos, logros y barreras.
Representaciones estudiantiles	Ahora son consejeros alumnos y representantes de generación que las convocatorias se difundan para que todos los estudiantes interesados puedan participar, se les explique las actividades que deben realizar lo importante de su función y que estén en constante comunicación con los compañeros estudiantes que conozcan el estatuto de los estudiantes. Cabe destacar que esta organización ha contribuido a que se pierda la construcción del liderazgo.
Asociaciones de personal de confianza	Ajustar los cargos de trabajo y hacer una distribución de los cargos y va de acusado con los sueldos que perciben que cumplan con sus deberes.
Sindicato FESAPAUV	Se requiere ajustar carga, promover más T. C. acorde a la atención por estudiantes y el P.E .Que se mejore el servicio médico incorporando más especialistas médicos y revisando las sales que componen los medicamento, lo anterior contribuirá a la optimización del gasto
Sindicato SETSUV	Ajustar carga
Fundación UV	Que no sea un coto de poder y sí sean transparente en el ejercicio de sus recursos
Oficina de Defensoría de Derechos Humanos	otorgar más facultades al defensor pues solo emite acciones puras, recomendación, deberían ejercer acciones.
Coordinación Universitaria de Atención Estudiantil	Que se actualice la coordinación
Junta de Gobierno	Que sea un ente autónomo y que se tome en cuenta lo que la comunidad universitaria opine
Contraloría General	Que los informes se presten a las regiones y no solo a la unidad central. Que haya mayor transparencia en el manejo de esa información
Otro	NULL

Análisis de fortalezas y debilidades

Cuadro 3: Análisis de fortalezas y debilidades

Fortalezas	Debilidades
El gran capital humano, investigadores y docentes	Los procedimientos administrativos
La demanda que sigue teniendo la UV	Falta capacidad de aulas
La presencia que tiene la UV en todo el estado	Construcción de espacios

1. Capacitarlos y apoyarlos para mejorar su tipo de contratación en la medida en que el presupuesto lo permita, apoyarlo en los procesos de investigación
2. Genera más programas educativos y aumentar la matrícula.
3. Dar mayor difusión al quehacer de la UV, el crecimiento de las USBI que han tenido en relación con todo el capital bibliográfico que tenemos hoy en día, cursos sobre cómo localizar la información, dar a conocer toda la información que va llegando. Debilidades, aunque están certificados algunos procesos administrativos, se requiere minimizar la burocracia, revisando cada uno.