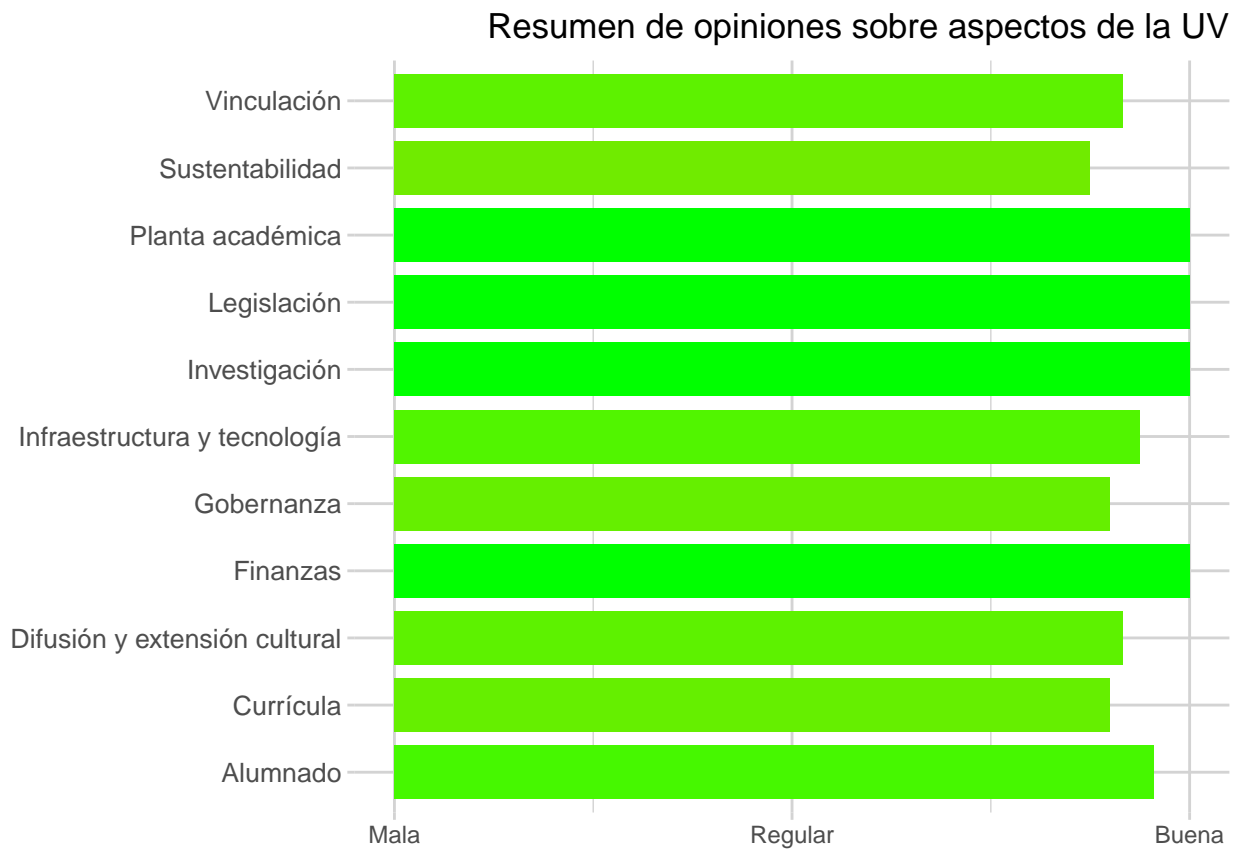


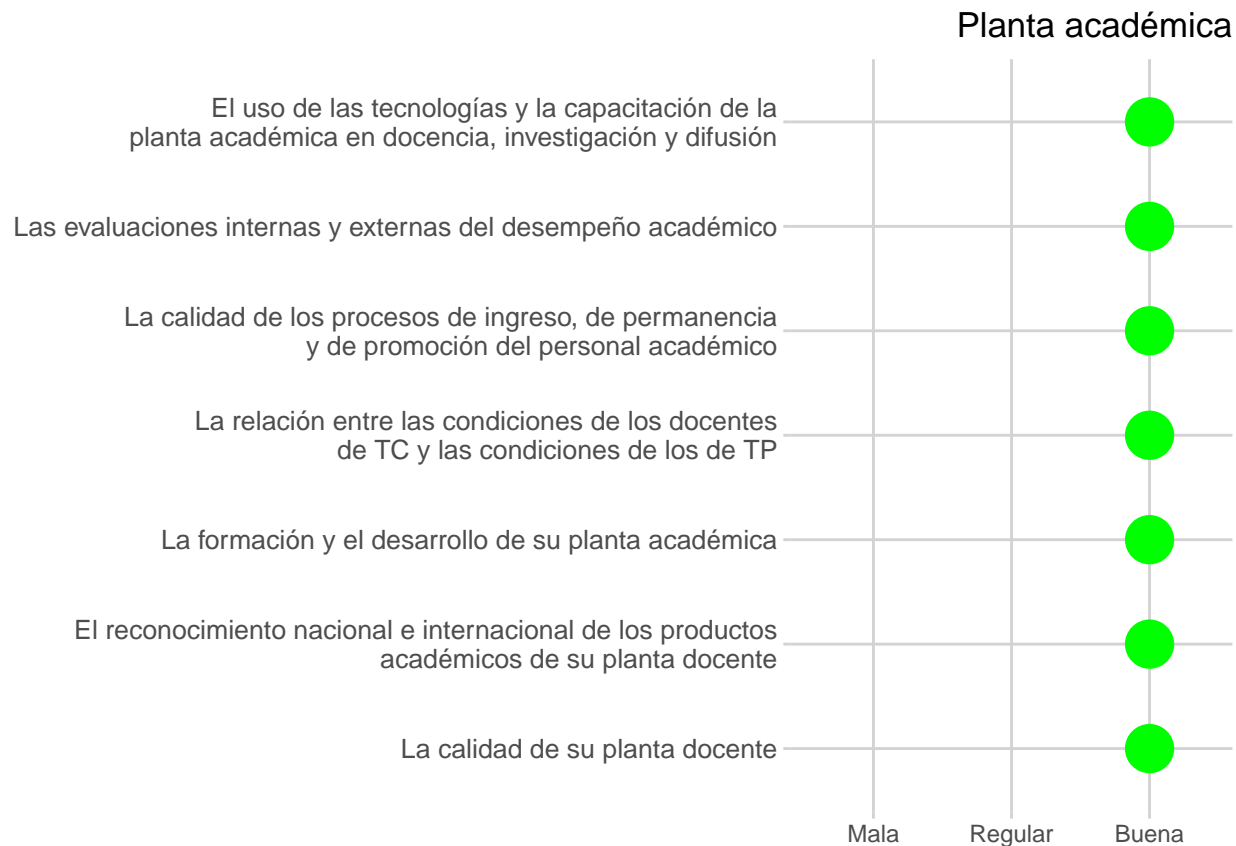
Dr. Alejandro de la Fuente Alonso

21/7/2021

Resumen de dimensiones



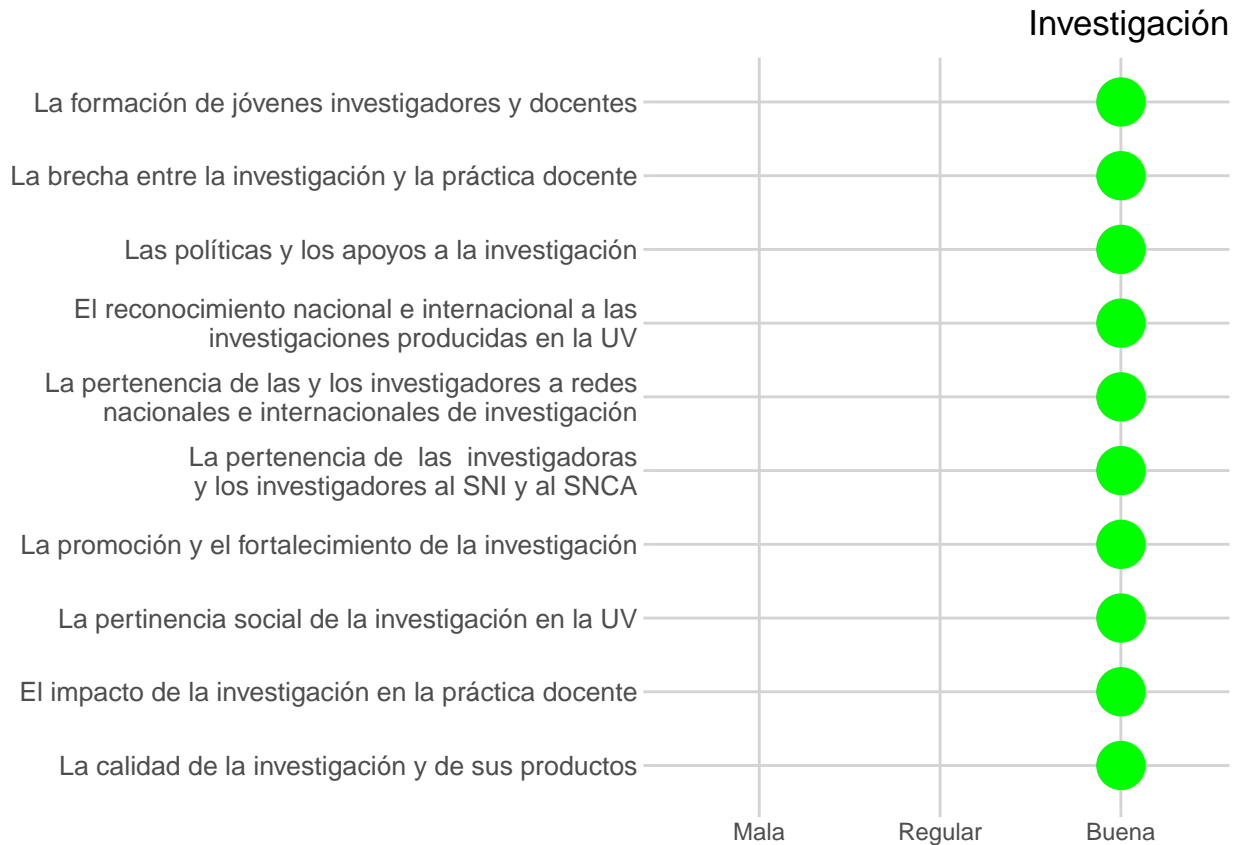
Opiniones desglosadas por dimensión



Bajo una política de indicadores, el resultado de la evaluación de la planta académica, se ha visto reflejado de manera objetiva en los estudios que se realizan a nivel nacional de todas las universidades del país, quedando la Universidad Veracruzana dentro de las mejores. Esto nos habla de la calidad en la Planta Académica. Lo anterior no es óbice para señalar que necesita fortalecerse los instrumentos de evaluación y fortalecer el uso de tecnologías en la capacitación de nuestra planta académica. Existen aun observaciones que marcan la necesidad de equilibrar el numero de tiempos completos en los programas pero se ha avanzado significativamente en forma transparente en ello.

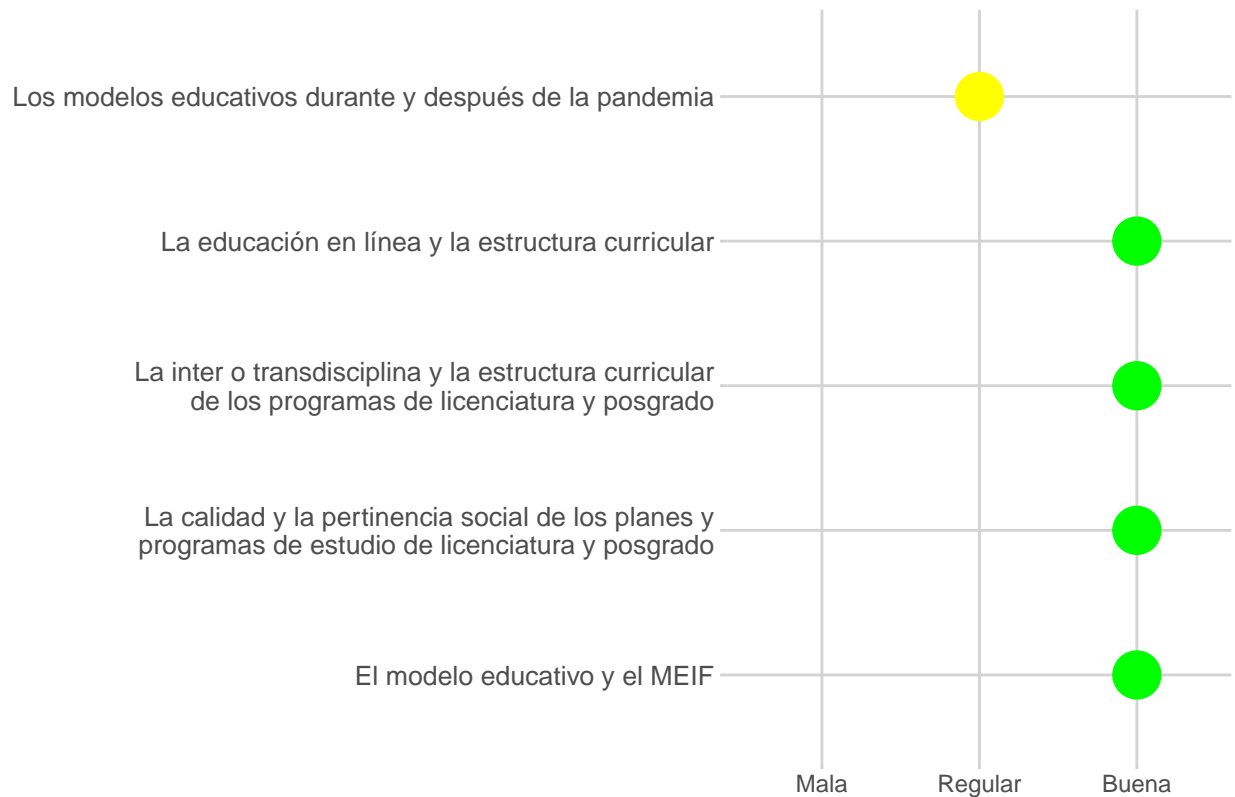


Se ha ampliado la oferta académica en forma coherente a través de diferentes modalidades ya que el presupuesto se ha convertido en un freno, el reto de esta pandemia que vivimos nos ha permitido medir los alcances que tenemos para poder ampliar nuestra cobertura sin la necesidad de la presencialidad, ese es un punto que debemos tomar en cuenta y ello nos permite pensar en la implementación de otras modalidades educativas que podemos implementar y que se pueden transformar en definitivas en nuestra casa de estudios, La vinculación fortalecerá la coincidencia de los perfiles de los egresados con las necesidades sociales y el problema que se ha presentado es la conectividad de nuestros alumnos de mayor vulnerabilidad económica, por lo que además de ser empíricos debemos atender este rubro al corto plazo.



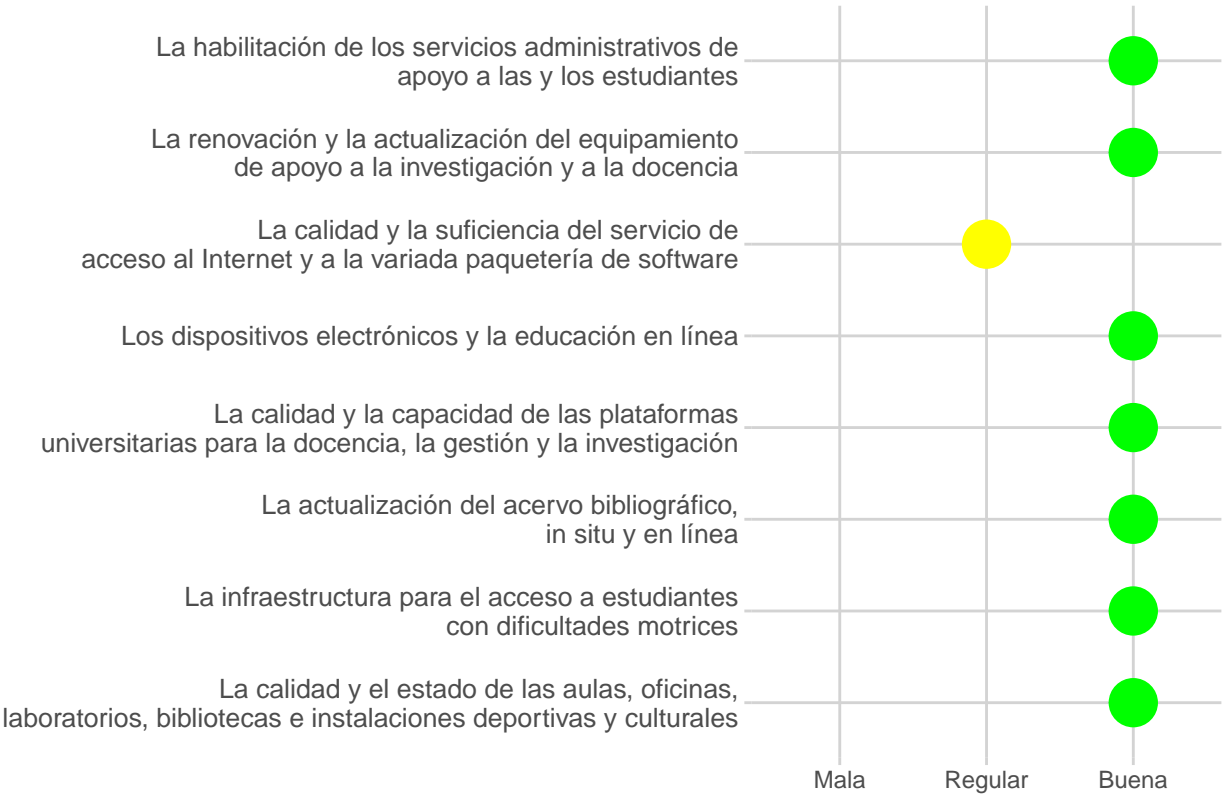
La universidad cuenta con variedad de institutos y centros de investigación que llevan a cabo investigación de calidad y han obtenido reconocimiento nacional e internacional, sin embargo, es necesario reorientar esta investigación hacia las demandas que los sectores productivos tienen, así vamos a lograr una sinergia que nos lleve hacia un círculo virtuoso de la investigación, investigación de impacto y que tenga su propia financiación, contamos con reconociendo de nuestros investigadores del Sistema Nacional de investigadores pero lo ideal sería aumentar estos indicadores y los niveles promoviendo una mayor relación entre investigadores y alumnos para ir preparando nuevos cuadros.

Modelo educativo y estructura curricular



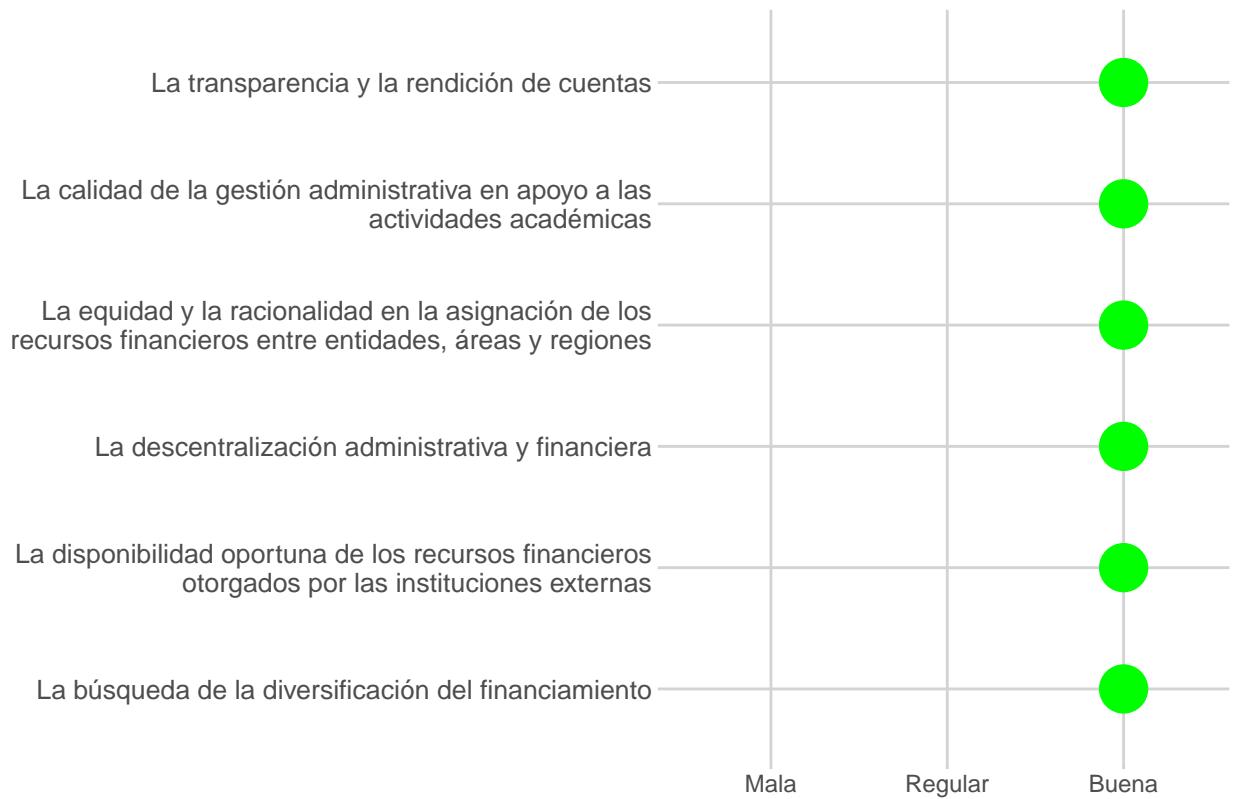
El modelo educativo institucional y el MEIF ya sido objeto de diversas evaluaciones que han dejado claro que se debe modificar, por lo que al corto plazo hay que iniciar las labores de implementación de recomendaciones a los estudios hechos pero es necesario ahora integrar a este estudio las necesidades surgidas de la virtualización, por lo que ha funcionado pero estamos en un punto de coyuntura en el que las exigencias y cambios de la vida, nos llevan a la actualización también de los planes de estudio, para estar en condiciones de proponer un modelo post pandemia, por que lo único que se ha hecho hasta ahora es adecuar, por la urgencia, los existentes, sin embargo no resultan idóneos.

Infraestructura y tecnología



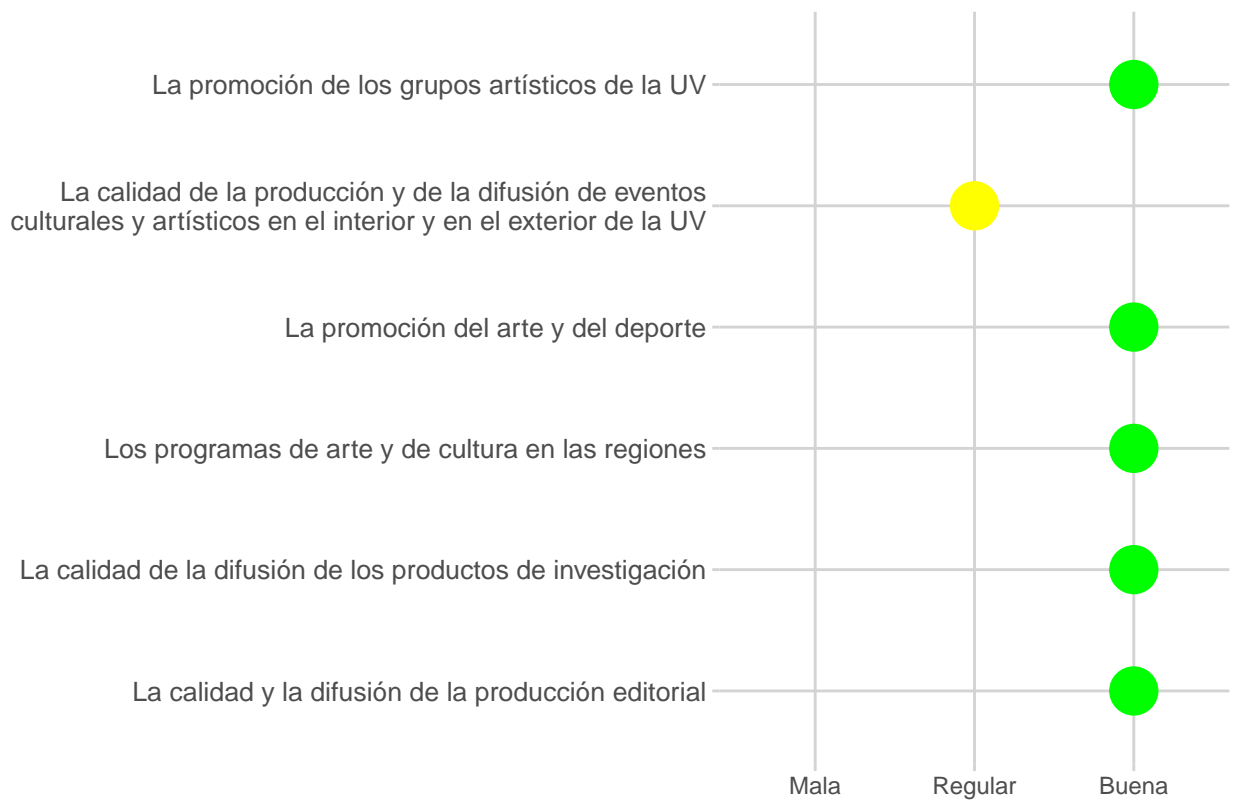
Debemos considerar la estructura de laboratorios, infraestructura de prácticas, programas y simuladores necesarios para que el valor de las asignaturas sea lo más real a las necesidades con las que se van a enfrentar nuestros estudiantes en la vida laboral, grandes retos como la conectividad la debemos atender ya que en esta época de coyuntura por la pandemia nos dimos cuenta de las necesidades, por lo que la inversión en este rubro debe ser una prioridad, hemos tenido avances en la habilitación e servicios administrativos en línea hay que hacerlos permanentes.

Administración financiera

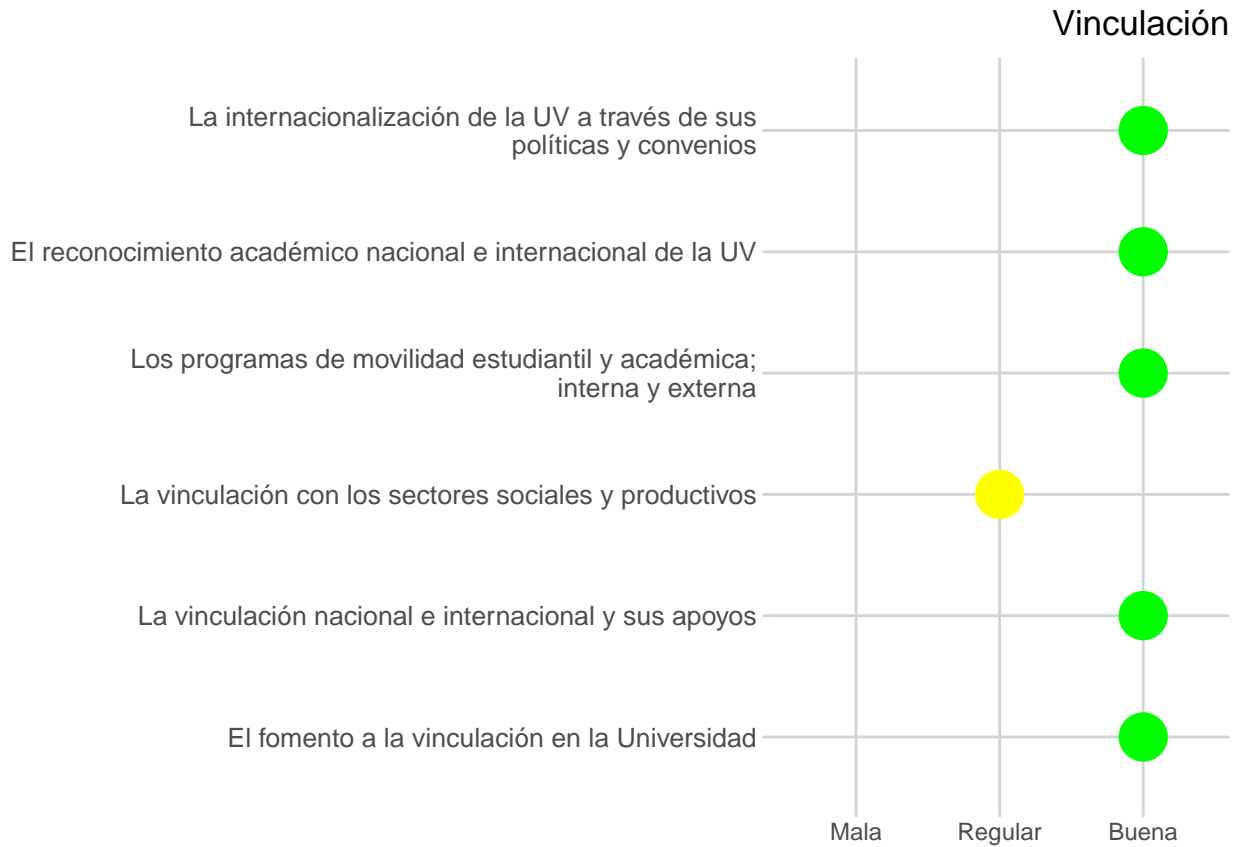


La universidad veracruzana siendo un organismo autónomo ha demostrado una disciplina presupuestaria con transparencia de los recursos públicos, tanto ingresos propios como los designados por las diferentes instancias gubernamentales, es decir, se ha ejercitado la autonomía en forma eficaz, de conformidad con el modelo administrativo implementado, es necesaria una reforma administrativa para detonar los puntos de desarrollo con que contamos y modificar la asignación de recursos hacia las regiones, por lo que si podemos mejorar.

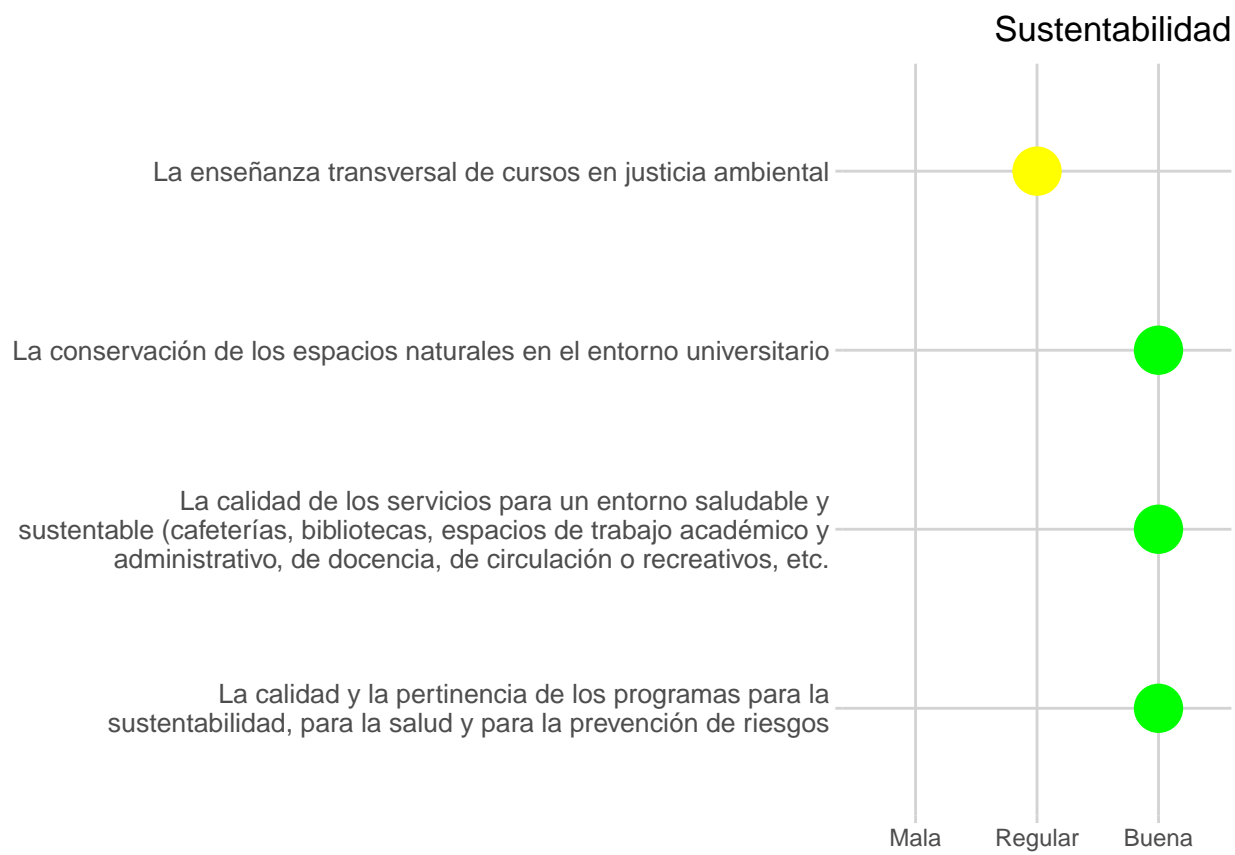
Difusión y extensión cultural



Nuestra universidad cuenta con un buen posicionamiento de las actividades culturales en general y sus expresiones artísticas cuentan con una gran tradición, las cuales debemos seguir desarrollando ya que ello logra posicionarnos de nuevo como la embajadora de nuestro país, pero debemos fortalecer también la producción editorial y difusión de los productos de investigación por lo que siendo un aspecto inmanente relacionado co. la vinculación debe ser atendido de inmediato.

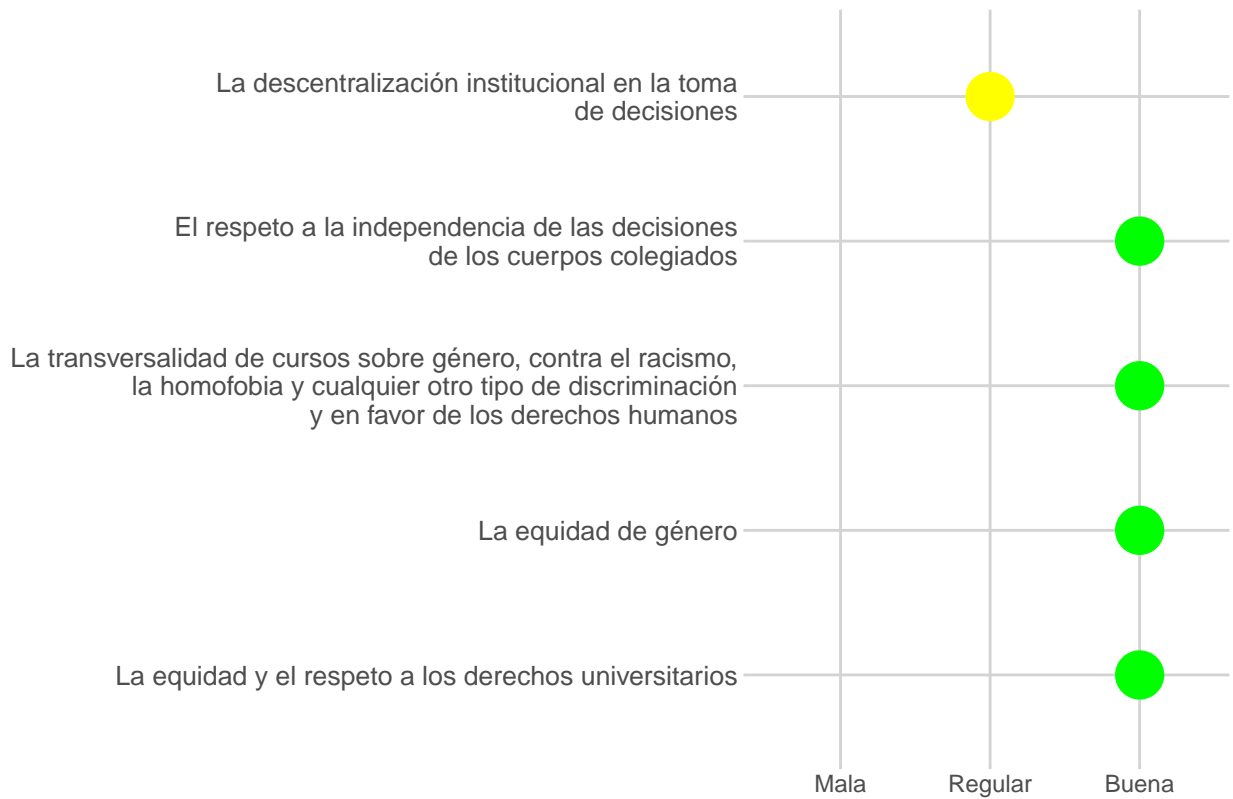


El proceso de internacionalización ha sido exitoso, ahora lo debemos consolidar y repetir las experiencias que hemos tenido, ampliando la cobertura entrante y saliente de movilidad, debiendo fortalecer como prioridad la vinculación con los sectores productivos y sociales en los ámbitos de investigación, docencia y difusión de la cultura. debemos fortalecer los esfuerzos en esta política de internacionalización.



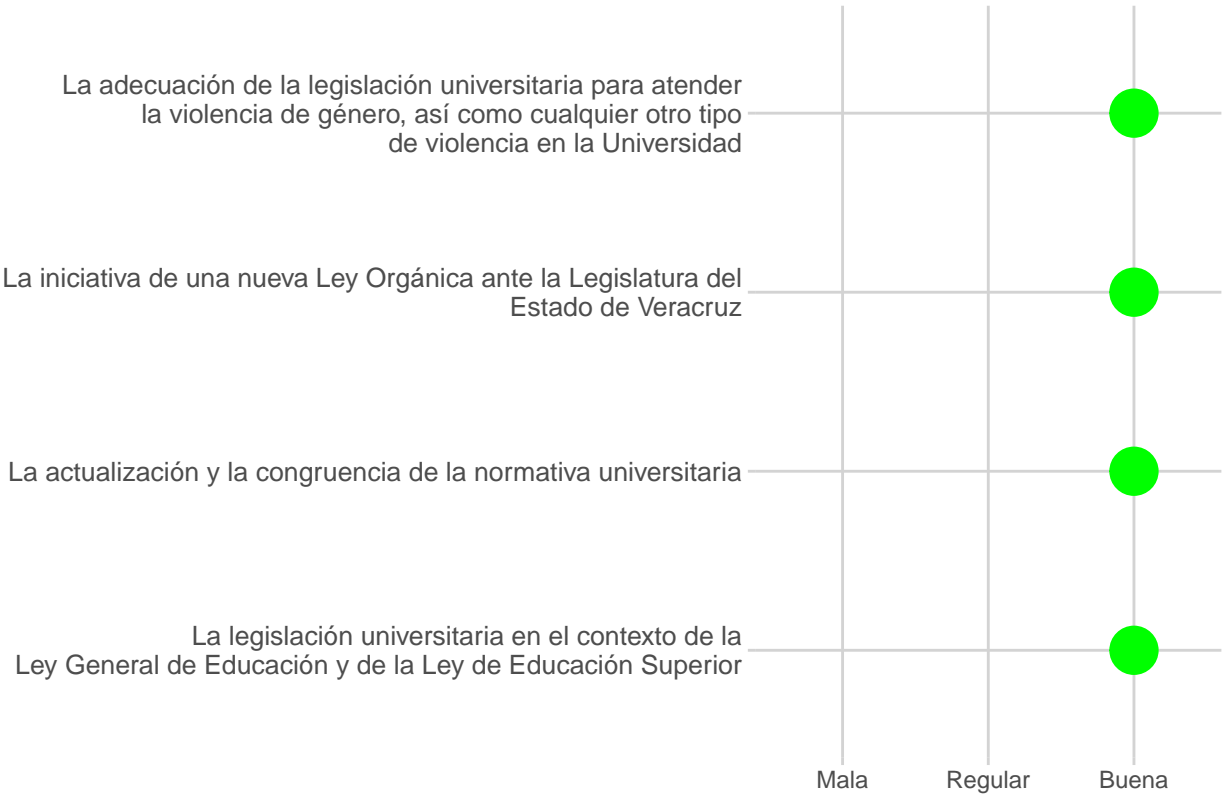
La Universidad Veracruzana ha sido pionera en la implementación de sustentabilidad en los procesos, al interior de las instalaciones y en la vida cotidiana de su comunidad, es necesario fortalecer los aspectos de conciencia social sobre esta problemática y sobre todo socializar las acciones posibles para adquirir un liderazgo regional en esta temática. adicionalmente será necesario diseñar e implementar los cursos en materia de justicia ambiental para evitar la resiliencia.

Gobernanza y apertura democrática



Dentro de nuestra universidad se ha avanzado en la conformación de una normatividad e instancias que atiendan cualquier tipo de acto que pudiera catalogarse como discriminación a hombre o mujeres, ni por ideas, preferencias, género, discapacidad, ni por ningún otro aspecto que cause agravio a la vida digna de los integrantes de nuestra comunidad, estimo que somos ejemplo de tolerancia y respeto. Debemos fortalecer los procesos para que sean más ágiles y permitir la toma de decisiones con la intervención de la comunidad involucrada en forma descentralizada.

Legislación universitaria



Es necesaria la armonización de la legislación universitaria a la luz de la Ley General de educación superior, ya existe encomienda de nuestro Consejo Universitario para ello, Es la oportunidad para reorientar la estructura universitaria y plasmarlo en un nuevo Anteproyecto de Ley Orgánica, a fin de que la legislatura analice este nuevo documento en el que se haya agotado la consulta exhaustiva que la comunidad exige. Actualmente contamos con normativa de vanguardia para atender la violencia, en cualquiera de sus vertientes dentro de la universidad, debemos armonizarla también con el proyecto que se realice de Ley Orgánica.

Cuadro 1: Dimensiones prioritarias de la (el) aspirante

Prioridades	Razones
Alumnado	Debemos atender las necesidades del elemento fundamental de nuestra existencia como universidad pública, que es prestar un servicio eficiente y de excelencia para nuestros alumnos y que nos lleva a tener un impacto social que transforma nuestro entorno, por lo que nuestros alumnos es la prioridad. por ello un servicio escolar eficiente y ágil, así como fortalecimiento del sistema tutorial es esencial, así evitaremos deserciones y bajas de nuestro jóvenes.
Investigación	Siendo la investigación la herramienta fundamental del conocimiento de las cosas y los hechos, se hace necesario fortalecer los cuerpos académicos con herramientas tecnológicas y mayor difusión de la producción científica de los investigadores. esto para responder a las necesidades de financiamiento y así entregar un producto terminado de excelencia que satisfaga la necesidad de los sectores productivos y sociales , siendo el elemento de vinculación mas efectivo.
Modelo educativo y estructura curricular	Debemos implementar las recomendaciones hechas para actualizar el modelo educativo institucional, a fin de atender las necesidades de nuestras demandas sociales de la mano con la actualización de los programas de las diferentes ofertas educativas para hacerlas mas congruentes y oportunas a la demanda que tienen los sectores productivos y sociales.
Sustentabilidad	Lograr una vida digna y que no dañe a nuestro entorno es un aspecto cultural en el que debemos poner especial énfasis por lo que hacer esto una realidad en todas las regiones universitarias y constituirnos con un liderazgo en este rubro es esencial para darle futuro a nuestra vida.
Gobernanza y apertura democrática	Lograr mejores y más variadas vías de participación en la toma de decisiones de nuestra universidad es lo que va a hacer que logremos juntos nuestras metas, eso implica participar en la construcción del nuevo modelo de descentralización, plasmarlo en la normatividad e implementar todas las instancias necesarias para lograr la adecuación de lo existente sin afectar a ningún miembro de la comunidad y hacerlo eficiente, por lo que la tolerancia y el dialogo son ejes fundamentales de toda actividad universitaria

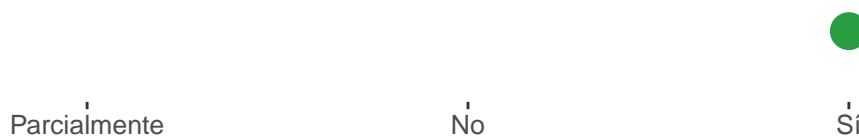
Evaluación sobre aspectos varios

Opinión sobre la UV en el contexto nacional de la educación superior



a universidad Veracruzana es referente de educación de calidad dentro del territorio nacional, los índices nos llevan a porcentajes muy elevados de programas certificados, pero eso responde a un indicador que es el de calidad, ahora estamos de conformidad con la ley bajo otro paradigma que es el de la excelencia por lo que los indicadores y las políticas deben cambiar de conformidad con la visión 2030 de desarrollo que es, no dejar a nadie atrás, ese es la meta.

La UV es una institución pública que responde a las exigencias de su entorno social local y nacional



Si, hasta ahora ha respondido eficientemente a las presiones que el entorno le exige, sobre todo en el

aspecto local, por lo que debemos observar que ante el nuevo estado de cosas, no solo local y nacional sino incluso internacional, es necesario fortalecer la presencia universitaria y difundir los productos logrados la vinculación es el elemento fundamental en el que vamos a trabajar para ser eficientes y cumplir con la responsabilidad social que nos es propia como institución pública autónoma.

Percepción de la situación financiera de la UV



Contamos ya con una institución financieramente sana y fortalecida, pero el entorno es difícil, las instituciones deben optar por nuevas formas de financiamiento, somos testigos del derrumbe de los poderes constituidos por el factor económico, debemos establecer los métodos y estrategias necesarios para cumplir con los objetivos citando con certeza del flujo de los recursos necesarios.

Considera que es importante la defensa de la autonomía en las universidades



Sin lugar a dudas, es un logro recientemente obtenido por nuestra Alma Mater, esta es la garantía de la libertad y del avance de la cultura, que hace posible que formemos ciudadanos responsables y con criterio para la toma de decisiones democráticas, somos como institución autónoma garantía de la estabilidad social.

El proceso de descentralización de las regiones ha avanzado lo suficiente



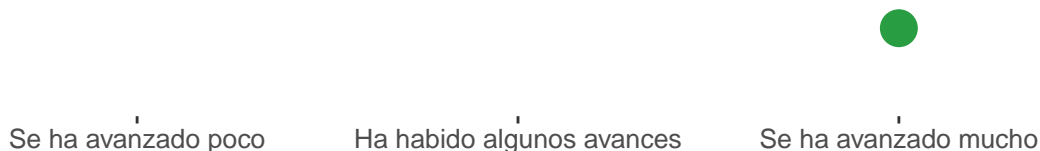
Existe un proceso de descentralización que debe potenciarse y sobre todo que debe considerar el desarrollo de esas regiones, con el otorgamiento de facultades a los consejos universitarios regionales para que la toma de decisiones sean libre y acorde a sus vocaciones. El proceso es benéfico para el desarrollo universitario y de ninguna forma se debe ver como una pérdida de la identidad.

Cuál es su opinión sobre la violencia y la inseguridad en los campi de la UV



Cualquier atentado a la seguridad de los miembros de nuestra universidad debe ser catalogado como grave, se deben fortalecer los sistemas internos de prevención de riesgos y fortalecer la coordinación con las instancias estatales responsables de la seguridad pública, a fin de brindar una percepción mayor de seguridad a toda la comunidad universitaria

Considera que se ha avanzado en la equidad y en la justicia de género



Este rubro es de los que se han dado mayor número de avances, debemos seguir por este camino para consolidar un sistema en el que la equidad y la justicia de género sea el identificador de la cultura universitaria.

Cómo considera la participación de la UV en la resolución de los problemas estatales y nacionales



Hemos perdido nuestra presencia en la discusión y elaboración de propuestas a los problemas públicos, contamos con las personas más capacitadas y entusiastas para hacer frente a éstos, debemos vincularnos con los diferentes niveles de gobierno para ser un elemento estabilizador de las políticas públicas.

Cómo considera la actualización tecnológica en la enseñanza, la investigación y la gestión



Estamos avanzando en este rubro, se ha dado actualización de buen nivel, ahora tenemos que elevarlo, si ya tenemos la base de este desarrollo ahora vamos a potenciarlo con otros cursos y estrategias didácticas que permitan desarrollar mayor número de habilidades y aptitudes con el uso de la tecnología y así ser más eficientes.

Cuadro 2: Acciones de mejora para la operación de distintos actores

Actores	Acciones de mejora
Órganos colegiados	Establecer mayores facultades a estos órganos colegiados universitarios para que participen en la vida universitaria. Con ello tienen mayor dinamismo y presencia. Esto será una realidad con la armonización normativa.
Representaciones estudiantiles	A la fecha se han incrementado las participaciones de los alumnos en temas universitarios como es el género, debemos aumentar esta participación para que formen parte de las Políticas universitarias por ejemplo sustentabilidad, deporte y más aspectos que son transversales en una Universidad Pública.
Asociaciones de personal de confianza	El respeto estricto a su representación valorando el trabajo que llevan a cabo en nuestra universidad y que hacen posible cumplir con los objetivos que como institución se tienen establecidos.
Sindicato FESAPAUV	Mantener las relaciones sanas con la representación sindical y en un ambiente de empatía llevar a cabo los procesos de negociación pensando en la satisfacción y posibilidades de las partes.
Sindicato SETSUV	Mantener las relaciones sanas con la representación sindical y en un ambiente de empatía llevar a cabo los procesos de negociación pensando en la satisfacción y posibilidades de las partes, con una propuesta de actualización de actividades conforme a las nuevas exigencias universitarias.
Fundación UV	Ampliar en la medida de lo posible los vínculos para que la fundación sea el motor de vinculación de nuestra universidad con los sectores productivos y así cumpla con su función social con mayor cobertura.
Oficina de Defensoría de Derechos Humanos	Fortalecer a la Defensoría de los Derechos Universitarios para que sea un garante de la atención debida de las inconformidades de los integrantes de la comunidad universitaria, lo cual ese hará una realidad al momento de la armonización normativa.
Coordinación Universitaria de Atención Estudiantil	Ampliar la capacidad de esta coordinación para lograr no solo gestión, sino apoyo directo a las iniciativas de los representantes estudiantiles de los diferentes programas de nuestra universidad
Junta de Gobierno	Mantener el respeto a la importante y honorífica labor que llevan a cabo, fortaleciendo sus facultades para mantener el sistema interno de auditoría como garante del manejo serio y equilibrado de los recursos y el cumplimiento de la normativa universitaria.
Contraloría General	Fortalecer a este ente fundamental de nuestra universidad ya que han incrementado sus funciones con motivo de la adecuación de las leyes federales y locales para que cumplan en forma eficiente y eficaz las múltiples responsabilidades que le son propias
Otro	Es necesario fortalecer esta coordinación ya que como responsables de un elemento transversal y fundamental debe tener la capacidad para lograr la capacitación y atención oportuna de las asesorías que les son propias en una Universidad con presencia Estatal.

Análisis de fortalezas y debilidades

Cuadro 3: Análisis de fortalezas y debilidades

Fortalezas	Debilidades
Comunidad universitaria motivada y participativa	Modelo educativo institucional que provoca problemas al alumnado
Estabilidad con las organizaciones sindicales	Procesos lentos y desfasados para acceder a recursos de investigación
Proceso de internacionalización exitoso	Poca vinculación con sectores productivos que impiden tener recursos y ser parte de la solución de los problemas nacionales y locales

Sin lugar a dudas tenemos muchas fortalezas, pero en este punto quiero resaltar a la comunidad universitaria que mantiene su motivación para resolver los problemas que se van presentando en la actuación cotidiana y que participa por todos los medios posibles, ese el motor que impulsa a una institución grande como la nuestra, de la mano con una estabilidad que se ha logrado por la intervención siempre seria y profesional de las representaciones sindicales de nuestra universidad y que dan un ambiente de unidad de objetivos, aunado a un proceso de internacionalización exitoso que nos permitirá fortalecer nuestra presencia en el concierto internacional y mejorar el servicio que prestamos a nuestra comunidad en la conformación de seres humanos responsables y completos. Como debilidades a atender en el corto plazo tenemos el modelo educativo institucional que debe ser recordado a las necesidades de nuestra comunidad para que sea eficiente y cumpla con la excelencia a la que se aspira, en el proceso de reorganización administrativa debemos implementar los mecanismos para que nuestros investigadores accedan en forma inmediata y eficiente a los recursos necesarios para llevar a cabo su importante labor y ello nos llevará a tener una mayor vinculación con los sectores productivos que harán que se obtengan mayores recursos y asumamos nuestro lugar que históricamente nos corresponde como aliados estratégicos de los diferentes niveles de gobierno en la solución de los problemas sociales.