

## Dra. María del Rocío Ojeda Callado

1. Desde su apreciación personal ¿Cómo considera la situación de la Universidad Veracruzana en los siguientes aspectos? indíquenos el porqué de su respuesta y si tiene propuesta de mejora al respecto	
<b>1. Nivel académico</b>	
Bueno(a)	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Porque se han hecho actualizaciones a los planes de estudios, sin embargo, en algunos casos estos contenidos programáticos no corresponden a las expectativas del mercado laboral.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Propuesta de mejora: (2000 caracteres máximo) Resulta indispensable analizar ciertos indicadores como lo es: el seguimiento de egresados, áreas emergentes de ocupación entre otros aspectos para diseñar una oferta educativa que realmente sea congruente con las necesidades del mercado laboral, pero sin perder de vista la misión de la UV.</p>
<b>2. Calidad y desempeño de sus académicos</b>	
Bueno(a)	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Porque en la actualidad los cursos programas de mejoramiento (PROFA) únicamente se están centrando en aspectos pedagógicos que están repitiendo constantemente, y por esta razón ya no los quieren tomar los docentes.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Es posible mejorar si llevamos a cabo una planeación de cursos cuyos contenidos realmente sean los que están necesitando la planta docente.</p>
<b>3. Calidad de los planes y programas de estudio</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Porque toda vez que los ejes teóricos epistemológicos, heurístico y axiológico realmente no permean en la formación de los estudiantes</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> En virtud de lo anterior resulta indispensable en algunos casos, hacer revisión real del plan y de los programas para evaluar si existe o no la transversalidad del modelo.</p>
<b>4. Uso de las tecnologías para la docencia y la investigación</b>	
Bueno(a)	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Porque permite al docente y al estudiante optimizar la calidad del aprendizaje, en, pero, lamentablemente muchos docentes no nos actualizamos en este rubro.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Propuesta de mejora: (2000 caracteres maximo) Por esta razón se requiere la implementación de un programa estratégico que permita en primer lugar: concientizar al docente de la verdadera utilidad de las tecnologías para la docencia y la investigación.</p>
<b>5. Uso óptimo y colaborativo de los espacios educativos (talleres, bibliotecas, aulas, etc.)</b>	
Malo	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Existen diferentes espacios educativos llámense laboratorios, aulas, etc. Que están subutilizados, pues cada director o responsable de entidad cuida celosamente estos espacios y equipos, cuyo desgaste aumenta en el momento en que comparte dichos espacios o equipos con otros programas educativos.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Implementar una política que establezca de manera clara que estos espacios y equipo deben ser compartidos por otros programas educativos, pero estos últimos también deberán compartir los gastos que implique la utilización de éstos.</p>
<b>6. Calidad de sus egresados</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Porque como institución en muchas de las veces le fallamos al estudiante ya que los contenidos programáticos de algunos planes de estudios no están actualizados ni corresponden a las expectativas del mercado laboral.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Es necesario implementar un programa de seguimiento de egresado, un estudio de mercado laboral, revisar los contenidos que se están ofertando, actualizarlos y adaptarlos al modelo educativo e implementarlos de manera adecuada.</p>

<b>7. Calidad de los productos de investigación</b>	
Bueno(a)	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque hay que reconocer que la investigación que se realiza tanto como por investigadores como por docentes, es elaborada de manera responsable, sin embargo, no se dan a conocer los resultados de esas investigaciones ni tan poco se les da al personal académico y de investigación los diferentes apoyos y programas a los que puede tener derecho a aspirar.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  Realizar un programa estratégico de comunicación que permita dar a conocer los resultados de las investigaciones llevadas a cabo por el personal de UV, así como también brindarles toda la información y el apoyo para que estos puedan tener acceso a los programas estatales y federales para bajar recursos.</p>
<b>8. Equipamiento de los espacios para investigación</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  En algunos casos hay personal sobre todo investigadores que cuentan con las condiciones idóneas, sin embargo, en muchos otros, no cuentan con el equipo, ni el espacio, ni condiciones adecuadas, toda vez que se han suscitado casos en los que el investigador debe estar cumpliendo ciertos horarios en un espacio cerrado cuando su investigación es a campo abierto.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  Establecer programas y una planeación que indique claramente cuáles son las condiciones, los tiempos, los espacios, pero sobre todo los productos que requiere el investigador, así como también su compromiso para la publicación de los resultados, de tal manera que el investigador sienta la libertad para realizar su trabajo responsablemente pero también el compromiso que adquiere.</p>
<b>9. Pertinencia social de los programas de docencia, investigación y posgrado</b>	
Bueno(a)	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque responden, en gran medida, a lo que requieren los diferentes ámbitos sociales.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  Se requiere que todas las áreas involucradas en el análisis de las necesidades sociales realicen estudios que permitan que lleven a la reflexión de estas necesidades en los diferentes órganos colegiados.</p>
<b>10. Producción editorial</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque en algunos casos hay investigaciones del personal de la UV que no son consideradas o bien que se les plantean tantos obstáculos para que puedan publicar, que finalmente terminan buscando otras instancias que les dan mejores condiciones para las publicaciones de sus investigaciones.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  Ampliar los criterios editoriales, evitar que sean siempre las mismas personas las que están a cargo de calificar la pertinencia de los resultados de investigaciones.</p>
<b>11. Programas de difusión artística y cultural</b>	
Bueno(a)	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque la percepción que tiene la sociedad en general sobre la calidad de los grupos artísticos es buena.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  Sería importante continuar llevando a las diferentes regiones a los grupos artísticos porque eso permite, por un lado, que el estudiante y el profesor adquieran conocimiento de este arte y por el otro porque frente a la sociedad en general esta área de la universidad tiene un impacto totalmente positivo.</p>
<b>12. Calidad y oportunidad de la difusión de los eventos universitarios hacia el interior de la Universidad</b>	
Malo	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque no se da a conocer en tiempo y forma este tipo de actividades.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  Realizar un programa de comunicación institucional que permita planear adecuadamente las actividades inherente a este rubro.</p>
<b>13. Vinculación con los sectores social, público, privado y productivo</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque en los últimos meses se ha podido observar la firma de convenios con diferentes instituciones.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  Plantear la planeación e implementación de un programa estratégico de comunicación.</p>

<b>14. Promoción del arte y el deporte</b>	
Bueno(a)	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Aunque lamentablemente los horarios que asignan a estas experiencias educativas no permiten que el estudiante pueda participar más activamente.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Planear adecuadamente los horarios de estas experiencias educativas de tal manera que el joven pueda tener mayor tiempo para cursar esas experiencias en su vida universitaria.</p>
<b>15. La calidad y el estado de las aulas, laboratorios, bibliotecas e instalaciones deportivas</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Porque falta mantenimiento, hay equipo obsoleto además de la compra del equipo de software.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Hacer un diagnóstico sobre las condiciones reales de cada uno de estos espacios y en función de este proceder.</p>
<b>16. Actualización del acervo bibliográfico, impreso y en línea</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Porque en muchas de las ocasiones se busca bibliografía que no se encuentra, aunque también, hay que reconocer que algunos docentes cuando les solicitan sus listas de necesidades bibliográficas, los profesores no las entregan a tiempo.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Hacer una evaluación del material que se requiera y en función de ella proceder.</p>
<b>17. Calidad y suficiencia del servicio de acceso a internet</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Porque en muchas ocasiones no le llegan a uno todos los mensajes, a veces se cae la red. No existe el hardware para cubrir todos los espacios educativos para tener una cobertura amplia de internet inalámbrico.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Reconocer las fortalezas y debilidades de la red y posteriormente proceder a los cambios que sean indispensables.</p>
<b>18. Disponibilidad oportuna de los recursos financieros</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Porque en primera tardan mucho en aprobar los POAS y posteriormente hay muchos inconvenientes para lo que son los proveedores.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Aprobar con mayor agilidad los POAS. liberar el presupuestos, ampliar la lista de proveedores y vigilar que las compras correspondan a lo solicitado.</p>
<b>19. Equidad y racionalidad en la asignación de los recursos financieros</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Porque existen maestros en la universidad a los que se les asigna poco presupuesto aun cuando desempeñan actividades de investigación</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Establecer claramente un procedimiento para la entrega de recursos.</p>
<b>20. Transparencia y rendición de cuentas</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Toda vez que se realizan actividades u operaciones en la universidad que no son fundamentadas ni planeadas adecuadamente y cuando se solicita una explicación en mucho de los casos no quieren decirlo.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Trabajar criterios que permitan transparentar el uso y el manejo de los recursos de la UV.</p>
<b>21. Respeto a los derechos universitarios</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b> Porque aún se dan violaciones a los derechos ya establecidos tanto como de estudiantes como de profesores, un ejemplo de ellos se da en el concurso de plazas o asignación por consejo técnico de experiencias educativas, en donde, existen casos que cuyo manejo es discrecional.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b> Mejorar los lineamientos que optimicen y transparenten el manejo de los recursos.</p>

<b>22. Respeto a las decisiones de cuerpos colegiados</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque, aunque existan reglamentos, todavía se dan algunos hechos en los que se deja al libre albedrío a los que lo integran originando entre ellos desunión entre los miembros de la universidad en consecuencia se violentan sus derechos.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  Trabajar y hacer análisis y presentar las propuestas a la comisión de honor y justicia.</p>
<b>23. Presencia nacional e internacional de la Universidad</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque hemos visto que en los últimos tiempos ha disminuido la presencia de nuestra alma mater en los diferentes escenarios tanto nacionales como internacionales</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  Diseñar un programa estratégico de comunicación que permita dar a conocer las actividades de la comunidad pero sobre todo establecer como directriz que la difusión de las actividades tiene como finalidad principal el reposicionar a la universidad en los diferentes escenarios.</p>
<b>24. Las políticas para la sustentabilidad y la salud al interior de la Universidad</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Aunque en el discurso se observa que somos una institución que aplica con esmero las políticas de sustentabilidad, lamentablemente al interior se observa en algunos casos que no existe el menor respeto al medio ambiente, esto tanto de parte de profesores como de estudiantes y funcionarios</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  Establecer un programa que tenga como finalidad en primer lugar: hacer conciencia en los diferentes públicos de la UV, de la importancia que tiene para la salud la sustentabilidad de que la UV es declarada como una institución educativa sustentable y finalmente establecer un reglamento sobre las conductas a seguir en una institución como la nuestra.</p>
<b>25. Descentralización en la toma de decisiones</b>	
Regular	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque existe demasiada burocracia, para muchos de los trámites es necesario acudir al área central es decir en Xalapa o bien en nuestras vicerrectorías hacer las gestiones para que ellas sean quienes a su vez la soliciten a la zona central.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  1. Descentralizar. 2. Otorgar facultades a las vicerrectorías, de tal forma que no todo se centre en Xalapa y se facilite dándole las facultades a estas áreas.</p>
<b>26. Evaluaciones internas y externas al desempeño académico</b>	
Bueno	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Aunque cuando se aplica la evaluación al profesor habría que revisar cuáles son los criterios de evaluación porque pareciera ser que lo que evalúan es el grado de simpatía del catedrático y no la práctica docente.</p> <p><b>Propuesta de mejora:</b>  Es indispensable revisar cuáles son los criterios que determinan los cuestionamientos que plantean al estudiante con respecto a quien la da.</p>
<b>2. A su juicio ¿la Universidad Veracruzana es una institución que responde a las exigencias actuales del conocimiento, de los saberes y del contexto social y económico en el que se ubica?</b>	
Parcialmente	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque existen planes de estudios cuyos contenidos programáticos no están respondiendo a las necesidades que tiene el campo de trabajo.</p>
<b>3. ¿Cómo percibe la situación financiera de la Universidad?</b>	
Grave	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque bajo el argumento de que no alcanza el presupuesto o bien a que se debe mucho dinero a la universidad, se han dejado de atender tareas prioritarias para la UV</p>
<b>4. ¿Está de acuerdo en la forma en la que se ha enfrentado la situación financiera que tiene la UV?</b>	
Desaprobada	<p><b>¿Por qué lo considera así?</b>  Porque no me parece que politizando ese asunto se pueda resolver un tema económico académico</p>

5. Para usted, ¿Cuáles son las principales FORTALEZAS y DEBILIDADES de la UV?	
<b>Fortalezas:</b>	
Fortalezas: es la única del golfo sureste pública.	
<b>Debilidades:</b>	
Debilidades: planta docente está envejeciendo, hay deficiente sentido de pertenencia de la universidad hacia la comunidad	
6. En su opinión, ¿Qué tanto se hace actualmente en la Universidad Veracruzana para atender los siguientes aspectos?	
<b>1. Fomentar y fortalecer la investigación</b>	
Se hace lo mínimo	¿Por qué lo considera así? Falta motivar a los investigadores por lo que hay que diseñar un programa que permita resolverlo
<b>2. Formar investigadores e incorporarlos al Sistema Nacional de Investigadores</b>	
Se hace lo mínimo	¿Por qué lo considera así? Porque no hay la orientación adecuada para impulsar a los investigadores.
<b>3. Formar y desarrollar la planta académica</b>	
Se hacen grandes esfuerzos	¿Por qué lo considera así? Porque a pesar de las condiciones económicas continua ofreciendo programas de capacitación sin embargo falta realmente un diagnóstico
<b>4. Ampliar la oferta educativa</b>	
Se hace lo mínimo	¿Por qué lo considera así? Porque las necesidades del mercado cada vez son mayores, la UV requiere estar a la vanguardia formando profesionistas competitivos satisfaciendo las exigencias en un mundo globalizado.
<b>5. Mejorar el MEIF</b>	
Se hace lo mínimo	¿Por qué lo considera así? No se ha mejorado porque tienen muchos espacios muertos que no les permite laboral.
<b>6. Difundir y fomentar el deporte y la cultura</b>	
<b>7. Fomentar la vinculación con los sectores sociales</b>	
<b>8. Consolidar la descentralización</b>	
<b>9. Consolidar las relaciones de la UV en el ámbito Nacional</b>	
<b>10. Consolidar las relaciones de la UV en el ámbito internacional</b>	
<b>11. Utilizar los recursos financieros de forma transparente y oportuna</b>	

	<b>12. Adecuar y actualizar la legislación universitaria</b>
	<b>13. Mejorar los mecanismos y políticas de evaluación interna y externa</b>
	<b>7. ¿Cómo piensa contribuir en el mejoramiento del desempeño de los siguientes actores en la UV?</b>
	<b>Organos colegiados (consejos técnicos, juntas académicas, academias por área de conocimiento, etc.):</b>
	<b>Organizaciones estudiantiles:</b>
	<b>Asociaciones de personal de confianza:</b>
	<b>Sindicato FESAPAUV:</b>
	<b>Sindicato SETSUV:</b>
	<b>Fundación UV:</b>