

Motivos para aspirar al puesto

Los motivos que me animan para aspirar al puesto de Rector son muy diversos pero principalmente es de poder servir a mi Universidad, y a la sociedad del Estado de Veracruz. Adicionalmente aunque al nivel de un profesor e investigador todos contribuimos en la formación de las nuevas generaciones, es indudable que teniendo un puesto de mayor influencia las transformaciones ocurren con mayor rapidez e impacto.

La otra razón es que en general no ha habido mucha participación de los académicos involucrados directamente en la generación del conocimiento y en la formación de los jóvenes en los procesos de designación de rector para concursar por esta posición. Existe cierta inercia en que las personas y grupos que están en los puestos altos académicos-administrativos quieren seguir casi de manera permanente sin dar oportunidad a otros puntos de vista y personas muy talentosas que existen en la Universidad.

Creo que lo importante es preguntarse qué necesita la sociedad para ser mejor y cómo la Universidad puede y debe contribuir en esta transformación a partir de sus funciones sustantivas de formación de las nuevas generaciones, producción de conocimiento, difusión cultural y vinculación.

Debemos buscar la formación integral de los jóvenes para complementar sus valores, despertar actitudes positivas, desarrollar habilidades, la innovación, el autoconocimiento, la capacidad autodidacta, el saber hacer y un espíritu emprendedor.

Finalmente considero que el tener una experiencia profesional en la academia, en la iniciativa privada y el gobierno puede ser una influencia útil para conducir equilibradamente la Universidad para lo que le demanda la sociedad. Esto por supuesto que con un equipo conformado con personas talentosas que existen en la misma Universidad y con la participación de todos los Universitarios.

Valoración sucinta de las condiciones presentes

La Universidad Veracruzana tiene una gran historia, tradición educativa y social en el Estado de Veracruz y ha sabido ganarse el aprecio y reconocimiento de la sociedad. Ante las nuevas demandas, problemas sociales y oportunidades que se presentan en la sociedad es nuestro deber evolucionar a la UV para que siga sirviendo óptimamente y conserve su rol de liderazgo en el Estado y escale en posiciones de prestigio a nivel Nacional en Internacional.

Considero que se han hecho muchas cosas bien en la UV como es la transformación educativa que ha vivido en las últimas décadas, el desarrollo académico, la generación del conocimiento y una administración cada vez más profesional y eficaz, esto puede verificarse en el progreso de sus indicadores en documentos propios de la Universidad y generados por otros organismos como la SEP, ANUIES y CONACYT.

Como en toda institución existen áreas de oportunidad y es en donde debe enfocarse el próximo rector que resulte designado por la junta de gobierno.

Toda nueva gestión debe tener muy actualizadas las necesidades de la sociedad que debe de satisfacer de acuerdo al rol que le toca jugar en la misma. Esto también aplica a la UV. A lo que me refiero es que tomando en cuenta la misión y visión institucional

así como los valores institucionales de manera anual debemos obtener la retroalimentación de la sociedad por diversos medios, para actualizar sus requerimientos y con ello definir el alcance de nuestras acciones para efectuar la planeación anual y enfocar óptimamente nuestro recursos para lograr nuestros objetivos.

Realicemos ahora una valoración de acuerdo a las funciones sustantivas de nuestra institución lo que nos permitirá identificar las áreas de oportunidad. Las describiré de acuerdo al orden de prioridad que considero deben tener.

- **Formación integral del estudiante.** El modelo educativo debe revisarse para tomar lo positivo que tiene y complementar en la parte de valores y desarrollar la parte emprendedora. Esto para que el estudiante se mentalice en que puede ofrecer sus servicios en el mercado laboral o bien optar por el autoempleo o desarrollo de una empresa. Los planes de estudio deben estar constantemente actualizados para que la planeación y su desarrollo en el periodo escolar sea óptimo y se estén adquiriendo los conocimientos más actualizados para garantizar la vigencia de nuestros egresados. También debe cultivarse el ser autodidacta para que al egresar pueda mantenerse actualizado en su profesión. El que tenemos un área de oportunidad en formación integral puede verificarse checando el porcentaje de programas de estudio actualizados y programas certificados, también la frecuencia con que son actualizados.
- **Innovación, investigación y generación de conocimiento.** Aquí tenemos un área de oportunidad para mejorar la productividad global e individual de los académicos en cuanto a la publicación de libros, artículos en revistas, obras artísticas y

productos académicos de acuerdo a cada área del conocimiento. Debemos mejorar nuestros números en cuanto a profesores con posgrados, perfil PROMEP y adscripción al SNI. Otro aspecto a mejorar, aunque ya se está trabajando al respecto es también innovar y generar conocimiento y tecnología de acuerdo a las necesidades locales y regionales para tener un mayor impacto social y vinculación con la sociedad.

- **Vinculación.** La vinculación de la UV ha venido creciendo en los últimos años pero debe incrementarse para brindar más servicios a la sociedad, obtener colaboraciones, e ingresos adicionales para los profesores y la Universidad.
- **Difusión cultural.** La UV tiene una gran tradición en este rubro y quizás un aspecto a complementar aquí sería el de aprovechar los nuevos medios de comunicación que existen para lograr una mayor cobertura. Un ejemplo sería el uso de las redes sociales.
- **Integración en círculos virtuosos.** Para una formación integral de los estudiantes también debemos integrarlos en la investigación, en la generación del conocimiento y en la vinculación directa con la sociedad. Buscar generar prototipos o semillas de empresas de base tecnológica que puedan ser desarrolladas por algunos de nuestros egresados en colaboración con donaciones, o capital semilla, para fomentar el empleo y la creación de fuentes de trabajo.
- **Manejo financiero.** Este es un punto delicado pero desde mi punto de vista y de muchos compañeros debe revisarse la prioridad que se les da a los diferentes programas y proyectos de acuerdo a las funciones sustantivas de la Universidad. Se

puede checar el porcentaje del presupuesto total que se dedica a infraestructura y a mi parecer es mínimo.

Perspectivas futuras de la Institución

Comparto la misión y visión institucional y considero que la UV es ya líder a nivel educativo y en impacto social en el estado de Veracruz y a nivel nacional, esto medido a través de diversos indicadores.

Nuestra perspectiva debe ser el ir ascendiendo en la escala de instituciones educativas para estar en los primeros lugares, todavía en mejores lugares de los que actualmente tenemos.

El nuevo plan que se trace debe considerar los excelentes ejercicios de planeación estratégica que ya ha realizado nuestra institución, en particular el Plan General de Desarrollo 2025.

Lo que creo que puede ser cuestionable es el orden de prioridad que se da en los diferentes ejes de desarrollo. La prioridad debería de obtenerse de acuerdo a las necesidades de la sociedad y la importancia de cada una de nuestras funciones sustancias.

El primer eje de desarrollo debe ser el desarrollo integral de los estudiantes tomando en cuenta los requerimientos actualizados de la sociedad.

El segundo eje de desarrollo es la innovación y la generación del conocimiento tomando en cuenta las necesidades locales, regionales, nacionales y globales.

El tercer eje de desarrollo es la vinculación con los diversos sectores a través de actividades como servicio social, extensión universitaria, capacitación, y proyectos de servicio.

El cuarto eje es la difusión cultural.

Los demás ejes son importantes, aunque considero secundarios a los ya enunciados y el presupuesto que se les asigne debe ser en el orden de su importancia relativa.

Como los recursos son finitos deben optimizarse y concentrarnos en nuestras funciones sustantivas y no dispersarnos tratando de abarcar demasiado.