

Planeación estratégica aplicada a unidades académicas universitarias

MAR



**Arturo Guillaumín Tostado
Margarita E. Canal Martínez
Octavio A. Ochoa Contreras
Ma. del Rosario Pineda López
Thomas Berlín Schaller**

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA APLICADA A UNIDADES ACADÉMICAS UNIVERSITARIAS

Escuela de Ingeniería y Arquitectura
Departamento de Ingeniería de Materiales
Carrera de Ingeniería de Materiales

Autores: M. Sc. [Nombre]

Coautores: M. Sc. [Nombre]

Asesor: M. Sc. [Nombre]

Asesor Académico: M. Sc. [Nombre]

Asesor Técnico: M. Sc. [Nombre]



Trabajo de Grado para optar al título de

Ingeniero de Materiales

Presentado por

[Nombre del estudiante]

[Nombre del estudiante]

UNIVERSIDAD VERACRUZANA
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

UNIVERSIDAD VERACRUZANA

Víctor A. Arredondo
Rector

Raúl Arias Lovillo
Secretario Académico

Jesús García López
Secretario de Administración y Finanzas

José Luis Rivas Vélez
Director General Editorial

Arturo Guillaumín Tostado
Margarita E. Canal Martínez
Octavio A. Ochoa Contreras
María del Rosario Pineda López
Thomas Berlín Schaller

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA APLICADA A UNIDADES ACADÉMICAS UNIVERSITARIAS



Universidad Veracruzana
Dirección General de Desarrollo Académico
Instituto de Investigaciones y Estudios Superiores
Económicos y Sociales
Cuerpo Académico *Complexus*
Xalapa, Ver., México
2003

Diseño de portada: Lucía Gómez Benet

Primera edición, enero de 2003
Primera reimpresión, marzo de 2003
© Universidad Veracruzana
Dirección Editorial
Apartado postal 97
Xalapa, Ver., 91000, México

Dirección General de Desarrollo Académico
Av. Juárez Núm. 55, CP. 91000
Xalapa, Veracruz, México
Tel. (01) 228-8-17-25-10 y 8-18-76-19
dgda@uv.mx

Instituto de Investigaciones y Estudios Superiores
Económicos y Sociales
Cuerpo Académico *Complexus*
Av. Dos Vistas s/n
Km. 3.5 carretera Xalapa-Las Trancas
CP. 91190, Xalapa, Veracruz, México
Tel/fax (01) 228-8-12-68-88
complexus@uv.mx

ISBN: 968-834-602-0

Impreso en México
Printed in Mexico

ÍNDICE

Presentación	9
Prólogo	13
Introducción	17
¿Por qué elaborar un plan de desarrollo para una unidad académica?	17
La planeación como un ejercicio de trabajo y colaboración colectiva.....	19
1. Los desafíos actuales de la Universidad	29
La velocidad de los cambios.....	35
La globalización	36
Una mayor complejidad de la realidad	37
La parcelación de los saberes en disciplinas y especialidades	37
La concentración del conocimiento y la vulgarización de la información	38
2. El proceso de planeación estratégica en unidades académicas	41
La planeación y el plan.....	43
Planeación estratégica.....	50
Contextualización de la planeación de una unidad académica.....	52
El proceso de planeación.....	54
La información para la planeación de una unidad académica.....	58
Información académica	60
Información administrativa.....	61
Información sobre recursos físicos e inversión.	62
Normatividad.....	62

3. La planeación en movimiento	65
Misión de la unidad	65
El diagnóstico	70
Objetivos e imagen-objetivo de la unidad	83
La estrategia	88
La línea de desarrollo	91
El programa.....	97
El proyecto.....	98
Criterios mínimos para cumplir con la estrategia de la unidad académica	100
Algunos instrumentos útiles	102
4. Instrumentación, seguimiento y evaluación del plan	109
Instrumentación y evaluación del plan	109
Organización	113
Método válido	114
Procedimiento para la toma de decisiones.....	116
Socialización de los resultados	117
5. Integración y redacción del plan	119
Presentación.....	120
Breve semblanza de la unidad	121
Misión	121
Diagnóstico	122
Objetivos generales de desarrollo e imagen-objetivo de la unidad	122
Estrategia	122
Relación de metas y cronograma.....	124
Seguimiento y evaluación	124
Bibliografía.....	124
Anexos	126
Bibliografía	129
Anexo	133

Siendo rector de la Universidad Veracruzana
el doctor Víctor A. Arredondo,
Planeación estratégica aplicada a unidades académicas universitarias,
de Arturo Guillaumin Tostado, Margarita E. Canal Martínez,
Octavio A. Ochoa Contreras, María del Rosario Pineda López
y Thomas Berlín Schaller,
se terminó de imprimir en marzo del 2003,
en Imprenta Universitaria, Río Nautla 16,
Col. Cuauhtémoc, Xalapa, Ver. Tel. 8 414700;
empresa del *Fondo de Empresas de la Universidad*
Veracruzana, A. C., SEP-FOMES 933109.

La edición consta de 1000 ejemplares más sobrantes para reposición.

Se usaron tipos Century Schoolbook de 8:11, 9:12 y 10:14 puntos.

Formación: Aída Pozos Villanueva. Unidad de Producción Editorial;
edición: Ignacio Aguilar Marcué.

Esta obra tiene como propósito describir de manera sencilla cómo poner en movimiento un proceso de planeación estratégica en unidades académicas. La planeación es una herramienta útil que debiera estar al alcance de todos los universitarios, incluyendo los estudiantes. Sus aplicaciones son múltiples y abarcan casi toda actividad humana. De ahí que el presente texto vaya dirigido a un amplio espectro de posibles usuarios con diversas formaciones académicas y experiencias profesionales.

El trabajo ha sido escrito para que pueda usarse como una guía, de manera que un grupo de académicos y administradores de una unidad académica universitaria se aventuren en la elaboración de su plan de desarrollo. Las diferentes secciones que lo integran han sido diseñadas para que puedan seguirse por medio de un curso-taller. De ahí que en el texto se haya incluido un número de ejercicios prácticos que conduzcan de la mano, paso a paso, a los participantes de esta aventura.



Universidad
Veracruzana
Dirección General
de Desarrollo Académico

Instituto de
Investigaciones y
Estudios Superiores,
Económicos y Sociales



COMPLEXUS
Cuerpo Académico