

Situación que guarda la economía de Chihuahua

(Situation of Chihuahua's economy)

Yessica Dariana Moreno Cantu *

Recibido: 25/05/25

Aceptado: 30/06/25

RESUMEN

El propósito de este trabajo de investigación es presentar un análisis de la coyuntura de la economía en la entidad de Chihuahua, investigando y analizando los sectores económicos: primario, secundario y terciario con el objetivo de identificar cuales o que actividades se encuentran contraídas y las causas de las mismas. El estudio propone la implementación de ciclo Deming como alternativa de solución en función con los resultados obtenidos en la investigación.

El diseño de este trabajo de investigación es explicativo, con fundamento en una revisión documental con base en datos estadísticos e institucionales.

Palabras clave: Sectores económicos; Economía; Ciclo deming.

ABSTRACT

The purpose of this research work is to present an analysis of the economic situation in the state of Chihuahua, investigating and analyzing the economic sectors: primary, secondary and tertiary with the objective of identifying which activities are contracted and their causes. The study proposes the implementation of the Deming cycle as an alternative solution based on the results obtained in the research.

The design of this research work is descriptive, based on a documentary review based on statistical and institutional data.

Keywords: Economic sectors; Economy; Deming cycle.

JEL Classification: R03.

* Estudiante de la Maestría en Administración de la Universidad Veracruzana. E-mail: zs24025293@estudiantes.uv.mx

INTRODUCCIÓN

El estado de Chihuahua oficialmente llamado Estado Libre y Soberano de Chihuahua, tiene una extensión de 247, 412 kilómetros cuadrados lo que representa el 12.6% de la superficie del país con una población aproximada de 3,868,446 de habitantes de los cuales el 51% son mujeres y el 49% hombres.

La entidad está ubicada en la región noroeste del país, limitando al norte con Estados Unidos, al este con Coahuila, al sur con Durango, al suroeste con Sinaloa y al oeste con Sonora. Chihuahua es considerado el estado más grande del territorio mexicano, gracias a su geografía esta entidad tiene un clima variado, posee de grandes desiertos, montañas, cañones y bosques.

Aunado a ello, Chihuahua cuenta con una gran diversidad económica desde actividades agrícolas hasta una pujante industria manufacturera resultado de una exitosa atracción de inversión sin dejar de lado su dinámico sector de servicios. El estado de Chihuahua también es reconocido como la sexta ciudad con mayor competitividad urbana del país.

En el presente trabajo de investigación se indagará y analizará respecto a los sectores del estado de Chihuahua, cuales actividades se encuentran contraídas y las causas que lo provocaron esto con el objetivo de poder comprender el problema desde una perspectiva económica y brindar alternativas de solución con base en los resultados del análisis situacional en la entidad federativa.

El diseño de la presente investigación es explicativo con base en una revisión documental de datos cualitativos y cuantitativos, a partir de los cuales se seleccionaron aquellos documentos, comunicados, noticias y artículos relacionados con los factores de análisis de la investigación a fin de dar cumplimiento con el propósito del estudio:

Comprender la situación económica del estado de Chihuahua, Mex., y lograr ofrecer posibles alternativas de solución de acuerdo a los resultados obtenidos del análisis situacional.

I CONTRACCIÓN EN ACTIVIDADES ECONÓMICAS

El estado de Chihuahua es considerado uno de los territorios más extensos de México, reconocido por la gran diversidad económica de la que dispone, la cual comprende desde importantes actividades del sector secundario como lo es la industria manufacturera, hasta un dinámico sector terciario en relación a los servicios. (Uvalle, 2025)

El estudio y análisis de las actividades económicas en cada una de las entidades federativas facilita la toma de decisiones en relación con diversos aspectos financieros del estado, para llevar a cabo este análisis se debe examinar el comportamiento del Producto Interno Bruto.

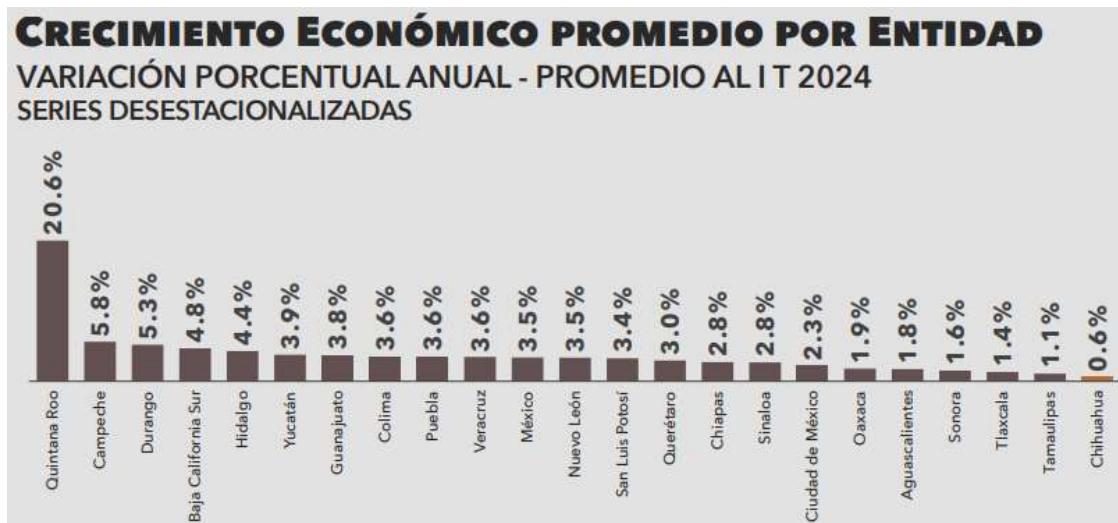
“El **Producto Interior Bruto (PIB)** mide el valor de todos los bienes y servicios producidos en un período -normalmente un año- en una economía. El PIB es un indicador que se utiliza para conocer la riqueza que genera un país”. (Santander, s. f.) si bien el PIB no es solamente usado para medir la riqueza de un país, este a su vez, también es aplicable en las diferentes entidades federativas.

En la entidad de Chihuahua el PIB se compone conforme a los tres sectores económicos: primario, secundario y terciario. El conjunto de ellos da como resultado el crecimiento económico del estado.

Chihuahua es un estado considerado líder en la industria manufacturera actividad perteneciente al sector secundario, sin embargo, el sector terciario es el que más contribuye al empleo y PIB estatal.

En la **Figura 1** se muestra su crecimiento económico promedio en el primer trimestre del año 2024 en comparación del resto de las entidades.

Figura 1. Crecimiento económico promedio por entidad federativa



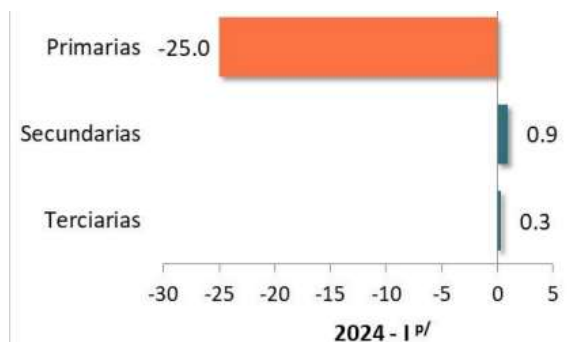
Fuente: Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico. (2024). *Prontuario Estadístico septiembre 2024*.
<https://www.chihuahua.com.mx/content/PRONTUARIOS/ESPA%C3%91OL/2024/2024%20-%2006%20Prontuario%20Estad%C3%ADstico%20Chihuahua.pdf>

El estado de Chihuahua logró un crecimiento económico deficiente de solo el 0.6% lo que generó se ubicará en los últimos lugares con respecto de las entidades federativas, con el fin de comprender este resultado se profundizará en cada uno de los sectores.

En la **Figura 2** se puede observar que el sector que presentó una variación más desfavorable fue el sector primario, con un -25.0, seguido de él, se ubica el sector terciario con un 0.3 y por último el sector secundario con 0.9.

presento el estado de Chihuahua genero perdidas de trabajo como se muestra en la Figura 3 en el primer trimestre del 2023 al primer trimestre del 2024 se obtuvieron varias diferencias absolutas negativas en diferentes subcategorías, en la que se ubicó la mayor pérdida de mano de obra fue en el subsector *industria extractiva y de la electricidad*.

Figura 2. Variación porcentual por tipo de actividad económica



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2024, 29 de julio). Indicador trimestral de la actividad económica estatal (ITAE), Chihuahua. [Comunicado de prensa].

https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/bol-etines/2024/itae/itae2024_07_Chih.pdf

El crecimiento económico tan limitado que

Figura 3. Población ocupada según sector de actividad

Categoría	Primer trimestre		Diferencia absoluta	Primer trimestre		Diferencia relativa
	2023	2024		2023	2024	
	Absolutos			Relativos ^{a/}		
Chihuahua	1 744 278	1 773 276	28 998	100.0	100.0	
Primario	119 968	115 492	- 4 476	6.9	6.5	-0.4
Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca	119 968	115 492	- 4 476	6.9	6.5	-0.4
Secundario	677 032	671 046	- 5 986	38.8	37.8	-1.0
Industria extractiva y de la electricidad	41 738 *	27 495	- 14 243	2.4	1.6	-0.8
Industria manufacturera	531 124	536 940	5 816	30.4	30.3	-0.2
Construcción	104 170	106 611	2 441	6.0	6.0	0.0
Terciario	913 553	941 250	27 697	52.4	53.1	0.7
Comercio	287 569	287 220	- 349	16.5	16.2	-0.3
Restaurantes y servicios de alojamiento	99 469	103 194	3 725	5.7	5.8	0.1
Transportes, comunicaciones, correo y almacenamiento	85 922	80 574	- 5 348	4.9	4.5	-0.4
Servicios profesionales, financieros y corporativos	99 592	109 969	10 377	5.7	6.2	0.5
Servicios sociales	120 653	134 877	14 224	6.9	7.6	0.7
Servicios diversos	158 726	157 620	- 1 106	9.1	8.9	-0.2
Gobierno y organismos internacionales	61 622	67 796	6 174	3.5	3.8	0.3
No especificado	33 725	45 488	11 763	1.9	2.6	0.6

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2024, 02 de septiembre). Encuesta nacional de ocupación y empleo (ENOE), Chihuahua. [Comunicado de prensa].

https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2024/ENOE/ENOE2024_05_Chih.pdf

A su vez, el desempleo ha ocasionado en la entidad que los habitantes busquen otras alternativas de ingresos a través del trabajo informal. De acuerdo al INEGI (2024) la ocupación informal, mostró un aumento al pasar de 383 362 hombres en el primer trimestre de 2023 a 386 065 en el primer trimestre de 2024. Por su parte, la ocupación informal de las mujeres pasó de 210 766 a 225 778 en el mismo periodo. Esto significa que un total de 23 596 personas más se encuentran ocupadas en el sector informal.

El crecimiento en la ocupación informal puede implicar una serie de consecuencias negativas para las diferentes partes involucradas; por una parte, el gobierno deja de recaudar impuestos directos e indirectos, pierde control y autoridad en cuanto a un sector de población. Así mismo las empresas formales se ven afectadas por este crecimiento considerando que la economía informal provoca una competencia desleal.

Sin embargo, el segmento de población en ocupación informal también se ve perjudicada al no contar con derechos laborales y protección social, así como un acceso limitado a créditos y servicios financieros.

II CAUSAS DE CONTRACCIÓN

El crecimiento económico en la entidad de Chihuahua ha sido moderado en los últimos años sin embargo es importante remarcar que se ha comportado de manera muy parecida al crecimiento nacional incluso en el año 2022 y 2024 ha estado encima del crecimiento respecto al nivel nacional como se puede observar en la Figura 4

Figura 4. Variación del Valor Agregado Bruto



Fuente: Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico. (2024). *Prontuario Estadístico septiembre 2024*. <https://www.chihuahua.com.mx/content/PRONTUARIOS/ESPA%C3%91OL/2024/2024%20-%202006%20Prontuario%20Estad%C3%ADstico%20Chihuahua.pdf>

En cuestión a las actividades primarias han ido decreciendo a partir del segundo trimestre del año 2023, una de las causas de esta contracción apunta a ser la sequía que se efectuó en el año 2023 considerada la peor en los últimos 40 años generando pérdidas importantes en los cultivos y con ello una baja producción alimentaria y un impacto considerable en el costo del producto final hacia el consumidor.

En el ciclo agrícola 2023 se cosecharon aproximadamente 91,000 hectáreas, lo que representó sólo 22% de la superficie habitualmente sembrada, lo que provocó afectaciones para los agricultores del estado y toda la cadena agroalimentaria. (Lázaro, 2024)

Las actividades secundarias mostraron un ascenso anual en la entidad durante el primer trimestre del año 2024 de 0.9 % en estas actividades, lo que posicionó a Chihuahua en el lugar 17 de las 32 entidades federativas. INEGI (2024)

Este retroceso fue principalmente impulsado por el subsector de la industria manufacturera y minera, alguno de los factores que se considera han contribuido en el debilitamiento son:

- Cuarentenas y escasez de insumos durante 2020 y 2021
- Sobreproducción e inventarios elevados en la etapa de reactivación económica
- Altas tasas de interés impulsadas por los bancos centrales
- Políticas públicas mexicanas que han generado un entorno de incertidumbre. Jrzadmin (2025)

Si bien la economía mexicana en el año 2024 cerró con una desaceleración en la actividad económica, al crecer apenas 1.3 % respecto al año 2023, cifra significativamente inferior al 3.3 % observado en 2023 en la que las actividades primarias y secundarias obtuvieron una mayor contracción mientras que solo las actividades terciarias mostraron un incremento. Indicador alarmante puesto que México es un país manufacturero y el dinamismo del sector secundario es esencial para mantener un crecimiento sostenido. (Martínez, 2025)

Esta desaceleración económica afecta a todas las entidades del país principalmente a las que las industrias manufactureras son el principal sector de la economía, como es el caso del estado de Chihuahua.

Por otro lado, las políticas públicas son creadas con el objetivo de impulsar el crecimiento económico del país, pero, ¿qué ocurre cuando son elaboradas sin un enfoque adecuado?, fuertemente han sido criticadas las políticas “anti-empresariales” en las que se ha aumentado la presión fiscal, la sobreregulación, las cargas laborales y se han eliminado programas que promueven el emprendimiento e impulsan la innovación en las empresas. En estas políticas no solo no se ha promovido la empresa, sino que ha habido políticas que inhiben su crecimiento. Rodríguez (2024)

Resulta evidente que la implementación de estas políticas públicas ha contribuido a generar una estructura económica deficiente en el estado de Chihuahua.

III CONTEXTUALIZANDO EL PROBLEMA

El imposible control sobre fenómenos naturales que afectan de manera indirecta a la economía de una entidad y/o país genera incertidumbre para los involucrados, ejemplo de ello fue la sequía suscitada en el año 2023 que como ya expuesto anteriormente generó una contracción en el sector primario en la entidad de Chihuahua del mismo modo, la pandemia COVID-19 que dejó una crisis económica y desigual en todo el mundo.

Ser capaces de vislumbrar las consecuencias sociales y económicas derivadas de eventos naturales debe propiciar acciones colectivas que sirvan de estrategias en el cuidado del medio ambiente y a su vez para generar un fortalecimiento económicamente sustentable.

Por esa razón a raíz de las consecuencias socioeconómicas provocadas por estos dos eventos naturales, el país ha buscado una reactivación de la economía, sin embargo, no ha sido un proceso simple.

El gobierno del estado de Chihuahua se ha esforzado para reactivar el dinamismo del sector primario a partir de la severa sequía, para el presente año se aprobó un presupuesto superior a los 1,500 millones de pesos destinado a fortalecer el campo chihuahuense. Entre estos, son 1,442 millones para el desarrollo rural y 110 millones en 3 fideicomisos para atender los temas: agrícola, forestal y sanidad.

Con estos recursos se busca implementar programas que incluyan la distribución de insumos agropecuarios, desarrollo de infraestructura hidráulica y el respaldo en conservación de suelos, aunado a ello, se busca aumentar la exportación de productos como lo es el ganado en pie, actividad esencial para la entidad. (H. Congreso del Estado de Chihuahua, s. f.)

Asimismo, la Secretaría del Desarrollo Rural (SDR) con el objetivo de fortalecer la comercialización de productos del sector primario, brindará subsidios económicos a propuestas que generen valor agregado a productos agrícolas, pecuarios, forestales, acuícolas y pesqueros, que dará como resultado oportunidades de nuevos negocios, aumento de competitividad y condiciones óptimas para la inserción en mercados locales, regionales y nacionales. Gobierno del Estado de Chihuahua (2025)

Otro de los proyectos que ha buscado concientizar en relación a un crecimiento económico de la mano del cuidado ambiental es Chihuahua Green City, este proyecto se genera a partir de la alianza entre la Unión Europea y COPARMEX el cual se enfoca en lograr una economía circular a través de la simbiosis

industrial. La importancia de este proyecto radica en el alcance y visualización internacional que ha logrado, su enfoque medio ambientalista y la sinergia entre organismos no gubernamentales, sector privado y gobierno estatal lo que ha permitido sobrellevar políticas públicas “anti-empresariales” a través de la inversión extranjera generando un desarrollo de las empresas en el estado de manera sostenible con el medio ambiente.

Por otra parte, Chihuahua es un estado reconocido por sus capacidades de manufactura, la importancia que tiene el sector secundario en el estado de Chihuahua obliga al gobierno a tomar acciones a fin de propiciar su desarrollo.

El gobierno de Chihuahua para conseguir un desarrollo económico favorable y con una estructura compacta pese a políticas públicas que limitan en gran medida el sector privado, el estado ha impulsado la atracción de inversiones privadas para sus distintos sectores económicos a fin de reducir el impacto negativo de estas políticas.

En el segundo trimestre de 2024 Chihuahua se posicionó como la entidad con mayor captación de nuevas inversiones con 251.2 millones de dólares (mdd) con el objetivo de desarrollar proyectos principalmente en los sectores automotriz, electrónica, aeroespacial, metalmecánico y de dispositivos médicos. Gobierno del Estado de Chihuahua (2024)

A la vez para fomentar el fortalecimiento de la minería el estado ha promovido el programa fomento a la actividad minera mediante el desarrollo sustentable donde brinda subsidios económicos y asesorías técnicas para proyectos de empresas pertenecientes en dicho sector, este proyecto ha propiciado un crecimiento en la industria minera, fomentado el empleo y desarrollo comunitario en regiones del estado.

El comprender y abordar los impactos que se ha tenido a partir de sucesos naturales en la economía de una entidad, permite al gobierno estatal analizar y confrontar las consecuencias derivadas sobre los distintos indicadores representativos de las diferentes entidades federativas que de acuerdo al Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) son: salud, trabajo, educación, población, economía, seguridad, gobierno, vivienda y calidad de vida.

La intervención de programas de apoyo por parte del gobierno en sectores que se encuentran contraídos en Chihuahua resulta beneficioso para el impulso del desarrollo económico a partir de la promoción de nuevas empresas y oportunidades

laborales para la población.

Asimismo, proyectos como Chihuahua Green City generan un fortalecimiento y crecimiento en la economía estatal pese a problemas económicos nacionales e internacionales, políticas públicas desfavorables para las empresas y desacuerdos comerciales. Sin dejar de lado la importancia de que este tipo de proyectos no solo busquen propiciar un crecimiento económico sino a su vez una concientización para empresas y habitantes en cuanto al cuidado del medio ambiente.

IV PROPUESTA DE SOLUCIONES

El gobierno del estado de Chihuahua se ha desempeñado de manera favorable en la búsqueda de lograr un crecimiento económico y sostenido para la entidad, sin embargo, es necesario darles continuidad y fortalecimiento a las acciones implementadas, en este apartado se analizará en específico el proyecto **Chihuahua Green City**.

Con el objetivo de conseguir que dicho proyecto puesto en marcha por parte del gobierno del estado logré la consolidación y objetivos preestablecidos se propone el Ciclo Deming el cual fue desarrollado por Edward Deming y consiste en un ciclo dinámico de cuatro etapas: Planificar, Hacer, Actuar y Verificar, que se puede emplear en procesos y proyectos de las organizaciones para mejorar continuamente su calidad. Gracida et al (2020)

La definición de sus cuatro etapas se detalla a continuación:

- **Planear:** Se concretan los planes y la visión de la meta que tiene la empresa en donde quiere estar en un tiempo determinado. Una vez establecido el objetivo, se realiza un diagnóstico para saber la situación actual en que nos encontramos y las áreas en las que se hace necesario mejorar definiendo su problemática y el impacto que puedan tener en su vida.
- **Hacer:** Se desarrolla el plan de trabajo establecido en la fase "Planear" junto con algún control para vigilar que se esté llevando a cabo según lo señalado
- **Verificar:** En esta verificación se comparan los resultados planeados con los obtenidos realmente, de acuerdo con los indicadores de medición establecidos con anterioridad, ya que lo que no se puede medir no se puede mejorar en forma sistemática.

- **Actuar:** Con esta etapa se concluye el ciclo de la calidad porque si al verificar los resultados se logró lo que se tenía planeado, entonces se sistematizan y documentan los cambios que hubo; pero si al hacer una verificación se evidencia que no se ha logrado lo deseado, entonces hay que actuar rápidamente, corregir lo planteado y establecer un nuevo plan de trabajo, repitiendo el ciclo nuevamente. (UMNG, 20019, pág. 3.2, citado por Castillo, 2019)

Para la presente propuesta de ciclo Deming cada una de las etapas se abordará de la siguiente manera:

- **Planear:** en esta etapa se hará una revisión respecto al diseño original del proyecto implementado, cuál era la situación en la que se encontraba el estado de Chihuahua en la elaboración del proyecto, cuáles fueron los objetivos establecidos y que herramientas, modelos o estrategias se hizo uso.
- **Hacer:** se analizará como se llevó a cabo el proyecto y en medida de lo posible se indagará acerca de la gestión del mismo.
- **Verificar:** para esta etapa se evaluará el impacto del proyecto, si se alcanzaron o están alcanzando los objetivos preestablecidos, asimismo se detectarán los puntos críticos.
- **Controlar:** con base en los hallazgos, se propondrán medidas preventivas y/o correctivas según sea el caso y situación actual del proyecto.

IV.1 Chihuahua Green City

Planear:

Este proyecto es puesto en marcha en el año 2021 la situación económica del estado de chihuahua que presentó en ese año fue de un PIB nominal de 878 625 millones de pesos y una tasa promedio de 4.9%, sin embargo, venia de un decremento anual en términos reales de -5.9% y un PIB nominal de 786 176 millones de pesos estos resultados como consecuencia del COVID-19.

Objetivos principales:

- Implementar el concepto de economía circular en el territorio de chihuahua con la aplicación de una simbiosis industrial.
- Cambiar el paradigma de la industria del

estado.

- Concientizar con relación al impacto ambiental.
- Fomentar la sostenibilidad económica, social y ecológica.

IV.2 Herramientas, modelos y/o estrategias:

Para efectuar el proyecto **Chihuahua Green City** una de las estrategias que se hizo uso fue la alianza con la Unión Europea la cual financió dicho proyecto. A su vez, la integración de organismos no gubernamentales, empresarios, actores del sector productivo y el gobierno del estado.

Se hizo uso de herramientas de comunicación masiva como periódicos, televisión y redes sociales para dar visibilidad al proyecto y conseguir que empresarios se sumaran al proyecto.

Hacer:

Este proyecto se llevó a cabo gracias al financiamiento de la Unión Europea, en conjunto con COPARMEX Chihuahua y el apoyo en la empresa experta Símbiosy de Barcelona, España.

La gestión del proyecto se ha desarrollado principalmente entre la Secretaria de Innovación y Desarrollo Económico del estado, la Comisión de Energía y Medio Ambiente y Sustentabilidad de COPARMEX Chihuahua, Símbiosy y la Unión Europea.

IV.3 Desarrollo general del proyecto

Como punto de partida se inició con un contacto y sesiones con empresas, después de ello se llevó a cabo un análisis del contexto y situación en la que se encontraba la ciudad de Chihuahua, para identificar las áreas claves con potencial modelos circulares. Como siguiente paso se diseñaron e hicieron uso de herramientas digitales y plataformas para cumplir los objetivos del proyecto, las herramientas y plataformas de las que se hicieron uso son: SYNER, busca la simbiosis industrial para que los residuos de una empresa sean los insumos de otra; SYMTRACK, herramienta que permite dar un seguimiento a las simbiosis entre las industrias y CHIHUAHUA ECO-MARKET, en esta plataforma se lleva a cabo la compra y venta de residuos aprovechables.

Aunado a ello, se ha invertido en implementación de infraestructura verde de la mano de capacitación e involucramiento de la ciudadanía. Como parte del desarrollo y gestión del proyecto se han realizado alianzas estratégicas con organismos gubernamentales, academias, organizaciones civiles y el sector privado, también se ha buscado lograr una proyección internacional.

Verificar:

Indicadores claves en relación de alcance de objetivos.

- 48 empresas en simbiosis.
- 35 proyectos activos.
- 74 empresas afiliadas.
- 164 empresas capacitadas.
- Mas de 5000 personas capacitadas.
- 21 solucionadores tecnológicos.
- Más de 610 empresas regularizadas en normativa ambiental.

Controlar:

Con base en los resultados que se han obtenido en un periodo de 4 años aproximadamente desde el lanzamiento del proyecto hasta el año 2025, se llevó a cabo un análisis de los mismos a efectos de proponer recomendaciones para maximizar los resultados buscados.

Tabla 1. Propuesta de mejoras

Propuesta	Enfoque	Actores involucrados	Objetivo
<i>Certificaciones ambientales a empresas</i>	Brindar certificaciones a empresas que implementen la economía circular	Empresas Organismos no gubernamentales	Lograr que empresas se involucren en el proyecto con el fin de obtener una certificación que los ayude a mejorar su imagen corporativa
<i>Financiamiento en proyectos</i>	Financiar proyectos rentables diseñados por empresas y/o personas con objetivos de una economía circular	Empresas y/o personas Unión Europea Gobierno Sector privado	Fomentar a empresas y/o personas en implementar proyectos sostenibles con fines ecológicos y económicos para el estado
<i>Incentivos para empresas afiliadas por parte del gobierno</i>	Proporcionar incentivos para empresas afiliadas al proyecto de acuerdo a los resultados obtenidos	Sector privado Gobierno	Motivar a las empresas a integrarse al proyecto con base en incentivos económicos que benefician a las mismas

Fuente: Elaboración propia con dato del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2024, 02 de septiembre)

En la se **Figura 5** muestra de manera gráfica al proyecto Chihuahua Green City.
el ciclo de Deming descrito anteriormente con respecto

Figura 5. Ciclo DEMING-Chihuahua Green City



Fuente: Elaboración propia con dato del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2024, 02 de septiembre)

La implementación y análisis del ciclo de mejora Deming con relación al proyecto Chihuahua Green City busca brindar los parámetros respecto a la gestión del proyecto para con ello llevar a cabo las medidas correctivas y/o preventivas necesarias en búsqueda de una mejora del mismo y lograr a su vez obtener los resultados que se esperan alcanzar mediante la aplicación y gestión del proyecto.

Por otro lado, es recomendable la aplicación del ciclo de mejora Deming en otros proyectos que se estén llevando a cabo para fortalecer la economía del estado, esto con el propósito principal de vislumbrar si se están cumpliendo los objetivos preestablecidos, identificar fallas en la gestión y buscar una mejora continua de los mismos.

V CONCLUSIÓN

El desarrollo de este trabajo de investigación tuvo por objeto presentar la situación económica que guarda la entidad de Chihuahua con base en el análisis de los tres sectores económicos de los que se compone el PIB estatal; primario, secundario y terciario para con ello identificar las actividades específicas que se encuentran contraídas en el estado y hallar las razones del por qué, en función con los hallazgos obtenidos de la investigación se continuó con una propuesta de soluciones.

El estado de Chihuahua demostró ser una entidad que ha sabido contraponerse a desaceleraciones económicas resultado principalmente de eventos naturales, políticas públicas y crisis económicas en el país que afectan a todas las entidades.

REFERENCIAS

- Castillo, L. 2019. El modelo Deming (PHVA) como estrategia competitiva para realzar el potencial administrativo. [Trabajo de licenciatura, Universidad Militar Nueva Granada]. <https://repository.umng.edu.co/server/api/core/bitstreams/c6908a00-bc53-44d5-b402-d0779d159872/content>
- Gobierno del Estado de Chihuahua. (04 de octubre 2021). Se suma Gobierno del Estado a iniciativa "Chihuahua Green City". <https://www.chihuahua.gob.mx/index.php/contenidos/se-suma-gobierno-del-estado-iniciativa-chihuahua-green-city>
- Gobierno del Estado de Chihuahua. (04 de septiembre 2024). Ocupa Chihuahua primer lugar nacional en captación de nuevas inversiones. [https://chihuahua.gob.mx/prensa/ocupa-chihuahua-primer-lugar-nacional-en-captacion-de-nuevas-inversiones#:~:text=En%20el%20marco%20del%20fen%C3%B3meno,Inversi%C3%B3n%20Extranjera%20Directa%20\(IED\).](https://chihuahua.gob.mx/prensa/ocupa-chihuahua-primer-lugar-nacional-en-captacion-de-nuevas-inversiones#:~:text=En%20el%20marco%20del%20fen%C3%B3meno,Inversi%C3%B3n%20Extranjera%20Directa%20(IED).)
- Gobierno del Estado de Chihuahua. (24 de abril 2025). Apoyará SDR al campo chihuahuense con subsidios económicos para Proyectos de Valor Agregado. <https://chihuahua.gob.mx/prensa/apoyara-sdr-al-campo-chihuahuense-con-subsidios-economicos-para-proyectos-de-valor-agregado>
- H. Congreso del Estado de Chihuahua. (s. f.). Enfrenta Chihuahua retos significativos en el Sector Primario: Saúl Mireles. <https://www.congresochihuahua.gob.mx/detalleNota.php?id=11149>

Sin embargo, el papel del gobierno estatal ha sido eficiente mediante la toma de acciones que buscan mitigar en medida de lo posible las recesiones económicas y con ello tener las herramientas necesarias para sobreponerse ante las situaciones que acoge la economía.

Se reconoce que en los años 2023 y 2024 el estado tuvo una variación negativa con respecto al Producto Interno Bruto viéndose afectado principalmente el sector primario este resultado fue consecuencia en su mayoría por los eventos naturales: Covid 2019 y la sequía del año 2023 aunado a estos sucesos las políticas "anti-empresariales" y una desaceleración económica que vivió la economía mexicana en el año 2024 también tuvieron impacto en la economía de Chihuahua.

A pesar de ello, la entidad federativa ha logrado implementar y gestionar proyectos con el fin de lograr una economía compacta que en medida de lo posible tenga las mínimas consecuencias frente a desaceleraciones económicas. Proyectos como Chihuahua Green City son parte esencial en esta búsqueda puesto que fomentan una activa participación del sector privado y a su vez permiten que el estado sea reconocido a nivel nacional e internacional lo que ha permitido que Chihuahua se coloque como líder nacional en innovación y economía.

No obstante, es importante buscar mejoras de gestión con relación a los proyectos implementados por el gobierno y con ello seguir obteniendo resultados positivos que permitan un desarrollo y crecimiento económico en la entidad federativa.

- Gracida, E.B., Maya, I., Montesinos, S. y Vázquez, C. (2020). Mejora continua en una empresa en México: estudio desde el ciclo Deming. *Revista Venezolana de Gerencia*. 25(92), p. 1863-1883.
<https://www.redalyc.org/journal/290/29065286036/html/>
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2024, 29 de julio). Indicador trimestral de la actividad económica estatal (ITAEE), Chihuahua. [Comunicado de prensa].
https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2024/itaee/itaee2024_07_Chih.pdf
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2024, 02 de septiembre). Encuesta nacional de ocupación y empleo (ENOE), Chihuahua. [Comunicado de prensa].
https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2024/ENOE/ENOE2024_05_Chih.pdf
- Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico. (2024). Prontuario Estadístico septiembre 2024.
<https://www.chihuahua.com.mx/content/PRONTUARIOS/ESPA%C3%91OL/2024/2024%20-%2006%20Prontuario%20Estad%C3%ADstico%20Chihuahua.pdf>
- Jrzadmin. (2025, 16 abril). Actividad industrial en Chihuahua cae; Manufactura y minería, los sectores más golpeados | Juárez Inside. <https://juarezinside.com/2025/04/16/actividad-industrial-en-chihuahua-cae-manufactura-y-mineria-los-sectores-mas-golpeados/>
- Lázaro, E. (2024, 22 mayo). Sequía prolongada prende focos rojos en el sector agrícola de Chihuahua. *El Economista*. <https://www.eleconomista.com.mx/estados/Sequia-prolongada-prende-focos-rojos-en-el-sector-agricola-de-Chihuahua-20240521-0150.html#:~:text=P%C3%A9rdidas%20econ%C3%B3micas&text=Esta%20situaci%C3%B3n%20afectar%C3%A1%20significativamente%20a,el%202024%20no%20es%20alentadora>.
- Martínez, S. (2025, 4 febrero). ¿Cómo cerró la economía mexicana 2024? <https://mexicocomovamos.mx/animal-politico/2025/02/como-cerro-la-economia-mexicana-2024/#:~:text=%23BlogAnimalPol%C3%ADtico,%C2%BFC%C3%B3mo%20cerr%C3%B3%20la%20econom%C3%ADa%20mexicana%202024%3F,al%203.3%20%25%20observado%20en%202023>.
- Uvalle, J. (2025, 30 enero). Riqueza, Empleo y Uso del Agua en el Estado de Chihuahua: Un Análisis de su Interrelación Económica y Ambiental. FLC Global. <https://www.flcglobal.com/post/riqueza-empleo-y-uso-del-agua-en-el-estado-de-chihuahua-un-an%C3%A1lisis-de-su-interrelaci%C3%B3n-econ%C3%B3mica#:~:text=El%20estado%20de%20Chihuahua%20es,un%20din%C3%A1mico%20sector%20de%20servicios>.
- Rodríguez, K. (11 de noviembre 2024). Desaceleración económica y diversas políticas han provocado cierre de empresas: Coparmex. *El Herald*. <https://oem.com.mx/elheraldodechihuahua/local/desaceleracion-economica-y-diversas-politicas-han-provocado-cierre-de-empresas-coparmex-18390858>