



Secretaría Académica
Dirección General de Desarrollo Académico e Innovación Educativa
Dirección de Innovación Educativa
Coordinación del Programa Institucional de Seguimiento de Egresados UV

24-25 Encuesta Institucional de Egresados UV

Hallazgos de la encuesta: Componente general



Objetivos

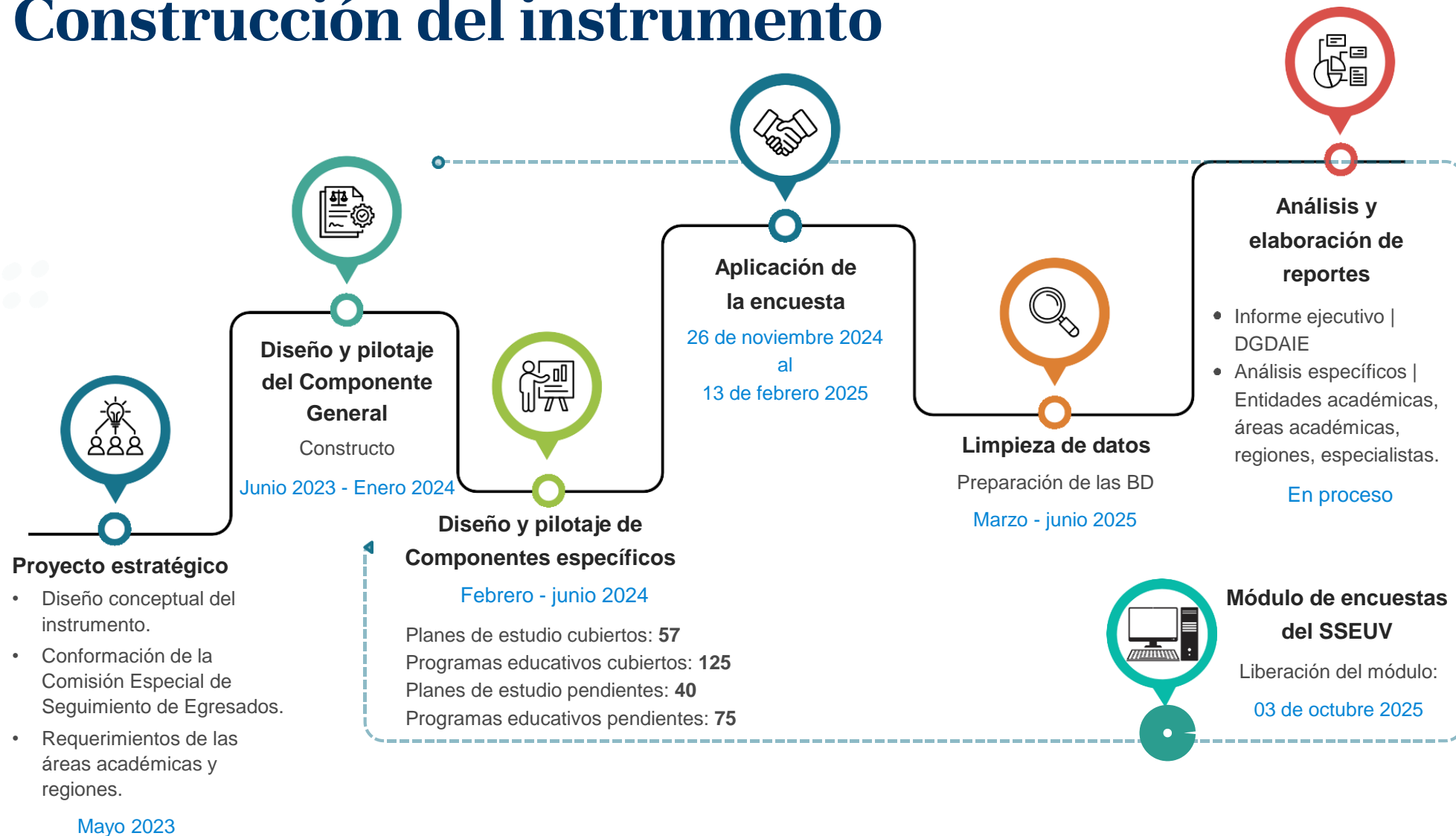
- ♦ Establecer un **sistema de información** que genere **datos oportunos y confiables sobre los egresados** de la Universidad Veracruzana (UV) para apoyar la **toma de decisiones** orientadas a **mejorar los planes y programas de estudio y los servicios académico- administrativos**, así como cumplir los **requerimientos de los organismos acreditadores** y responder a las **demandas del entorno social y laboral**.
- ♦ **Sentar las bases** para realizar **estudios longitudinales posteriores al egreso** que permitan **analizar las trayectorias laboral y formativa**.
- ♦ Implementar un **tablero de indicadores** por región, área académica, programa y cohorte que faciliten a autoridades, comisiones para el desarrollo curricular, y personal clave el seguimiento y análisis oportuno de la información.
- ♦ **Capacitar al personal designado por las entidades académicas** en el diseño de encuestas, procesamiento de datos y elaboración de reportes, para un uso eficaz de la información.



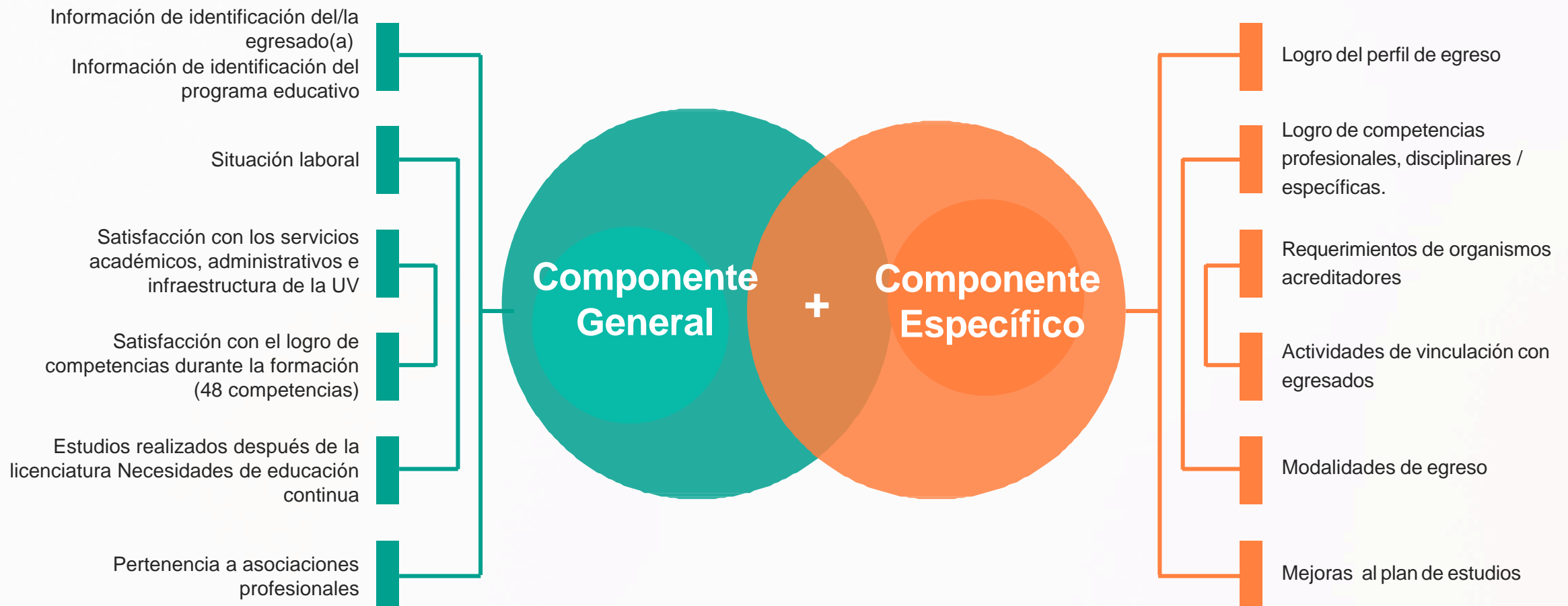
01

ENCUESTA INSTITUCIONAL

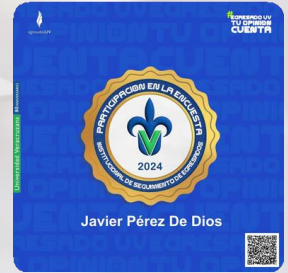
Construcción del instrumento



Estructura de la encuesta



Aplicación de la encuesta (noviembre 2024 - febrero 2025)



01 Período de aplicación:

26 de noviembre 2024
al 28 de febrero 2025

02 Forma de aplicación:

En línea, plataforma
comercial Lime Survey.

03 Apoyo del Centro de Estudios de Opinión y Análisis:

- Selección de la plataforma.
- Montaje de la encuesta.
- Monitoreo de avances.
- Preparación de la base de datos cruda.



04 Difusión: Radio, redes sociales, correos directos, canal de whatsapp, [insignia digital conmemorativa](#), campaña de descuentos y promociones.

05 Sitio web de la encuesta: Alojado en el portal del CPISE, recursos de apoyo, guía para responder la encuesta.

06 Resultados:
Respuestas válidas:
4979

Participantes del proyecto



Coordinación del proyecto

- SA / DGDAIE / DIE
- Coordinación del Programa Institucional de Seguimiento de Egresados
- Enlaces regionales y de las AA
- Enlaces responsables de Seguimiento de Egresados de programas educativos de Técnico, TSU y Licenciatura



Desarrollo de componentes específicos

- **167 personas:**
- Académicos responsables de acreditación, coordinadores de planes de estudio, responsables de vinculación y seguimiento de egresados)



Pilotaje de los instrumentos

- **108 egresados** participaron en el pilotaje del componente general
- **1008 egresados** participaron en el pilotaje de componentes específicos



Comisión especial de seguimiento de egresados

- **Integrada por 13 académicos**
- Regiones Xalapa, Veracruz, Poza Rica-Tuxpan, Orizaba-Córdoba. Áreas académicas de Artes, Humanidades, Económico Administrativa, Ciencias Biológicas y Agropecuarias, Ciencias de la Salud, Técnica



Desarrollo tecnológico | Módulo de encuestas del SSEUV

- Dirección General de Tecnología de Información
- Dirección de Servicios Informáticos Administrativos
Departamento de Soluciones Informáticas de Apoyo Administrativo



Montaje y aplicación de la encuesta

- Centro de Estudios de Opinión y Análisis / Coordinación de Tecnología e Innovación del CEOA



INFORME EJECUTIVO



Muestra de **4,979**
participantes

GÉNERO

Femenino



Masculino



No binario



Sin respuesta



Perfil de los participantes



Área

AA Técnica, **25%**
 AA Ciencias de la Salud, **24.5%**
 AA Económico-Administrativa, **23.5%**
 AA Humanidades, **19.5%**
 AA Artes, **2.1%**
 AA Biológico-Agropecuaria, **5.4%**



Región

Xalapa, **43%**
 Veracruz, **17.3%**
 Orizaba-Córdoba, **14.9%**
 Poza Rica-Tuxpan, **14.5%**
 Coatzacoalcos-Minatitlán, **10.2%**



Estatus

Recién egresados (2024-2025), **35.7%**
 1 a 2 años de egreso (2022-2023), **19%**
 3 a 5 años de egreso (2019-2021), **23.5%**
 Más de 5 años de egreso (hasta 2018), **19.5%**



Inserción Laboral y Condiciones de Empleo

Ha laborado en los últimos 3 años

- ☐ **Sí**, 73.7% (N=3668)
- ☐ **No**, 26.3% (N=1311)

Empleo actual

- **Sí**, 61% (N=3036)
- **No**, 39% (N=1943)

Tipo de contratación

- **Definitivo**, 56% (N=1704)
- **Temporal**, 43% (N=1319)

Principales sectores

- **Servicios**, 48.95%
- **Industria**, 16.01%
- **Educativo**, 13.44%
- **Comercio**, 7.38%
- **Gobierno**, 4.88%
- **Salud**, 3.89%
- **Otros**, 5.48%

Inserción Laboral y Condiciones de Empleo

Regiones

Ha laborado en los últimos 3 años

Región	Sí	No
Xalapa (N=2143)	78.2%	21.8%
Veracruz (N=864)	79.5%	20.5%
Orizaba-Córdoba (N=740)	68.8%	31.2%
Poza Rica-Tuxpan (N=722)	62.3%	37.7%
Coatzacoalcos-Minatitlán (N=510)	67.8%	32.2%

Empleo actual

Región	Sí	No
Xalapa (N=2143)	64.9%	35.1%
Veracruz (N=864)	67.8%	32.2%
Orizaba-Córdoba (N=740)	56.1%	43.9%
Poza Rica-Tuxpan (N=722)	50.8%	49.2%
Coatzacoalcos-Minatitlán (N=510)	54.3%	45.7%

Tipo de contratación

Definitiva	Temporal
53%	47%
68%	32%
57.7%	42.3%
52%	48%
52.2%	47.8%

Principales sectores

	Servicios	Industria	Educativos	Comercio	Gobierno	Salud	Otros
Xalapa (N=2143)	50.83%	9.71%	18.26%	5.61%	6.40%	4.10%	5.10%
Veracruz (N=864)	53.24%	15.87%	10.75%	7.85%	3.92%	3.24%	5.12%
Orizaba-Córdoba (N=740)	44.58%	24.82%	7.95%	8.19%	2.65%	6.02%	5.78%
Poza Rica-Tuxpan (N=722)	48.23%	22.62%	9.81%	8.99%	3.27%	1.91%	5.18%
Coatzacoalcos-Minatitlán (N=510)	37.91%	25.99%	7.94%	11.91%	4.69%	3.61%	7.94%

Inserción Laboral y Condiciones de Empleo

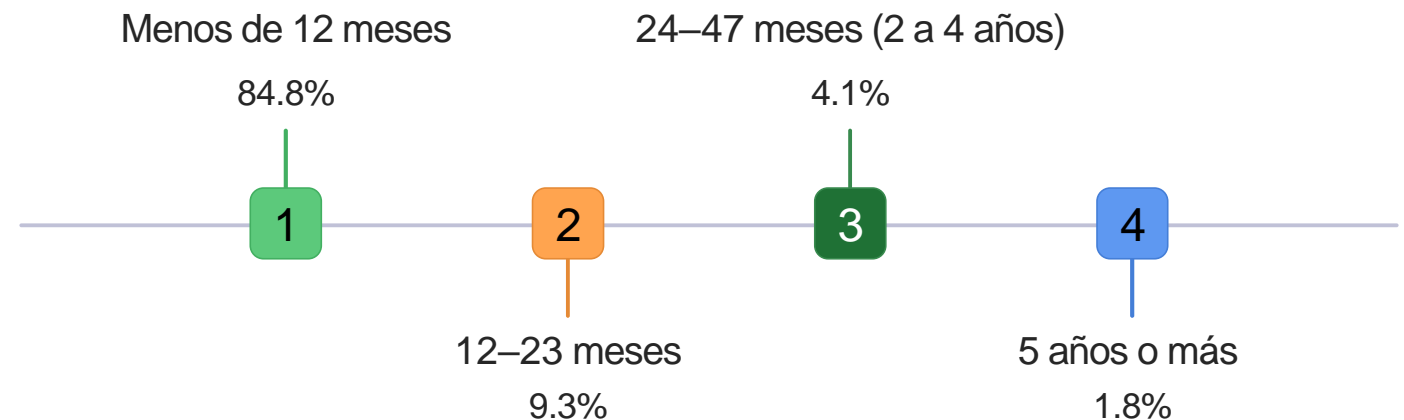
Cargo alcanzado

Profesional, 60% (N= 2098)
 Operario, técnico, obrero, 15% (N= 504)
 Directores, subdirectores y gerentes, 8% (N=278)
 Supervisión y jefaturas, 5% (N=190)
 Cargo administrativo, 3% (N=101)
 Otro, 9% (N= 304)

Salario

\$1,000.00 - \$6,000.00, 15% (N=441)
 \$6,001.00- \$15,000.00, 40% (N= 1228).
 \$15,001.00- \$20,000.0 18% (N= 539)
 Más de \$20,000.0 26% (N= 791)

Tiempo transcurrido para encontrar el primer empleo



Inserción Laboral y Condiciones de Empleo

Regiones

Cargo alcanzado

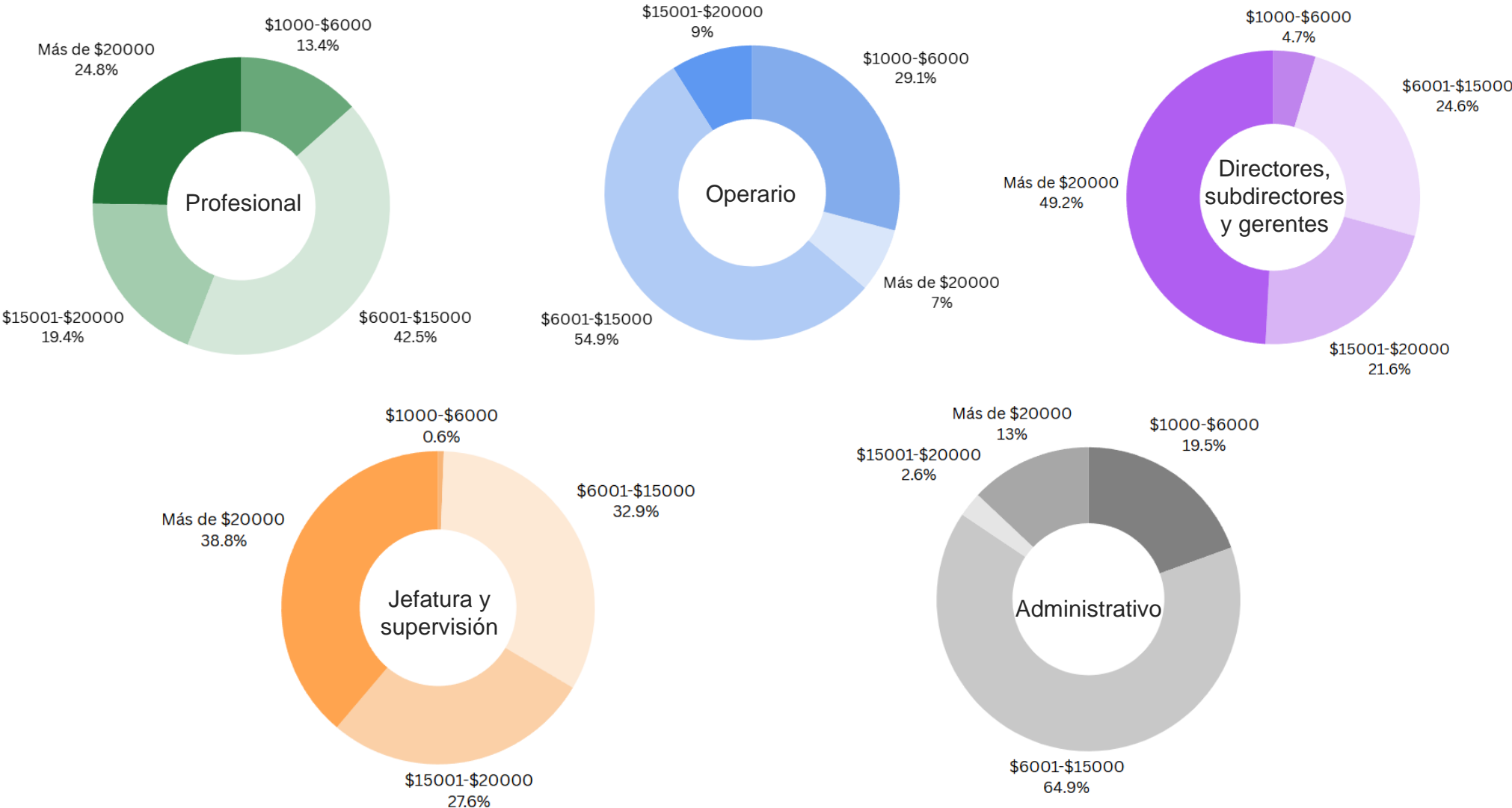
	Profesional	Operario	Directores, subdirectores y gerentes	jefatura, supervisión	Administrativo	Otro
Xalapa (N=2143)	63%	14%	7%	5%	3%	8%
Veracruz (N=864)	59%	13%	12%	5%	2%	9%
Orizaba-Córdoba (N=740)	61%	16%	7%	6%	3%	7%
Poza Rica-Tuxpan (N=722)	54%	17%	8%	6%	4%	11%
Coatzacoalcos-Minatitlán (N=510)	58%	17%	6%	6%	3%	11%

Salario

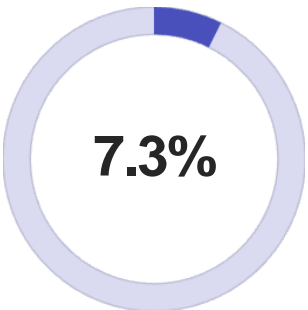
	\$1000 - \$6000	\$6001 - \$15,000	\$15,001 - \$20,000	Más de \$20,000
Xalapa (N=2143)	13%	37%	20%	30%
Veracruz (N=864)	12%	46%	18%	24%
Orizaba-Córdoba (N=740)	17%	40%	19%	24%
Poza Rica-Tuxpan (N=722)	14%	38%	19%	29%
Coatzacoalcos-Minatitlán (N=510)	16%	42%	17%	26%

Inserción Laboral y Condiciones de Empleo

Cargo alcanzado y salarios

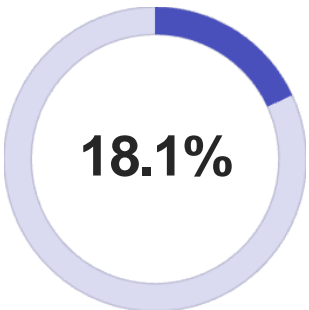


Estudios de Posgrado y formación continua



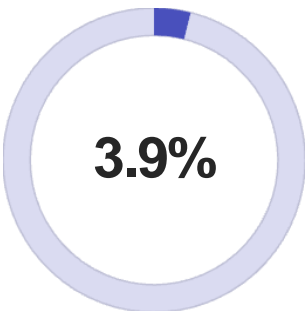
Especialidad

362 personas han realizado estudios de especialidad



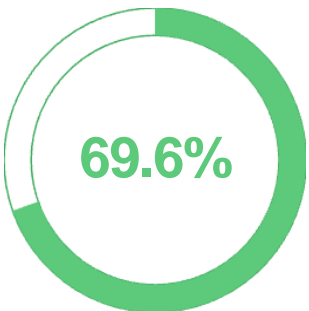
Maestría

902 personas han realizado estudios de maestría



Doctorado

194 personas han obtenido un doctorado



3463 personas expresaron interés en continuar su formación académica



Satisfacción Laboral y Vinculación Profesional

Satisfacción laboral general

- **44.7%** de los egresados están satisfechos o muy satisfechos con su situación laboral.
- **20.4%** reportan insatisfacción (algo o muy insatisfechos).
- **8.5%** se declaran neutrales.
- **26.3%** no respondieron.*

Relación estudios - trabajo

- **40.2%** de los egresados están satisfechos o muy satisfechos
- **22.1%** reportan insatisfacción (algo o muy insatisfechos).
- **10.2%** se declaran neutrales
- **27.5%** no respondieron. *

Nota.* Estas respuestas corresponden en gran medida a egresados que respondieron que no cuentan con empleo en este momento



Satisfacción Laboral y Vinculación Profesional

Regiones

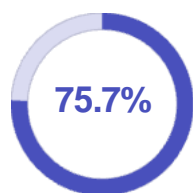
Satisfacción laboral general

	Satisfecho/Muy satisfecho	Algo / Muy insatisfecho	Neutral
Xalapa (N=2143)	46.8%	21.5%	9.9%
Veracruz (N=864)	51.4%	20.4%	7.8%
Orizaba-Córdoba (N=740)	40.9%	20.1%	7.7%
Poza Rica-Tuxpan (N=722)	37.1%	18.6%	6.6%
Coatzacoalcos-Minatitlán (N=510)	41.4%	18.6%	7.8%

Relación estudios - trabajo

	Satisfecho/Muy satisfecho	Algo / Muy insatisfecho	Neutral
Xalapa (N=2143)	42.7%	23.7%	10.7%
Veracruz (N=864)	45.1%	21.8%	10.8%
Orizaba-Córdoba (N=740)	35.5%	21.8%	10.8%
Poza Rica-Tuxpan (N=722)	33.8%	20.4%	7.2%
Coatzacoalcos-Minatitlán (N=510)	37.5%	18.8%	10.2%

Satisfacción general con la formación recibida y servicios de la UV (Todas las regiones)



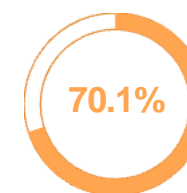
Resultados de aprendizaje

- **75.7% satisfecho o muy satisfecho** (49.6% + 26.1%).
- **15.7% algo o muy insatisfecho.**



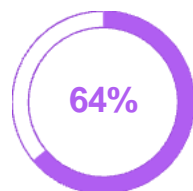
Calidad académica

- **73.6% satisfecho o muy satisfecho** (47.6% + 26.0%).
- **15.9% algo o muy insatisfecho.**



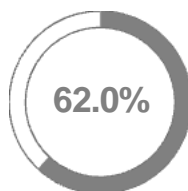
Personal docente

- **70.1% satisfecho o muy satisfecho** (45.9% + 24.2%).
- **16.8% algo o muy insatisfecho.**



Personal administrativo

- **64% satisfecho o muy satisfecho** (42% + 22%).
- **20% algo o muy insatisfecho.**



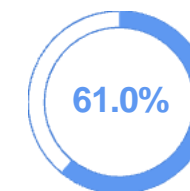
Trámites y servicios

- **62.0% satisfecho o muy satisfecho** (40% + 22%).
- **20% algo o muy insatisfecho.**



Infraestructura

- **59.3% satisfecho o muy satisfecho** (40% + 19%).
- **23% algo o muy insatisfecho.**

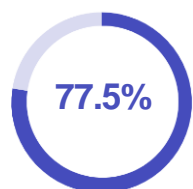


Actividades extracurriculares

- **61% satisfecho o muy satisfecho** (40% + 21%).
- **20.3% algo o muy insatisfecho.**

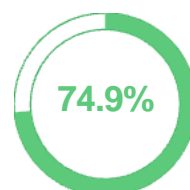
Satisfacción general con la formación recibida y servicios de la UV

Xalapa (N=2143)



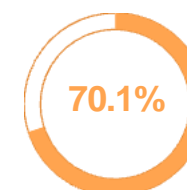
Resultados de aprendizaje

- **77.5% satisfecho o muy satisfecho** (51.7% + 25.8%).
- **14.4% algo o muy insatisfecho.**



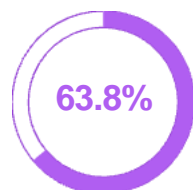
Calidad académica

- **74.9% satisfecho o muy satisfecho** (48.8% + 26.1%).
- **14.5% algo o muy insatisfecho.**



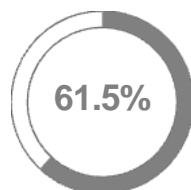
Personal docente

- **70.1% satisfecho o muy satisfecho** (46.9% + 23.3%).
- **15.9% algo o muy insatisfecho.**



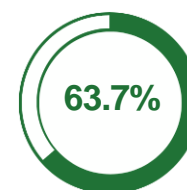
Personal administrativo

- **63.8% satisfecho o muy satisfecho** (42.3% + 21.5%).
- **19.6% algo o muy insatisfecho.**



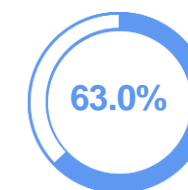
Trámites y servicios

- **61.5% satisfecho o muy satisfecho** (40.4% + 21.1%).
- **21.2% algo o muy insatisfecho.**



Infraestructura

- **63.7% satisfecho o muy satisfecho** (42.9% + 20.8%).
- **19.6% algo o muy insatisfecho.**

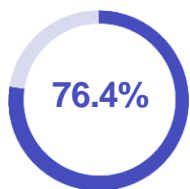


Actividades extracurriculares

- **63% satisfecho o muy satisfecho** (39.6% + 23.5%).
- **18.7% algo o muy insatisfecho.**

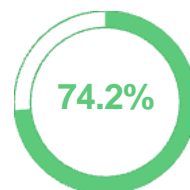
Satisfacción general con la formación recibida y servicios de la UV

Veracruz (N=864)



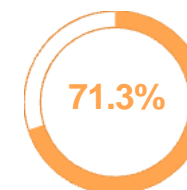
Resultados de aprendizaje

- **76.4%** satisfecho o muy satisfecho (50.4% + 25.9%).
- **14.4%** algo o muy insatisfecho.



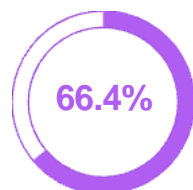
Calidad académica

- **74.2%** satisfecho o muy satisfecho (48% + 26.2%).
- **14.2%** algo o muy insatisfecho.



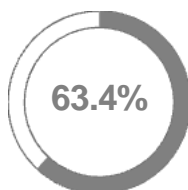
Personal docente

- **71.3%** satisfecho o muy satisfecho (46.4% + 24.9%).
- **15.6%** algo o muy insatisfecho.



Personal administrativo

- **66.4%** satisfecho o muy satisfecho (44.3% + 22.1%).
- **17.5%** algo o muy insatisfecho.



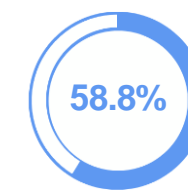
Trámites y servicios

- **63.4%** satisfecho o muy satisfecho (42.5% + 20.9%).
- **19.8%** algo o muy insatisfecho.



Infraestructura

- **55.9%** satisfecho o muy satisfecho (38% + 17.9%).
- **25.2%** algo o muy insatisfecho.

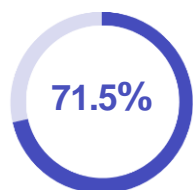


Actividades extracurriculares

- **58.8%** satisfecho o muy satisfecho (37.7% + 21.1%).
- **19.8%** algo o muy insatisfecho.

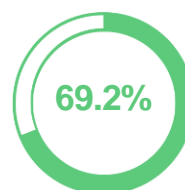
Satisfacción general con la formación recibida y servicios de la UV

Orizaba-Córdoba (N=740)



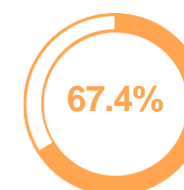
Resultados de aprendizaje

- **71.5% satisfecho o muy satisfecho** (45.4% + 26%).
- **19% algo o muy insatisfecho.**



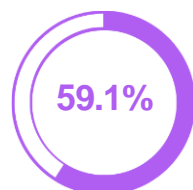
Calidad académica

- **69.2% satisfecho o muy satisfecho** (46.5% + 22.7%).
- **18.9% algo o muy insatisfecho.**



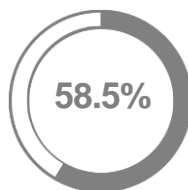
Personal docente

- **67.4% satisfecho o muy satisfecho** (46.1% + 21.4%).
- **19.1% algo o muy insatisfecho.**



Personal administrativo

- **59.1% satisfecho o muy satisfecho** (41.1% + 18%).
- **23.4% algo o muy insatisfecho.**



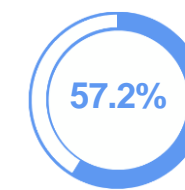
Trámites y servicios

- **58.5% satisfecho o muy satisfecho** (41.5% + 17%).
- **24.1% algo o muy insatisfecho.**



Infraestructura

- **55.8% satisfecho o muy satisfecho** (38.9% + 16.9%).
- **24.3% algo o muy insatisfecho.**

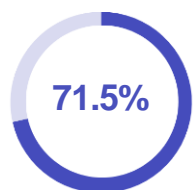


Actividades extracurriculares

- **57.2% satisfecho o muy satisfecho** (40.3% + 16.9%).
- **23% algo o muy insatisfecho.**

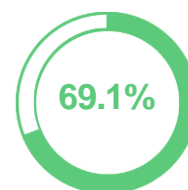
Satisfacción general con la formación recibida y servicios de la UV

Poza Rica-Tuxpan (N=722)



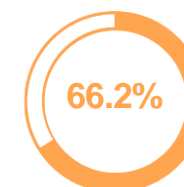
Resultados de aprendizaje

- **71.5% satisfecho o muy satisfecho** (49.3% + 22.2%).
- **18.5% algo o muy insatisfecho.**



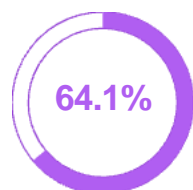
Calidad académica

- **69.1% satisfecho o muy satisfecho** (45% + 24.1%).
- **20.6% algo o muy insatisfecho.**



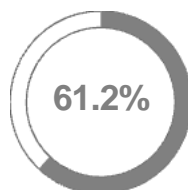
Personal docente

- **66.2% satisfecho o muy satisfecho** (41.6% + 24.7%).
- **21.1% algo o muy insatisfecho.**



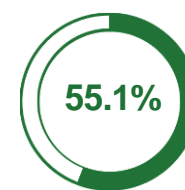
Personal administrativo

- **64.1% satisfecho o muy satisfecho** (39.8% + 24.4%).
- **21.9% algo o muy insatisfecho.**



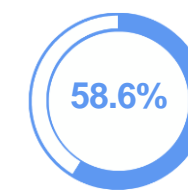
Trámites y servicios

- **61.2% satisfecho o muy satisfecho** (38.1% + 23.1%).
- **22.7% algo o muy insatisfecho.**



Infraestructura

- **55.1% satisfecho o muy satisfecho** (39.2% + 15.9%).
- **27.1% algo o muy insatisfecho.**

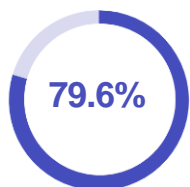


Actividades extracurriculares

- **58.6% satisfecho o muy satisfecho** (39.8% + 18.8%).
- **23.8% algo o muy insatisfecho.**

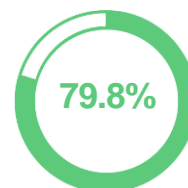
Satisfacción general con la formación recibida y servicios de la UV

Coatzacoalcos-Minatitlán (N=510)



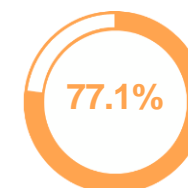
Resultados de aprendizaje

- **79.6%** satisfecho o muy satisfecho (45.9% + 33.8%).
- **14.3%** algo o muy insatisfecho.



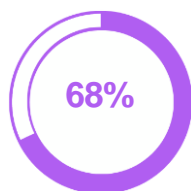
Calidad académica

- **79.8%** satisfecho o muy satisfecho (46.9% + 32.9%).
- **13.5%** algo o muy insatisfecho.



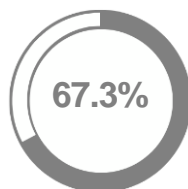
Personal docente

- **77.1%** satisfecho o muy satisfecho (46.7% + 30.4%).
- **13.9%** algo o muy insatisfecho.



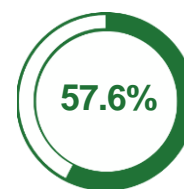
Personal administrativo

- **68%** satisfecho o muy satisfecho (40% + 28%).
- **17.5%** algo o muy insatisfecho.



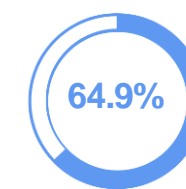
Trámites y servicios

- **67.3%** satisfecho o muy satisfecho (38.2% + 29%).
- **18.8%** algo o muy insatisfecho.



Infraestructura

- **57.6%** satisfecho o muy satisfecho (37.3% + 20.4%).
- **23.7%** algo o muy insatisfecho.



Actividades extracurriculares

- **64.9%** satisfecho o muy satisfecho (44.7% + 20.2%).
- **18.6%** algo o muy insatisfecho.

Satisfacción con el Logro de Competencias

Nivel de satisfacción

Alto (>80%) | medio (70-79%) | bajo (60-69%) | muy bajo (<60%)

	Competencias valoradas	Promedio Institucional	Xalapa	Veracruz	Orizaba - Córdoba	Coatzacoalcos - Minatitlán	Poza Rica - Tuxpan
1	Conciencia y compromiso ético	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto
2	Ética y compromiso laboral	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto
3	Capacidad para identificar, plantear y resolver problemas	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto
4	Compromiso con la calidad y la mejora continua	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto
5	Definir prioridades, objetivos y metas	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto
6	Capacidad de autoevaluación (crítica y autocrítica)	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Medio
7	Habilidades para buscar, procesar y analizar información	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto
8	Capacidad para tomar decisiones	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto
9	Capacidad de análisis, abstracción y síntesis	Alto	Alto	Alto	Medio	Alto	Medio
10	Capacidad de trabajo en equipo multidisciplinario	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto
11	Capacidad para actuar en nuevas situaciones	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto
12	Habilidad para trabajar en forma autónoma	Alto	Alto	Alto	Medio	Alto	Medio

Satisfacción con el Logro de Competencias

Nivel de satisfacción

Alto (>80%) | medio (70-79%) | bajo (60-69%) | muy bajo (<60%)

	Competencias valoradas	Promedio Institucional	Xalapa	Veracruz	Orizaba - Córdoba	Coatzacoalcos - Minatitlán	Poza Rica - Tuxpan
13	Resiliencia (capacidad de adaptación y superación en situaciones adversas)	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto	Alto
14	Evaluar y retroalimentar a los colaboradores	Medio	Medio	Medio	Alto	Alto	Alto
15	Autoconocimiento (valoración objetiva de las propias capacidades)	Medio	Medio	Alto	Alto	Alto	Medio
16	Conocimientos sobre la profesión	Medio	Medio	Alto	Medio	Alto	Medio
17	Comunicación escrita	Medio	Medio	Alto	Medio	Alto	Medio
18	Responsabilidad social y compromiso ciudadano	Medio	Medio	Alto	Medio	Alto	Medio
19	Valoración y respeto por la diversidad y la multiculturalidad	Medio	Medio	Alto	Medio	Medio	Alto
20	Aprender y actualizarse de manera permanente	Medio	Medio	Medio	Medio	Alto	Medio
21	Avanzar ante situaciones adversas	Medio	Medio	Alto	Medio	Alto	Medio
22	Establecer relaciones interpersonales	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
23	Identificar y aprovechar oportunidades de innovación	Medio	Medio	Alto	Medio	Medio	Medio
24	Creatividad	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio

Satisfacción con el Logro de Competencias

Nivel de satisfacción

Alto (>80%) | medio (70-79%) | bajo (60-69%) | muy bajo (<60%)

	Competencias valoradas	Promedio Institucional	Xalapa	Veracruz	Orizaba - Córdoba	Coatzacoalcos - Minatitlán	Poza Rica - Tuxpan
25	Investigación	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
26	Razonamiento estratégico	Medio	Medio	Medio	Medio	Alto	Medio
27	Aplicar los conocimientos en la práctica	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
28	Hacer frente a situaciones complejas y ambiguas	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
29	Organizar y planificar el tiempo	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
30	Formular y gestionar proyectos	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
31	Liderazgo	Medio	Medio	Medio	Medio	Alto	Medio
32	Prepararse para escenarios múltiples	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
33	Compromiso con el medio sociocultural	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
34	Comunicación oral	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
35	Conciencia y compromiso con la preservación del medio ambiente	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
36	Innovar las prácticas y procesos de la profesión	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio

Satisfacción con el Logro de Competencias

Nivel de satisfacción

Alto (>80%) | medio (70-79%) | bajo (60-69%) | muy bajo (<60%)

	Competencias valoradas	Promedio Institucional	Xalapa	Veracruz	Orizaba - Córdoba	Coatzacoalcos - Minatitlán	Poza Rica - Tuxpan
37	Pensamiento sistémico y perspectiva global	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
38	Manejo de paradojas	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
39	Gestión colaborativa con pares y comunidades, para el bienestar social	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
40	Competencias para la investigación y estudios de alta especialidad	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio
41	Emprender (iniciativa)	Medio	Bajo	Medio	Medio	Medio	Medio
42	Habilidades para utilizar las redes sociales y navegar en internet	Bajo	Bajo	Medio	Medio	Medio	Medio
43	Dominio de las emociones y manejo de estrés	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Medio	Medio
44	Manejo de paquetes de software y sistemas informáticos	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Medio	Bajo
45	Habilidad para el trabajo en línea (teletrabajo)	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo
46	Habilidad para trabajar en contextos internacionales	Bajo	Muy bajo (57%)	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo
47	Habilidades para el diseño digital	Muy bajo (57.4%)	Muy bajo (52.8%)	Muy bajo (58.6%)	Muy bajo (59.2%)	Bajo	Bajo
48	Capacidad de comunicación en un segundo idioma	Muy bajo (48.5%)	Muy bajo (42.7%)	Muy bajo (51.3%)	Muy bajo (56.2%)	Muy bajo (52.0%)	Muy bajo (52.1%)



Secretaría Académica
Dirección General de Desarrollo Académico e Innovación Educativa
Dirección de Innovación Educativa

Coordinación del Programa Institucional de Seguimiento de Egresados UV

Lic. Claudia Ivette Hernández Hernández
Benito Juárez 55 Col. Centro Xalapa, Veracruz.
Correo: egresados@uv.mx
Teléfono: 228 842 17 00
Ext. 18110



Directorio

Dr. Martín Aguilar Sánchez

Rector

Dr. Arturo Aguilar Ye

Secretario Académico

Dirección General de Desarrollo Académico e Innovación Educativa (DGDAIE)

Dra. Elizabeth Ocampo Gómez

Directora General

M.A. Edgar Iván Nájera Morales

Director de Innovación Educativa

Lic. Claudia Ivette Hernández Hernández

Coordinadora del Programa Institucional de Seguimiento de Egresados

Mtra. Zenaida Ávila Aguilar

Técnico Académico

Mtro. Jahir Castillo Ochoa

Técnico Académico



Directorio

Dirección General de Tecnología de Información (DGTI)

Mtra. María Dacia González Cruz

Directora General

Dirección de Servicios Informáticos Administrativos (DSIA)

Mtro. Rafael Gómez Quezada

Director

Mtro. José Aroldo Alfaro Ávila

Jefe de Departamento de Soluciones Informáticas de Apoyo Administrativo

Mtro. Jahir Landa Saldaña

Líder Técnico de Desarrollo

Centro de Estudios de Opinión y Análisis (CEOA)

Dr. Rubén Flores González

Coordinador General

Mtro. Urbano Francisco Ortega Rivera

Coordinador de tecnología e innovación

