

Cuarto Coloquio Internacional de Investigación en Ciencias  
Administrativas y Gestión para el Desarrollo.

“Crisis del Desarrollo Global: Gobernanza e Instituciones”.



Universidad Veracruzana

# “Desempeño exitoso en empresas de comercio exterior”

Presenta: María Luisa Andrea Concha Gutiérrez



Cuarto Coloquio  
Internacional de Investigación  
en Ciencias Administrativas  
y Gestión para el Desarrollo

Crisis del Desarrollo Global: Gobernanza e  
Instituciones



CONACYT

## Economía mexicana

- Modelo económico neoliberal
- Propone la apertura de la economía a la competencia extranjera y la promoción de la actividad exportadora como instrumento para el desarrollo

## Empresas mexicanas

- Reto de sobrevivir a un entorno caracterizado por una competencia global nutrida, agresiva
- Produciendo en un entorno nacional con deficiencias institucionales que limitan la competencia, la innovación, el crecimiento empresarial, la formación de científicos, etc.

- **Pregunta de investigación:**

¿cuáles son los factores que generan el éxito de la internacionalización de empresas?

- **Hipótesis:**

El éxito en la internacionalización de empresas, es un constructo compuesto por elementos de gestión administrativa derivados de la decisión de integrarse verticalmente con otras empresas, realizar prácticas de isomorfismo requeridas por el entorno nacional e internacional.

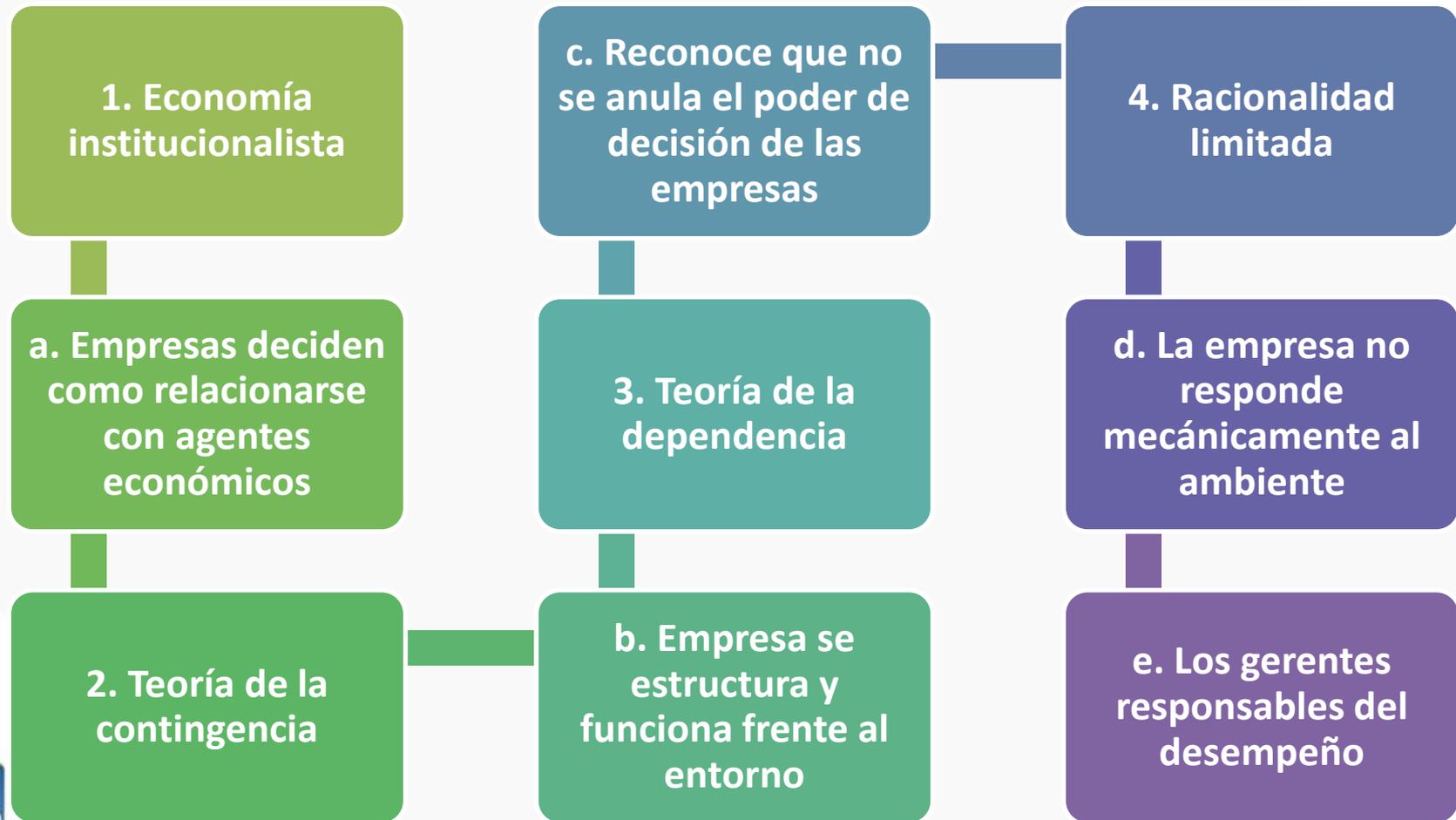
## Objetivo general:

Identificar y comprender los elementos que constituyen la gestión de la empresa exitosa, en la internacionalización

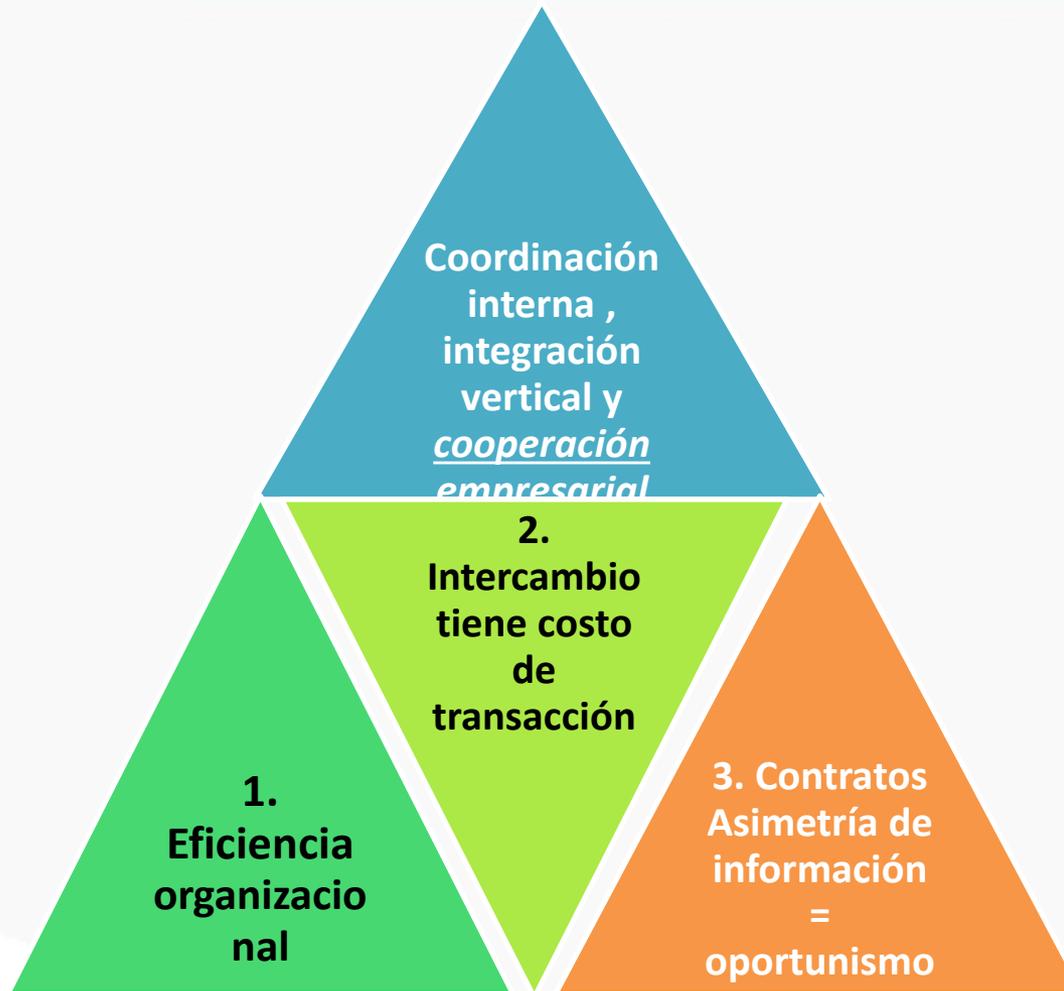
## Metodología

Revisión y exposición de los factores que los distintos enfoques teóricos institucionales consideran como fuente del éxito de la empresa

# Enfoques organizacionales



# Desempeño



# Más instituciones: Isomorfismo y homogeneización o sometimiento a controles de producción



## Organización de las Naciones Unidas para el desarrollo industrial

- Promueve alianzas entre empresas que:
  - I. Proximidad geográfica
  - II. Mismo sector de especialización
  - III. Cultura de empresa similar
  - IV. Productos similares o complementarios

## Programas: ECEX, IMMEX, ALTEX

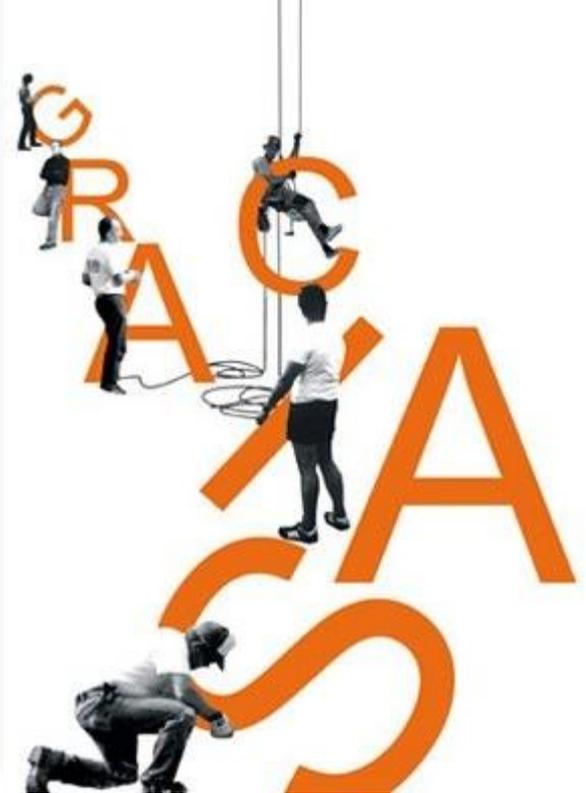
- Conceden beneficios fiscales, aduanales si:
  - I. Exportaciones con valor superior a 500 mil, 2 o 3 millones de dólares anuales
  - II. Modalidades de organización
  - III. Sistema de control de inventarios
  - IV. Reportes

# Conclusión



- El desempeño exitoso de las empresas de comercio exterior es un constructo formado por decisiones gerenciales de integración vertical, cooperación empresarial, conducción de acuerdo a instituciones nacionales e internacionales para reducir riesgo e incertidumbre.





***por su atención!***