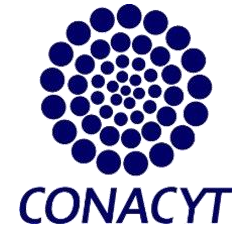




Universidad Veracruzana



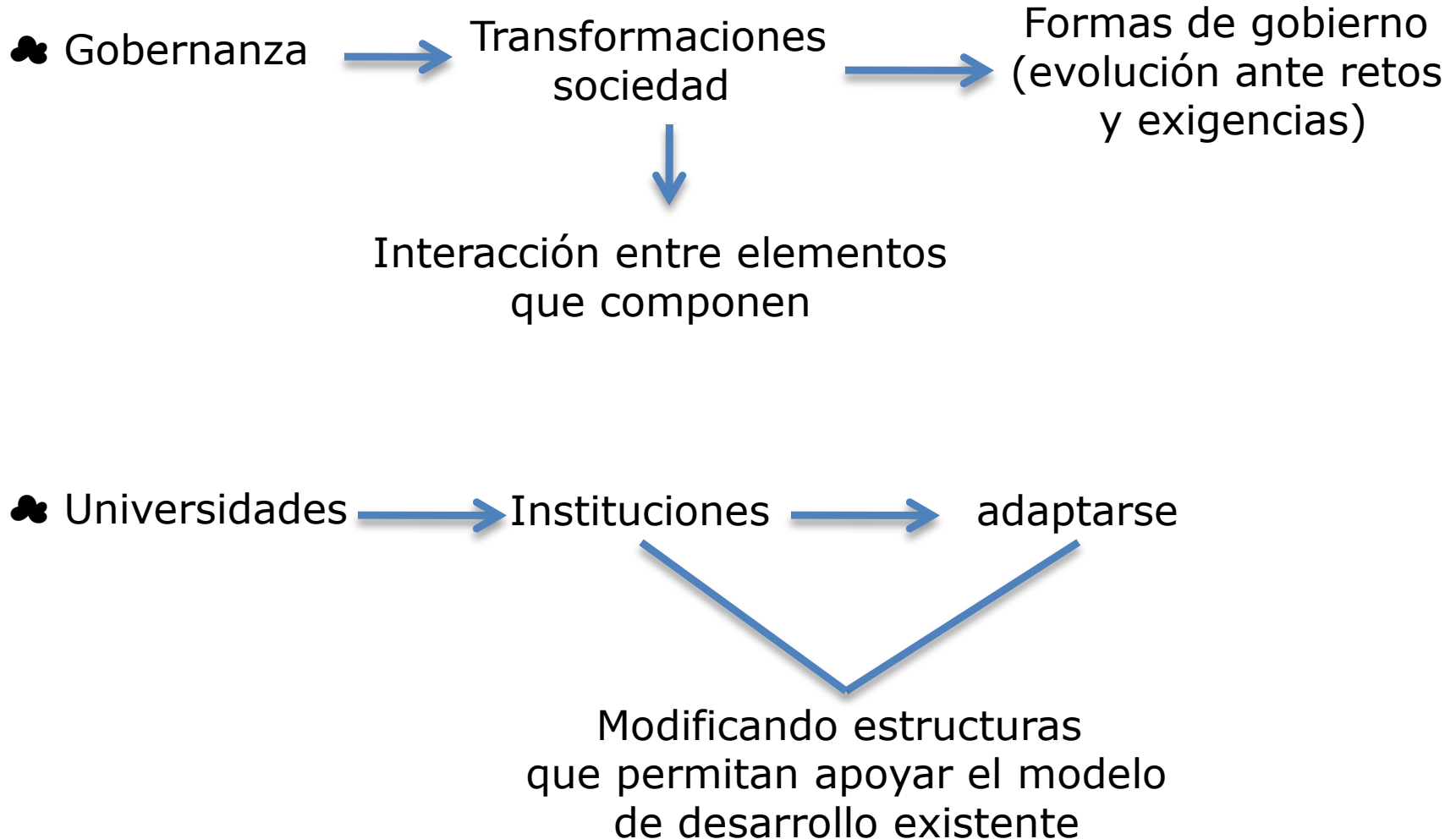
2^{DO}. COLOQUIO DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y GESTIÓN PARA EL DESARROLLO.

“GESTIÓN Y GOBERNANZA: ACTORES E INSTITUCIONES”

**GOBERNANZA:
HERRAMIENTA DE ANÁLISIS PARA LA GESTIÓN UNIVERSITARIA**

MTRA. NELSY MARIEN CORTÉS JIMÉNEZ

Introducción



Gestión universitaria

Gobernanza

Vinculan

Universidad pública
sistema social

Interacción de diversos elementos

Comprendidas para un
mejor desempeño

Misión institucional

Estrategias Políticas Acciones

Gobernanza

Crisis legitimidad del edo.



Cuestionamientos
Falta de capacidad
solución de demandas

Nuevas formas de
organización de problemas
sociales

Modernización
Admón. Pública

Partes interesadas gestión políticas y proyectos
(Cabrerero, 2004)

Modo más cooperativo

Procesos de interacción entre actores estratégicos.
(Stron y Müller, 1999)

Gobernanza

“estructuras y procesos mediante los cuales los actores llevan a cabo prácticas de intercambio, coordinación, control y adopción de decisiones en los sistemas democráticos”. (Meléndez, Solís y Gómez: 2010)

“procesos de acción colectiva que organizan la interacción entre los actores, la dinámica de los procesos y la reglas del juego (formales e informales), con las cuales una sociedad determina sus conductas, toma y ejecuta sus decisiones”. (Hufty, Báscolo y Bazzani, 2006:111)

Hufty, Marc; Báscolo, Ernesto y Bazzani, Roberto. Gobernanza en salud: un aporte conceptual y analítico para la investigación. Cad. Saúde Pública, Río de Janeiro, 2006

Melendez, Miguel; Solís Pedro y Gómez, José. “Gobernanza y gestión de la universidad pública”, Apertura, mayo-agosto 2010, <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28016298003> (Fecha de consulta: octubre 2013)

Universidad

Globalización



Contexto dinámico y acelerado



Transformación
de las instituciones

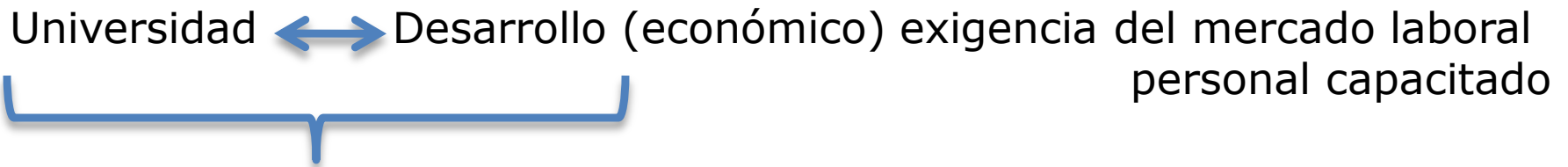


Papel importante en el desarrollo económico y social de los países. Tema complejo en la renovación de las universidades (Muñoz, 2009)



UNIVERSIDAD

Universidad



Adapta al modelo de desarrollo existente (Brunner, 2007)



Otros modelos de desarrollo (eje: sustentabilidad)

**Cambios
Compleja**



Universidad

Se vuelve necesario generar metáforas para comprender la complejidad de la gestión en la organización. (Brunner, 2007:13)



El rol de dirección de las instituciones universitarias han ido evolucionando hasta conformarse en formas de gobernación, que deben ser analizadas en todos su aspectos.(Meléndez, Solís y Gómez 2010)

Brunner, José. Gobernanza universitaria: tipología, dinámicas y tendencias. Universidad Diego Portales. Centro de Políticas Comparadas de Educación

Melendez, Miguel; Solís Pedro y Gómez, José. "Gobernanza y gestión de la universidad pública", Apertura, mayo-agosto 2010, <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28016298003> (Fecha de consulta: octubre 2013)

Gobernanza y Universidad

Gobernanza es un estilo que “asegura” gobernabilidad y consolida validez a las instituciones.

Gobernanza

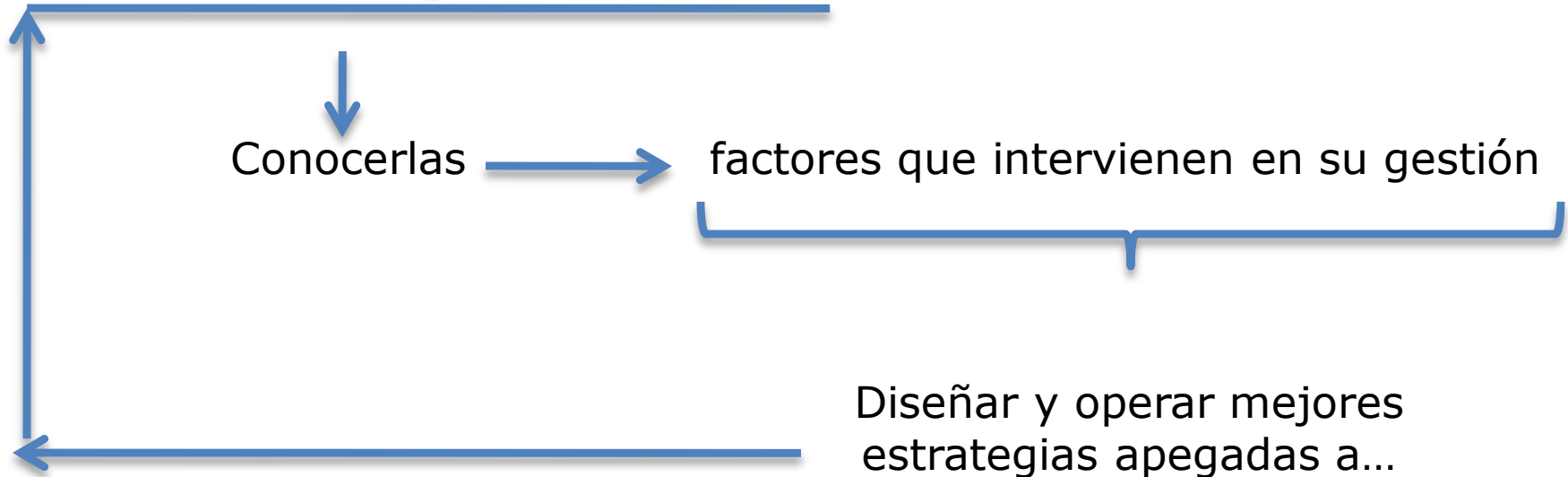
Gestión Universidad



La gobernanza con todas sus categorías, se vuelve una herramienta que permite analizar los modelos de gestión universitaria.

IES se encuentran organizadas y son operadas internamente y sus relaciones con entidades y actores externos con vistas a asegurar los objetivos de la educación superior. (Brunner,2010)

Realidad organizacional de las universidades



Gestión → Acción colectiva
Gobernanza → Herramienta análisis

Gobernanza herramienta de análisis para gestión universitaria

Hufty, Báscolo y Bazzani (2006:113)

Categorías de análisis:

- ♣ Actores
- ♣ Normas
- ♣ Puntos nodales
- ♣ Procesos

Gobernanza herramienta de análisis para gestión universitaria

Amplia gama de posibilidades para comprender factores que intervienen en la gestión universitaria.



Comportamiento organizacional

Generar dinámica org. que encamine esfuerzos de los involucrados a través de una adecuada gestión. Bajo un escenario de operación real.

MISIÓN INSTITUCIONAL

Conclusiones

- Gobernanza concepto útil p/comprender organización desde un punto de vista social.
- Actores involucrados generan interacciones que dan sentido a acciones emprendidas
- Principal objetivo es comprender dichas interacciones
- Universidad juega un papel importante en el desarrollo económico, social, sustentable.
- Para llevar a cabo su misión exitosamente, es necesario conocer factores que intervienen en su gestión.
- Gobernanza es importante ya que se vuelve un concepto operacional que permite analizar la complejidad de la gestión universitaria.

2^{DO}. COLOQUIO DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y GESTIÓN PARA EL DESARROLLO.

“GESTIÓN Y GOBERNANZA: ACTORES E INSTITUCIONES”

Nelsy Marien Cortés Jiménez

nelsymarien@gmail.com