





# "Revisión y verificación documental, financiera y física del Programa Anual de Ejecución de Obras y Mantenimiento, Región Veracruz, período 2012-2013"





Informe Ejecutivo de la "Revisión y verificación documental, financiera y física del Programa Anual de Ejecución de Obras y Mantenimiento, Región Veracruz, período 2012-2013"

#### Antecedentes:

## a) Del PAEOM

El Programa Anual de Ejecución de Obras y Mantenimiento contiene la programación y presupuestación de las obras, servicios y mantenimientos que se ejecutarán durante un año en las 5 regiones. En el caso de la región Veracruz, se contrataron 15 obras en el año 2013 lo que refleja un monto de \$4'626, 028.99 IVA incluido y 62 obras para el año 2012 con un monto contratado de \$14'843,391.21 IVA incluido.

## b) De la auditoría

Con fundamento en los artículos 34-B y 34-C de la Ley Orgánica, 14, 16 y 20, fracción II del Estatuto General; 55 y 58 del Reglamento de Ingresos y Egresos, 6 del Reglamento de Obras de la Universidad Veracruzana, 75 de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionadas con las Mismas y 14 y 265 del Reglamento de la última ley citada, la Contraloría General, con el oficio CG 0005/2014 del 9 de enero de 2014, notificó a la Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento, el inicio de la Auditoría: "Revisión y verificación documental, financiera y física del Programa Anual de Ejecución de Obras y Mantenimiento, Región Veracruz, período 2012-2013" designando para ello al Arq. Daniel Arturo Jiménez Fernández, Jefe del Departamento de la Auditoría a la Obra Pública, al Arq. Juan Carlos Ortega Durán, al Ing. Carmelo García Jiménez, al C.P. Federico Libreros Grijalva y la Ing. Edith Rodríguez Murrieta, personal adscrito a la Contraloría General de la Universidad Veracruzana.







## Objetivo:

## Revisar que:

- 1. La documentación integrada en el expediente de cada Contrato del Programa Anual de Ejecución de Obras y Mantenimiento, Región Veracruz, período 2012-2013, presentado por la Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento, con el fin de verificar que esté acorde al Reglamento de Obras de la Universidad Veracruzana, Normatividad Interna, Políticas Internas, Bases y Lineamientos en Materia de Obras y Servicios y demás normativa aplicable.
- Los procedimientos administrativos y técnicos, así como los procesos de Adjudicación, Contratación, Ejecución, Supervisión y Terminación de los trabajos cumplan con lo establecido en el Reglamento de Obras de la Universidad Veracruzana y demás normatividad aplicable
- 3. Físicamente los conceptos contratados y cobrados, considerando las medidas o volúmenes registrados en las estimaciones de los contratos N° 007, 013, 022, 038, 061, 066, 068, 080, 101, 153, 158, 161, 163 y 164 del año 2012 y los contratos N° 003, 022, 034 y 052, del año 2013, así como las Órdenes de Trabajo N° 001, 004, 013, 014, 015, 017, del año 2012 y las N° 001, 002, 003, 004, 005, 006, 007, 008, 010 y 013 del año 2013, con el fin de verificar que estén terminados en su totalidad y cumplan con las especificaciones y normas de construcción vigentes de la Universidad Veracruzana.
- 4. Conciliar los resultados obtenidos con la Coordinación Regional de Obra, dejando constancia, en minutas de verificación física, de cada concepto seleccionado.

#### Alcance:

En la revisión documental, se abarcaron las etapas de Adjudicación, Contratación, Supervisión y Ejecución de las 17 Órdenes de Trabajo y 23 Contratos de Obra Pública, correspondientes a la contratación, del Programa Anual de Ejecución de Obras y Mantenimiento Región Veracruz, período 2012-2013, que refleja un importe fiscalizable de







\$19'469,420.2 y un importe fiscalizado de \$14'064,840.24 IVA incluido<sup>1</sup>; equivalente al 83.25% del monto total contratado, revisando documentalmente 10 órdenes de trabajo y 5 contratos de obra que representan el 100% de lo ejecutado durante el año 2013, así como 7 órdenes de trabajo y 18 contratos de obra, con el 69.83% y el 63.18 %, respectivamente, de las obras contratadas durante el año 2012, tomándose el programa de trabajo así como las estimaciones, conciliando los avances financieros con los avances físicos. (**Anexo 1**)

De la revisión física, se tomó una muestra selectiva de cada Contrato, que sumado muestra un importe de \$ 7'535,780.55 sin IVA, equivalente al 68.75% del monto fiscalizado tomándose la volumetría de los números generadores de obra emitidos por cada empresa contratista, validados por la Supervisión Interna y autorizados para su pago por la Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento. (Ver **Anexo 1**)

### Período:

El período revisado contractual comprendió del 17 de febrero del 2012 al 18 de noviembre del 2013. El trabajo se realizó del 9 de enero al 16 de mayo de 2014.

Anexo 1 Alcance y Resumen de situación contractual y económica



\_





#### Resultados:

Observación N° 1: Falta de evidencia documental en la integración de 38 expedientes unitarios de obra correspondientes a 16 órdenes de trabajo<sup>2</sup> y 22 contratos<sup>3</sup>

De la revisión a 38 expedientes unitarios, se detectó que del total de 984 documentos requeridos, 424 de ellos no se encuentran integrados al expediente, lo que representa un 43% de incumplimiento, como se muestra a continuación:

Expedientes revisados	Expedientes unitarios	Documentos		Domontoio	Anovos
		Faltantes	Total	Porcentaje	Anexos
16	Órdenes de trabajo	172	476	36%	2
22	Contratos	252	508	49%	3
38	Total	424	984	43%	

Destaca por su importancia la falta de documentos como el presupuesto base (19/22) elaborado por la Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento, el acta de adjudicación de los contratos (30/38), los planos correspondientes a la construcción final (38/38), las bitácoras de la obra (35/38), las actas de entrega administrativa de finiquito (31/38), la garantía de vicios ocultos (19/38) y los finiquitos (19/38).

Observación N° 2: De la revisión física, se detectaron pagos de más por un monto de 165.7 miles de pesos 4

De la revisión física en 15 contratos, realizada conjuntamente con el Coordinador Regional de Obra y los contratistas, se obtuvieron volúmenes que fueron pagados de más, situaciones autorizadas por la supervisión interna, mismas que ascienden a \$165,740.23 sin incluir el IVA. (Anexo 4)

Tipo de Contratación	N° de contratos con diferencias	Diferencia en monto s/IVA	
Contratos	9	\$85,886.72	
Ordenes de Trabajo	6	79,853.51	
	\$165,740.23		

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Anexo 4. Acta y soporte documental de las cuantificaciones de los volúmenes de obra pagados de más.



<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Anexo 2. Cuadro de documentación faltante y Cédulas de Verificación Normativa para Órdenes de Trabajo.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Anexo 3. Cuadro de documentación faltante y Cédulas de Verificación Normativa para Contratos de obra.





## Observación N° 3: Adjudicación Directa en contravención a la norma<sup>5</sup>

La Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimientos no realizó el procedimiento de invitación a cuando menos 3 personas para la adjudicación del contrato N°. U.V.-DPCM/C-AD-044/2013, cuyo monto supera los rangos de actuación para la modalidad de adjudicación directa del presente contrato. (**Anexo 5**)

Observación N° 4: Incumplimiento contractual de 13 contratos y 3 órdenes de trabajo, por atrasos que van de un rango de 136 a 725 días naturales en los programas convenidos y plazos de ejecución<sup>6</sup>

Se observaron atrasos en un rango de 136 a 725 días naturales en los programas y plazos de ejecución pactados, para la terminación de 13 contratos de obra y 3 órdenes de trabajo (**Anexo 6**), sin que al 21 de marzo 2014, la Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento hubiera aplicado pena convencional alguna ni justificado documentalmente los atrasos para el cierre y entrega-recepción de las obras siguientes:

Contrato/ Orden	Período de contrato		Plazo en	Días de	Porcentaje
de Trabajo	Inicio	Término	días	atraso	de atraso
022/2012	11-jun-2012	08-oct-2012	120	425	354%
064/2012	20-ago-2012	07-nov-2012	80	364	455%
066/2012	20-ago-2012	18-oct-2012	60	233	388%
101/2012	17-sep-2012	30-nov-2012	75	469	625%
105/2012	17-sep-2012	15-dic-2012	90	551	612%
112/2012	17-sep-2012	15-nov-2012	60	551	918%
157/2012	12-nov-2012	26-dic-2012	45	340	755%
158/2012	19-nov-2012	01-feb-2013	75	294	392%
161/2012	19-nov-2012	18-dic-2012	30	459	1530%
163/2012	19-nov-2012	01-feb-2013	75	250	333%
022/2013	06-may-2013	02-sep-2013	120	173	143%
044/2013	10- jul-2013	06-nov-2013	120	136	113%
052/2013	20-sep-2013	18-nov-2013	60	152	206%
004/2012	13-mar-2012	27-mar-2012	15	725	4833%
015/2012	05-nov-2012	24-nov-2012	20	482	2410%
009/2013	05-jul-2013	3-ago-2013	30	231	770%

<sup>\*</sup>La fecha de corte es 21 de marzo 2014

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>Anexo 6. Porcentajes de atraso para la entrega recepción de los trabajos.



<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Anexo 5. Documentación soporte de la adjudicación improcedente del contrato U.V. - DPCM/C - AD-044/2013.





Observación N° 5: Incumplimiento contractual en el cierre administrativo por parte de la Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento y de las empresas constructoras en 2 contratos y una orden de trabajo<sup>7</sup>

La Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento y las empresas contratistas, incumplieron los términos contractuales, porque aun con la obra terminada, no han estimado ni han realizado el cierre administrativo de las obras de los contratos U.V. - DPCM/F - AD - 034/2013, U.V. - DPCM/F - AD - 068/2012 y de la orden de trabajo N° OT-VE.- 007/2013. (Anexo 7)

## Observación N° 6: Se otorgó un anticipo sin la autorización correspondiente.8

Se otorgó un anticipo del 50% sobre un importe de \$451,098.16 del contrato U.V. - DPCM/F - AD - 161/2012, sin evidencia documental de la autorización escrita del titular de la Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento. (Anexo 8)

#### Conclusiones

- 1.- Falta de evidencia documental en la integración de 38 expedientes unitarios de obras correspondientes a 16 órdenes de trabajo y 22 contratos.
- 2.- Se detectaron pagos de más por un monto de 165.7 miles de pesos.
- 3.- Adjudicación Directa en contravención a la norma.
- 4.- Incumplimiento contractual de 13 contratos y 3 órdenes de trabajo, por atrasos que van de un rango de 136 a 725 días naturales en los programas convenidos y plazos de ejecución.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup>Anexo 8. Porcentaje de anticipo mayor del 30%



<sup>&</sup>lt;sup>7</sup>Anexo 7. Contratos a los cuales falta la integración de su expediente unitario.





- 5.- Incumplimiento contractual en el cierre administrativo por parte de la Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento y de las empresas constructoras en 2 contratos y una orden de trabajo.
- 6.- Se otorgó anticipo sin la autorización correspondiente.

A T E N T A M E N T E Lis de Veracruz: Arte, Ciencia, Luz Xalapa, Ver., a 26 de septiembre de 2014

> C.P. Delfina Acosta Argüello Contralora General

