



Universidad Veracruzana

## Convocatoria para elaboración del PROGRAMA DE TRABAJO 2025-2029

Diálogos para una transformación  
integral hacia la excelencia



De conformidad con lo establecido en el Reglamento de Planeación y Evaluación Institucional de la Universidad Veracruzana (UV), en su artículo sexto, y con la aprobación del Consejo de Planeación y Evaluación Institucional, así como de los Consejos Regionales de Planeación y Evaluación, la Rectoría de esta casa de estudios, a través de sus tres Secretarías y de la Dirección de Planeación Institucional.

### Invita

A las y los integrantes de la comunidad universitaria de las cinco regiones universitarias a participar en los **Diálogos para una transformación integral hacia la excelencia**, conforme a las siguientes sedes y fechas:

Región UV	Sede	Fecha	Horario
Xalapa	Casa del Lago Paseo de los Lagos s/n, Col. Centro, Xalapa, Veracruz, C.P. 91000 Xalapa, Veracruz	Jueves 18 de septiembre de 2025	De 09:00 a 13:00 horas y de 16:00 a 20:00 horas
		Viernes 19 de septiembre de 2025	De 09:00 a 13:00 horas
Coatzacoalcos-Minatitlán	USBI Av. Universidad km 7.5 Col. Santa Isabel C.P. 96538 Coatzacoalcos, Veracruz	Jueves 25 de septiembre de 2025	De 09:00 a 13:00 horas y de 16:00 a 20:00 horas
		Viernes 26 de septiembre de 2025	De 09:00 a 13:00 horas
Orizaba-Córdoba	USBI (Campus Ixtac) Carretera Estatal Sumidero Dos Ríos, km 1 C.P. 94452 Ixtaczoquitlán, Veracruz	Jueves 2 de octubre de 2025	De 09:00 a 13:00 horas y de 16:00 a 20:00 horas
		Viernes 3 de octubre de 2025	De 09:00 a 13:00 horas
Poza Rica-Tuxpan	USBI Boulevard Ruiz Cortines 306 Col. Obras Sociales C.P. 93320 Poza Rica, Veracruz	Jueves 9 de octubre de 2025	De 09:00 a 13:00 horas y de 16:00 a 20:00 horas
		Viernes 10 de octubre de 2025	De 09:00 a 13:00 horas
Veracruz	USBI Calzada Juan Pablo II s/n, esquina Boulevard Adolfo Ruiz Cortines, Costa Verde, CP 94294 Veracruz, Veracruz	Lunes 13 de octubre de 2025	De 09:00 a 13:00 horas y de 16:00 a 20:00 horas
		Martes 14 de octubre de 2025	De 09:00 a 13:00 horas

Los **Diálogos para una transformación integral hacia la excelencia**, tienen el objetivo de promover la integración y participación activa y objetiva de estudiantes, personal académico, personal administrativo, técnico y manual, así como egresados y egresadas en el diseño del *Programa de*

*Trabajo 2025-2029: Por una transformación integral hacia la excelencia*, de tal forma que sean propuestas consensadas y recuperadas de las experiencias institucionales de la comunidad universitaria.

La participación en los Diálogos se realizará de acuerdo con lo siguiente:

### 1. Elaboración de la propuesta y lineamientos

La propuesta deberá elaborarse conforme a los ejes y temas de los Diálogos (ver anexo) y en el formato descargable en: <https://www.uv.mx/dialogos2025/Plantilla.pptx>

### 2. Registro de participantes

- Las personas que deseen participar en los Diálogos deberán registrarse en: <https://forms.office.com/r/bA76AS5wdX> y enviar su propuesta.
- El registro iniciará a partir de la publicación de la presente convocatoria y cerrará 48 horas antes del inicio de cada Diálogo.
- Los Diálogos se realizarán conforme al siguiente calendario:

- Xalapa	18 y 19 de septiembre de 2025
- Coatzacoalcos-Minatitlán	25 y 26 de septiembre de 2025
- Orizaba-Córdoba	2 y 3 de octubre de 2025
- Poza Rica-Tuxpan	9 y 10 de octubre de 2025
- Veracruz	13 y 14 de octubre de 2025

### 3. Previo al Diálogo

A las y los participantes registrados se les hará llegar vía correo electrónico:

- Confirmación de su participación, la cual estará sujeta al número de espacios de participación disponibles. De no alcanzar espacio de exposición, las propuestas enviadas serán consideradas para su posible integración en el *Programa de Trabajo 2025-2029: “Por una transformación integral hacia la excelencia”*.

### 4. Durante el Diálogo

- La y el participante presencial deberá llegar a la sede correspondiente 20 minutos antes de su participación de acuerdo con el programa establecido.
- El tiempo de exposición será un máximo de 5 minutos.
- Dinámica de los Diálogos:
  - Los Diálogos se desarrollarán en cuatro mesas de trabajo simultáneas por día y medio.
  - Cada mesa de trabajo abordará un eje estratégico conformado por seis temas, de acuerdo con el anexo de esta convocatoria.
  - Cada mesa sesionará por cuatro horas. Las exposiciones de las propuestas se realizarán en las primeras tres horas. Durante los últimos 55 minutos se realizará una retroalimentación mediante un diálogo. En los últimos cinco minutos se dará lectura de la relatoría correspondiente.
  - Cada mesa contará con un moderador que coordinará los trabajos y un relator, que registrará y leerá las conclusiones del diálogo.
  - Se sugiere a quienes presenten ponencias permanecer hasta el final de los trabajos de la mesa.

Atención de dudas, por región universitaria:

**Xalapa**, Mtro. Juan Antonio Ortega Salazar, Jefe del Departamento de Planeación Estratégica y Táctica de la Dirección de Planeación Institucional.

Teléfono (228) 8421700 Ext. 11223. Correo electrónico [antoortega@uv.mx](mailto:antoortega@uv.mx)

**Coatzacoalcos-Minatitlán**, Mtra. Diana Laura Torres Hernández, Coordinadora Regional de Desarrollo Institucional

Teléfono (921) 2115700 Ext. 51113. Correo electrónico [ditorres@uv.mx](mailto:ditorres@uv.mx)

**Orizaba-Córdoba**, Lic. Aldo Antonio Rangel Luna, Coordinador de Eventos Universitarios

Teléfono (272) 7263066 Ext. 33148. Correo electrónico [arangel@uv.mx](mailto:arangel@uv.mx)

**Poza Rica-Tuxpan**, Mtro. Omar Balderas Vargas, Responsable de Eventos Regionales

Teléfono (782) 8241540 Ext. 41105 y 41111. Correo electrónico [abalderas@uv.mx](mailto:abalderas@uv.mx)

**Veracruz**, Ing. Aldhayr Omar Arriola Conde, personal de la Secretaría Académica Regional

Teléfono (229) 7752000 Ext. 22201. Correo electrónico [aarriola@uv.mx](mailto:aarriola@uv.mx)

ATENTAMENTE

“Lis de Veracruz: Arte, Ciencia, Luz”

Xalapa-Enríquez, Veracruz, a 4 de septiembre de 2025

Dr. Martín Gerardo Aguilar Sánchez

Rector

# Anexo

Ejes y temas para la formulación de las propuestas

## 1. Excelencia e innovación educativa

- a) Cobertura y matrícula
- b) Modelo educativo institucional
- c) Bienestar estudiantil
- d) Docencia y fortalecimiento académico
- e) Innovación y desarrollo curricular
- f) UV-Intercultural: interculturalidad para todas y todos

## 2. Investigación y posgrado

- a) Actualización curricular, evaluación interna y mejora continua
- b) Tendencia de la política nacional y administración del posgrado
- c) Vinculación con el sector productivo y adaptación a la era digital
- d) Investigación y políticas nacionales para el desarrollo de la ciencia
- e) Investigación con enfoques regionales
- f) Desarrollo de productos de valor tecnológico, patentes y marcas

## 3. Vinculación y extensión universitaria

- a) Economía social, solidaria y autogestión financiera
- b) Colaboración interinstitucional y multisectorial
- c) Formación para toda la vida
- d) Transferencia tecnológica, innovación social y emprendimiento
- e) Difusión, extensión y proyección de la cultura
- f) Servicios universitarios a población vulnerable

## 4. Gobernanza universitaria

- a) Participación universitaria democrática, transparencia y rendición de cuentas
- b) Fortalecimiento normativo, gestión institucional incluyente y sustentabilidad financiera
- c) Fortalecimiento en la formación y desarrollo del personal en funciones directivas
- d) Infraestructura física, tecnológica y transformación digital
- e) Infraestructura, tecnología y seguridad
- f) Comunicación universitaria e impulso de las regiones universitarias