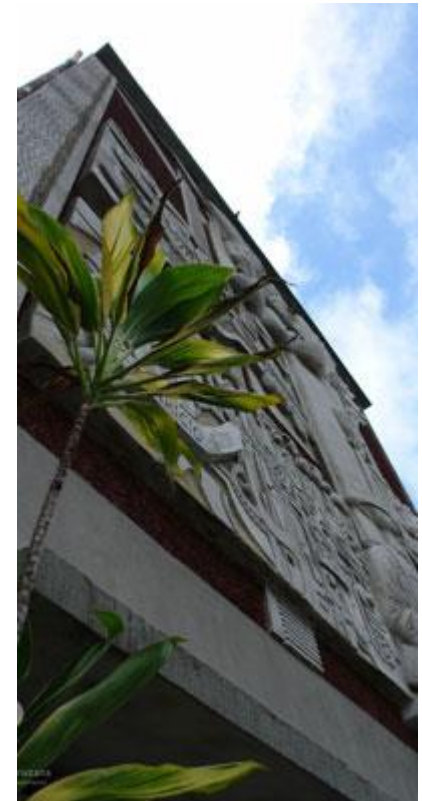


PRINCIPALES ELEMENTOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES

Seminario sobre Indicadores

UNIVERSIDAD DE VERACRUZ

23 abril 2015



La Ley del SNIEG establece que...

SNIEG/INEGI



Proporcionar Información de Interés Nacional para la planeación nacional .(Art. 13)

Subsistemas Nacionales de Información



Elaborar, como mínimo, indicadores clave para los temas consignados en la Ley. (Arts. 21, 24, 27)

INEGI y Unidades de Estado



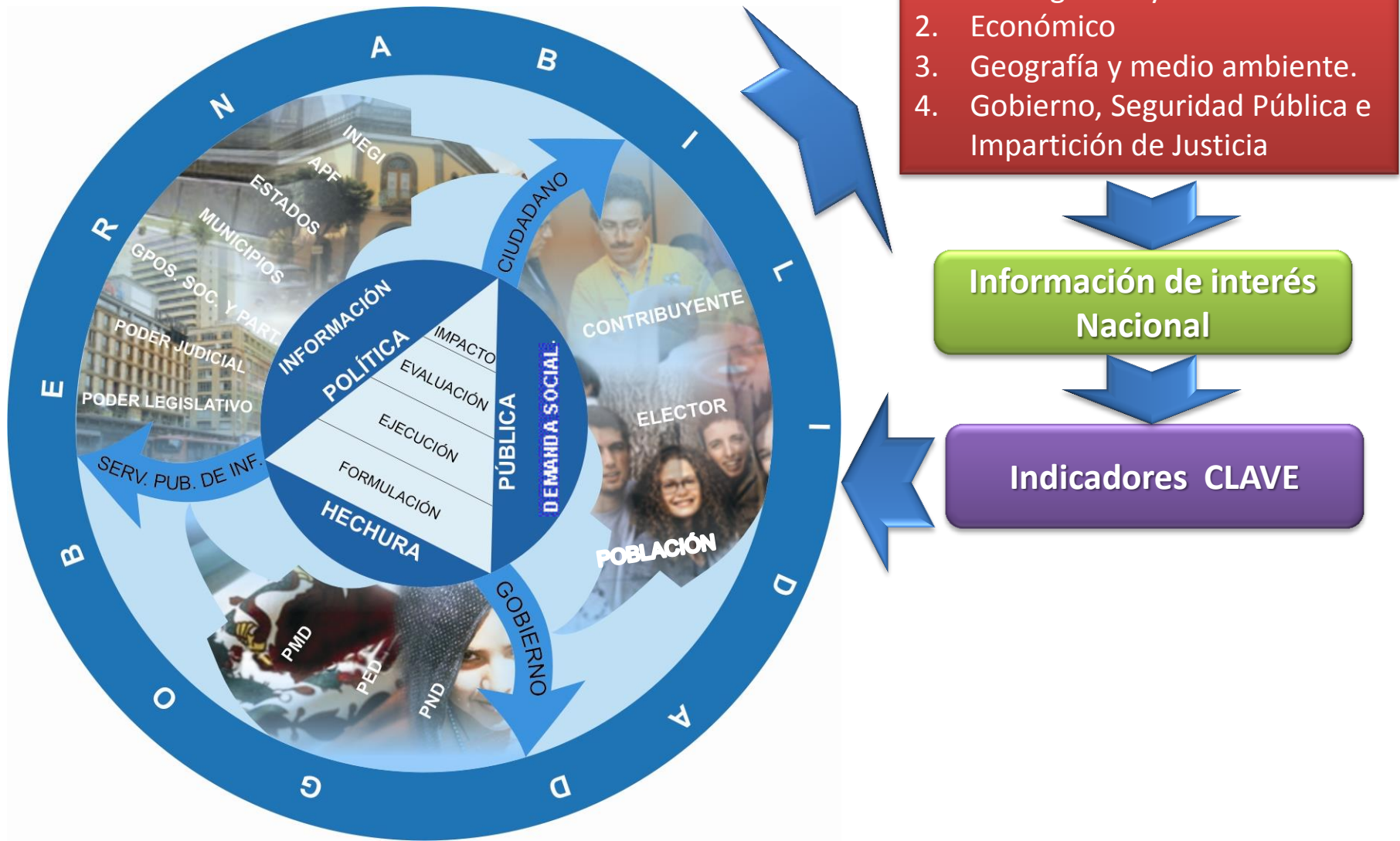
De manera coordinada deberán elaborar un catálogo nacional de indicadores clave. (Arts. 56, 22, 25, 28 y 33)

Censos nacionales, encuestas y registros administrativos



Información que se usará para elaborar indicadores clave (Arts. 22, 25 y 28)

PROYECTO DE PAÍS, PND y EL SNIEG PARA LA CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES ESTRATÉGICOS



Sistema de Indicadores de Gestión Gubernamental



Cinco condiciones



Dos procesos

Programación-presupuesto



Chile y Uruguay

Planeación



Colombia y Costa Rica

Dos evaluaciones

Programación-presupuesto



Evalúa los resultados de las acciones de instituciones y programas específicos

Planeación



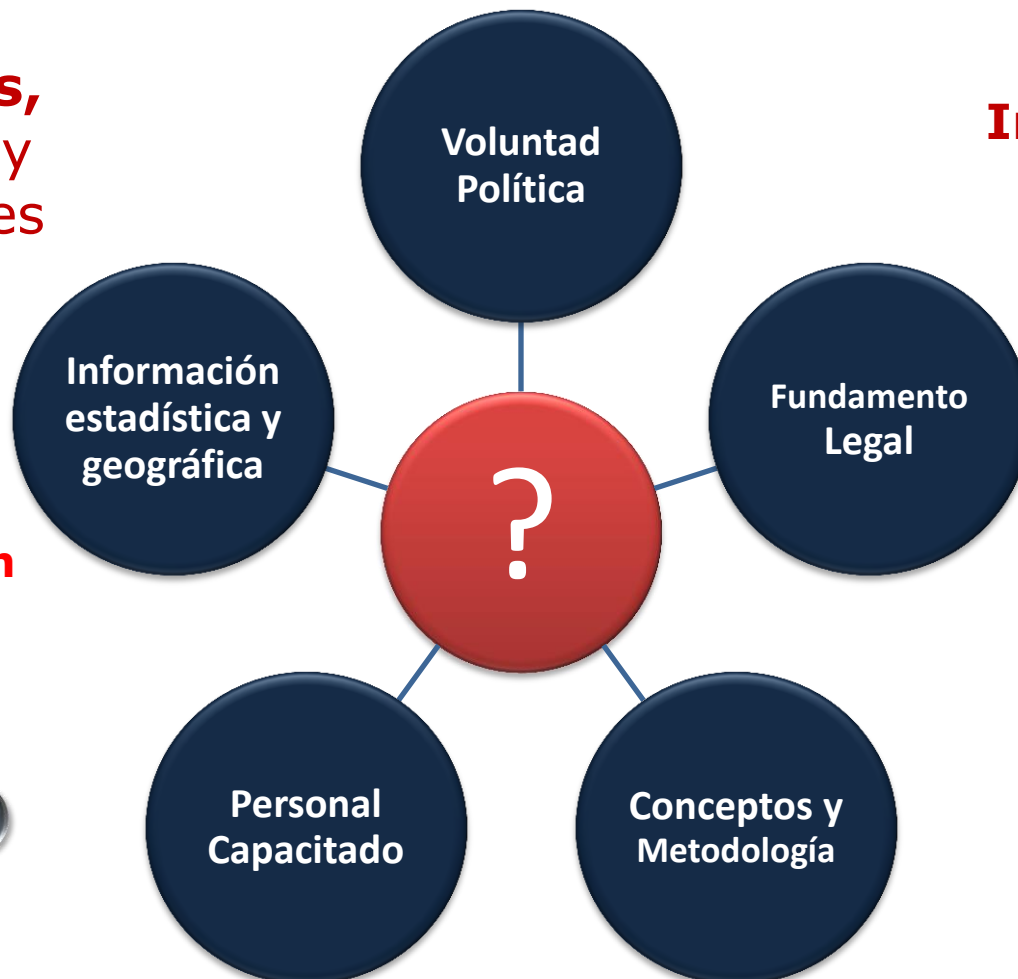
Evalúa los resultados de políticas sectoriales (educación, vivienda, salud, empleo, etc.)

Sistema de Indicadores de Gestión

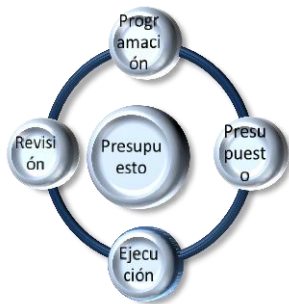
Una perspectiva compleja

**Fondos
Federales,
Estatales y
municipales**

**Fondos
Internacionales**



**Programación
Presupuesto**



**Plan de
Desarrollo**

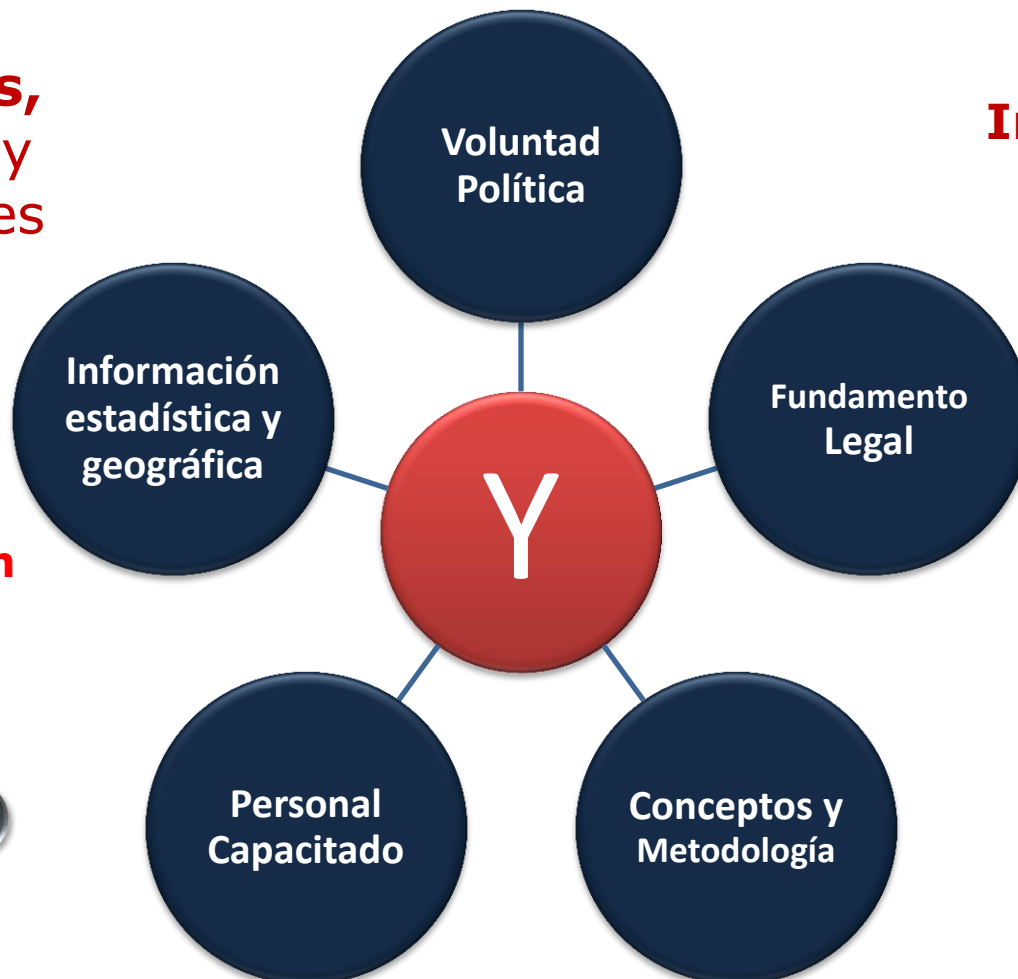


Sistema de Indicadores de Gestión

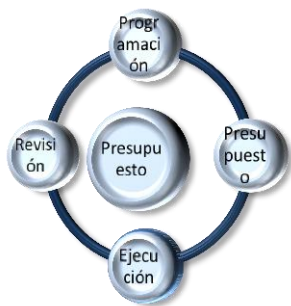
Debe incluir a todos

**Fondos
Federales,
Estatales y
municipales**

**Fondos
Internacionales**



**Programación
Presupuesto**



**Plan de
Desarrollo**



Sistema de Indicadores de Gestión

Seis condiciones



Nuevas situaciones requieren nuevas soluciones

en lo económico

- Sistema de Cuentas Nacionales.
- estabilidad macro-económica y sectorial
- Ocupación y remuneraciones
- inversión
- comercio exterior
- productividad y competitividad

en lo sociodemográfico

- población
 - viviendas
- educación, salud y cultura,
- distribución del ingreso
 - pobreza
- características de las localidades

Aplicaciones

- Diagnóstico.
- Planeación económica y social.
- Diseño, seguimiento y evaluación de las políticas públicas.
- Transparencia y rendición de cuentas.
- Desarrollo de investigación y del conocimiento.
- Comparabilidad.
- Atención a compromisos internacionales

governabilidad

Indicadores

derechos humanos

- profesionistas e investigadores
- desarrollo e investigación
- tecnologías de la información y comunicaciones

- información geográfica
- recursos naturales
- medio ambiente
- indicadores de sustentabilidad

en ciencia y tecnología

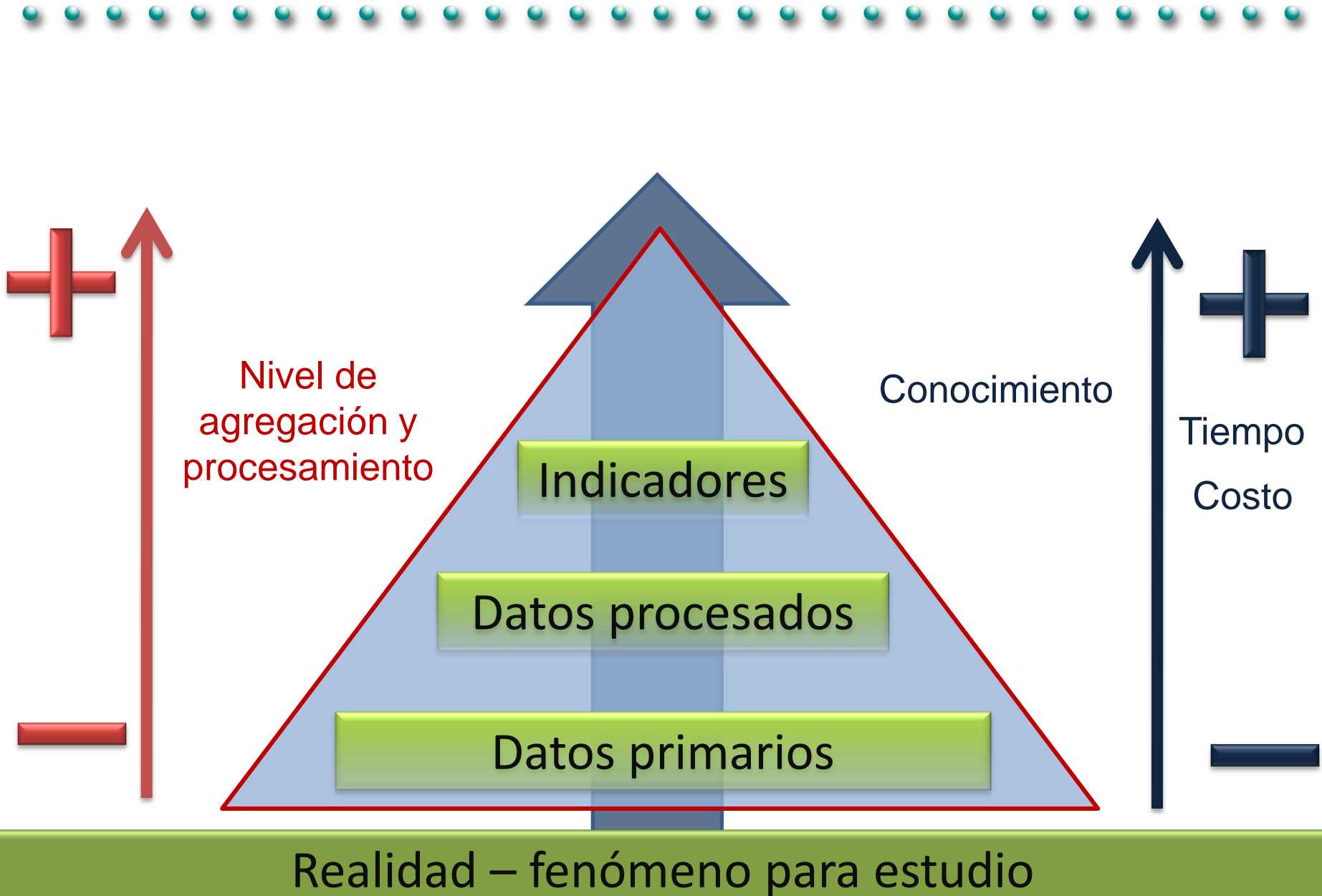
en medio ambiente

Con el propósito último de contribuir a **mejorar el nivel de vida de las personas** de México


Estructura de planeación



Selección de información



Preguntas detonadoras

- 
- **¿Qué es un indicador?**
 - **¿Para qué sirve un indicador?**
 - **¿Qué información aporta un indicador?**
 - **¿Quiénes participan en la construcción de los indicadores?**
 - **¿Qué se necesita medir?**
 - **¿Cómo se construyen los indicadores?**
 - **¿Cuáles son las determinantes de la calidad de la información.**

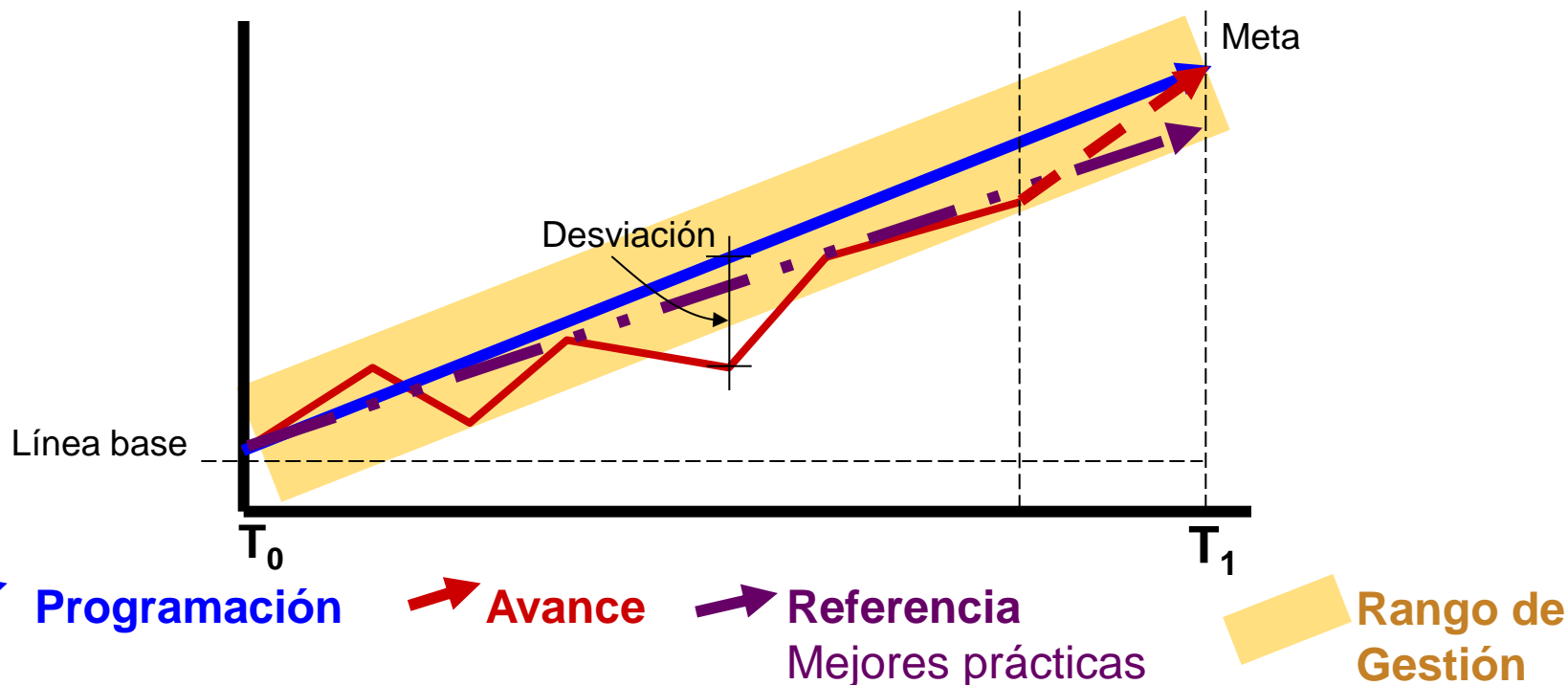
¿Qué es un indicador?

Es una **variable** que establece una **relación** entre dos o más datos significativos de dominios semejantes o diversos y que proporciona **información** sobre el **estado en que se encuentra un sistema.**

¿Para qué sirve un indicador?

- Instrumento para tomar **decisiones fundamentadas**
- Permite saber si estamos en la **trayectoria y con la dinámica pertinente**
- Forma parte de los instrumentos de **seguimiento y evaluación**
- Aporta elementos para la **planeación del periodo siguiente**

¿Qué información aporta un indicador de gestión?

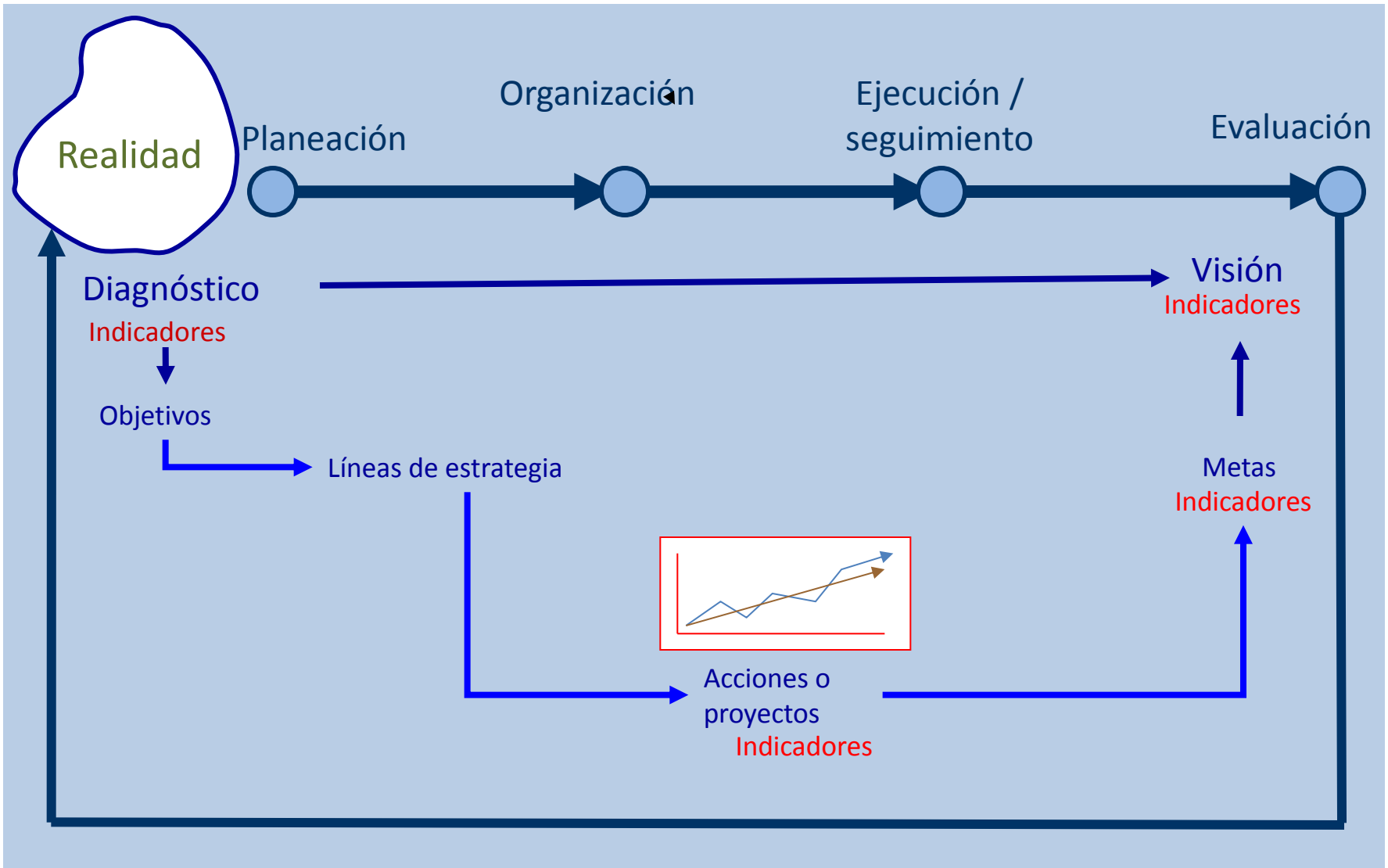


- ▶ Punto de arranque
- ▶ Comportamiento (dirección y ritmo)
- ▶ Comparación de avances vs. metas programadas
- ▶ Desviaciones que implican toma de decisiones
- ▶ Necesidad de implementar planes de contingencia

¿Quiénes participan en la construcción de los indicadores de gestión?



¿QUÉ SE NECESITA MEDIR EN EL PAÍS?



Determinantes de la Calidad de la Información



Proceso general para la construcción de indicadores de gestión



Construcción de Indicadores de Gestión Gubernamental

Elementos de Planeación

1. Objetivo

2. Tipo de Objetivo

3. Tipo de Indicador

4. Resultado clave

5. Dimensión a medir

Indicadores

6. Nombre (INDICADOR)

7. Definición

8 Descripción (Método de cálculo)

9. Algoritmo

10. Unidad de Medida

Elementos para la Gestión de Gobierno

11. Línea base

12. Resultados últimos periodos

13. "Mejores prácticas"

14. Metas

15. Comportamiento hacia Meta

16. Rango de gestión

Elementos para la Calidad de Información

17. Disponibilidad información

18. Fuente

19. Unidad de Análisis

20. Cobertura Geográfica

21. Desagregación Geográfica

22. Periodicidad de la Información

23. Fecha disponibilidad del cálculo del indicador

Elementos para el Uso y la Difusión

24. Usuario / Destinatario

25. Uso del indicador (Propósito)

26. Disponibilidad

27. Tipo de avance a registrar



Algunas reflexiones

Algunas reflexiones



- 1. Los indicadores cuantitativos son estadísticas de segunda generación. Cada uno y cada conjunto responde a objetivos específicos.**
- 2. Los indicadores de gestión deben estar alineados a los objetivos de la Unidad Administrativa y su construcción está delimitada por la estructura de los presupuestos del gasto.**
- 3. Los Programas Sectoriales deben responder al contexto del país, de sus municipios y del entorno internacional. Sus objetivos y líneas estratégicas deben ser el marco de la programación-presupuestación.**

Algunas reflexiones



- 4. El desarrollo de indicadores y de sistemas de indicadores requiere del desarrollo de un sistema de información básica. Los procesos que generan registros administrativos pueden ser fuentes de datos estadísticos.**
- 5. Un sistema de indicadores debe incluir la información estadística y sus metadatos.**
- 6. Esta información se debe de integrar, como se menciona en un sistema o en los sistemas de Información Nacional o Estatal que respondan a las necesidades proporcionando información suficiente, veraz, oportuna y confiable.**

Algunas reflexiones



- 7. El desarrollo de indicadores mas que un reto técnico, es un reto para lograr consenso y la capacidad para lograr acuerdos.**
- 8. Se precisa la participación de todos los actores, indispensables en el acuerdo y el consenso: tomadores de decisiones, responsables de los programas, responsables de la evaluación, las fuentes de información, los responsables del calculo de los indicadores y de observatorios ciudadanos.**
- 9. La rendición de cuentas a la sociedad, exige cada vez más informar sobre el impacto por la utilización de los recursos y sus beneficios al corto, mediano y largo plazo. Es conveniente en esos casos consensar conceptos, indicadores y calendarios precisos para la difusión de información.**

Algunas reflexiones

10. Siempre hay dificultades metodológicas, institucionales, financieras, de capacidades y de información primaria en el camino (incluso en países desarrollados).

11. Estimular la comprensión y el uso indicadores:

- **Mostrar los indicadores de forma atractiva hacia el usuario para estimular su aprovechamiento y sostenimiento en el tiempo.**
- **Buscar una solución gráfica óptima: realizar varios gráficos que muestren distintas formas de presentar los indicadores.**
- **Cuidar el lenguaje en que se presenta el indicador (Claro y sencillo de comprender)**
- **Utilizar formatos, medios y diseños gráficos de indicadores lo más claro y atractivo posibles desde la óptica del usuario.**



Preguntas y respuestas



Gracias por su
participación

